



Jaarverslag 2018

Oranje
Fonds

DOE JE MEE?



Het Oranje Fonds verbindt!

Het Oranje Fonds is er voor mensen en organisaties die mensen écht met elkaar verbinden, in alle delen van ons Koninkrijk. Die verbinding zorgt dat iedereen op zijn of haar manier mee kan doen in onze samenleving. We doen dat met toewijding en persoonlijke aandacht. En met de warme betrokkenheid van ons beschermpaar Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima.

We investeren in duizenden sociale initiatieven. Met kennis, communicatie, netwerken en geld. Verbinding leidt tot verbondenheid. Dit levert voor iedereen maatschappelijk rendement op. Ons streven is dit maatschappelijk rendement niet alleen manifest te maken, maar om dit te onderbouwen en te meten aan de hand van impactmetingen en evaluaties, waardoor de transparantie en de effectiviteit van onze inspanningen worden bevorderd.

Onder het motto 'meedoen op maat' brengen we mensen in hun kracht en bieden hun perspectief op een betere toekomst. Zo bieden we hun steun, bijvoorbeeld door direct een beroep te doen op vrijwilligers en andere ondersteuners of sociale ondernemers. Ook werken we samen met andere fondsen. Zo stimuleren we op een veelzijdige en actieve wijze de betrokkenheid en verbondenheid van mensen binnen en met hun directe leefomgeving. Daarbij hebben we extra aandacht voor mensen die om welke reden dan ook minder mogelijkheden hebben en meer ondersteuning nodig hebben om kansen op sociale verbinding te verzilveren.

Inhoudsopgave

Profiel Oranje Fonds	4	Campagnes	19
Voorwoord	5	Programma's	20
Ons vertrekpunt: de lokale gemeenschap	7	Personeel en organisatie	22
Kernwaarden	9	ICT en processen	23
Ambitie voor onze activiteiten in 2016-2019	10	Financieel beleid	24
Resultaten 2018	11	Verslag van het bestuur	31
Activiteiten 2019	13	Samenstelling bestuur	32
Besteding & Toekenningen	14	Jaarrekening 2018	33
Toekenningen 2018 per werksoort	17	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	82
Fondsenwerving	18	Verklaring van het bestuur	85

Profiel Oranje Fonds



Statutaire doelstelling Oranje Fonds

'Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving.'



Belofte

Er zijn in ons land nog te veel mensen die niet mee kunnen doen; die er door bijvoorbeeld armoede, eenzaamheid of polarisatie alleen voor staan. Wij geloven in een samenleving waarin iedereen mee kan doen, ongeacht wie je bent of waar je vandaan komt: een sociaal verbonden Koninkrijk. Om dat te bereiken is een sterk sociaal netwerk nodig: een samenleving waar we er voor elkaar willen en kunnen zijn. Want als we er allemaal voor elkaar zijn, staat niemand er alleen voor.

Daarom mobiliseert, versterkt en ondersteunt het Oranje Fonds zoveel mogelijk mensen en organisaties die iets goeds doen voor een ander en die zorgen voor duurzame verbinding.

- Door sociale projecten te erkennen, te financieren én te belichten met campagnes. En door deze initiatieven te versterken met nieuwe netwerken, programma's en inhoudelijke kennis en uitwisseling. Dit doen we samen met sociale partners.

- Door het grote publiek te inspireren en de mogelijkheid te geven iets voor een ander te betekenen. Bijvoorbeeld door vrijwilliger te worden met Maatjes Gezocht en NLdoet of zelf iets te organiseren op Burendag.
- Door mensen en bedrijven in staat te stellen het verschil te maken voor een ander door te doneren.

Ontstaan als huwelijkscadeau aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima

Het Oranje Fonds is in 2002 ontstaan als huwelijkscadeau van alle Nederlanders aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij zijn ons beschermbaar.

De Koning en Koningin zetten zich uit volle overtuiging in om onze droom werkelijkheid te laten worden en daarmee de onderlinge verbondenheid en samenhang tussen alle mensen in Nederland en de Caribische delen van het Koninkrijk te bevorderen. Wij worden met tijd, kennis en geld gesteund door de Nationale Postcode Loterij, De Nederlandse Loterij, talloze Oranje Fondsen op Naam en een toenemend aantal bedrijven, donateurs en Vrienden van het Oranje Fonds.

Voorwoord Peter Douwes, directeur



Als we er allemaal voor elkaar zijn, staat niemand er alleen voor.

Met bovenstaande als uitgangspunt heeft het Oranje Fonds in 2018 belangrijke stappen gezet in zijn ontwikkeling. Om in de toekomst nog meer impact te kunnen hebben, stond het jaar in het teken van het versterken van de organisatie en het ontwikkelen van een nieuwe strategie. De kern daarvan is dat we ons nog nadrukkelijker willen richten op de sociale verschillmakers. Dat zijn naast de vele sociaal initiatiefnemers, ook vrijwilligers, donateurs van groot tot klein, bedrijven en instanties die bijdragen aan een sociaal verbonden Nederland, met inbegrip van de Caribische eilanden, die tot het Koninkrijk der Nederlanden behoren.

Immers, voor grote uitdagingen heb je een bundeling van krachten nodig om het verschil te maken. Met als doel daadwerkelijk een verandering in gang te zetten op belangrijke maatschappelijke onderwerpen zoals onder meer armoede, eenzaamheid en polarisatie. Het Oranje Fonds wil de sociale verschillmakers mobiliseren, versterken en ondersteunen in hun inspanning. Wij zijn daarbij niet alleen een facilitator, maar steeds vaker ook een katalysator.

Het Oranje Fonds is zoals u weet een hybride fonds. Behalve een fonds dat ondersteuning biedt aan vele sociale initiatieven en initiatiefnemers, zijn wij in essentie een vermogensfonds dat gericht is op groei en het realiseren van een maximaal maatschappelijk rendement. Wij zijn trots op de vele schenkers die in welke hoedanigheid dan ook – van donateur tot Oranje Fonds op Naam – het mogelijk maken om jaarlijks vele initiatieven te ondersteunen.

Voorwoord

Het beroep op ons voor aanvragen was ook in 2018 onverminderd groot. Wij hebben veel van de initiatieven substantieel kunnen ondersteunen, ook nadat in het najaar bleek dat de ontwikkelingen op de financiële markten tegen zouden vallen. Het rendement op ons vermogen was hierdoor flink lager dan begroot. Door op een weloverwogen manier een beroep te doen op ons eigen vermogen hebben wij toch zoveel mogelijk aanvragen van sociale initiatieven ondersteund.

Op deze plaats past het ook om onze dankbaarheid uit te spreken voor de betrokkenheid en ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij als betekenisvolle partners. Ook zij zijn voor ons verschilmakers en dat zijn ze in meer opzichten dan alleen financieel. Samen met onze partners, ieder vanuit de eigen kracht, dragen we bij aan een veerkrachtige samenleving, waarin we er voor elkaar willen én kunnen zijn. Zodat niemand is buitengesloten en iedereen mee kan doen. Zo werken we aan het vergroten van het 'doenvermogen' van de verschilmaker.

Tijdens de werkbezoeken die wij zelf en samen met ons beschermbaar brengen, blijkt steeds weer hoeveel de verbinding tussen vrijwilligers en kwetsbaren oplevert. Het mooie is dat dit meerwaarde geeft voor iedereen. Dat vervult mij met dankbaarheid en sterkt ons in de koers voor de toekomst, waarin we nog meer mensen willen stimuleren om er voor elkaar te zijn. Om samen een netwerk te vormen rondom de mensen die dat extra nodig hebben. Bij beter inzicht in wat die gezamenlijke inspanning doet hoort ook dat we de impact, het effect van wat we doen, zo veel mogelijk willen meten. Voor onze programma's en campagnes ontwikkelden we een 'verandertheorie', het startpunt om impact inzichtelijk te maken. De kern van ons impact denken heeft een eenduidige basis: alle verandering bij mensen begint bij de betekenisvolle

ontmoeting met een ander. Als die verbinding er is, kunnen we werken aan het echte zorgen voor elkaar. Dat verhoogt de kans dat mensen weer kunnen mee doen, vooral degenen die onze zorg, onze steun, het hardst nodig hebben! Dat is ons uiteindelijke doel.

De manier waarop we in de toekomst meer effect willen bereiken is er een die *verbindend, inspirerend, ondernemend en lerend* is. Dit zijn dan ook de nieuwe waarden die we als organisatie hebben geformuleerd. Het zijn meer dan woorden. Het is een houding van iedereen in de organisatie. Zo kijken we goed om ons heen, ook internationaal, naar wat succesvol is om ervan te leren voor ons werk.

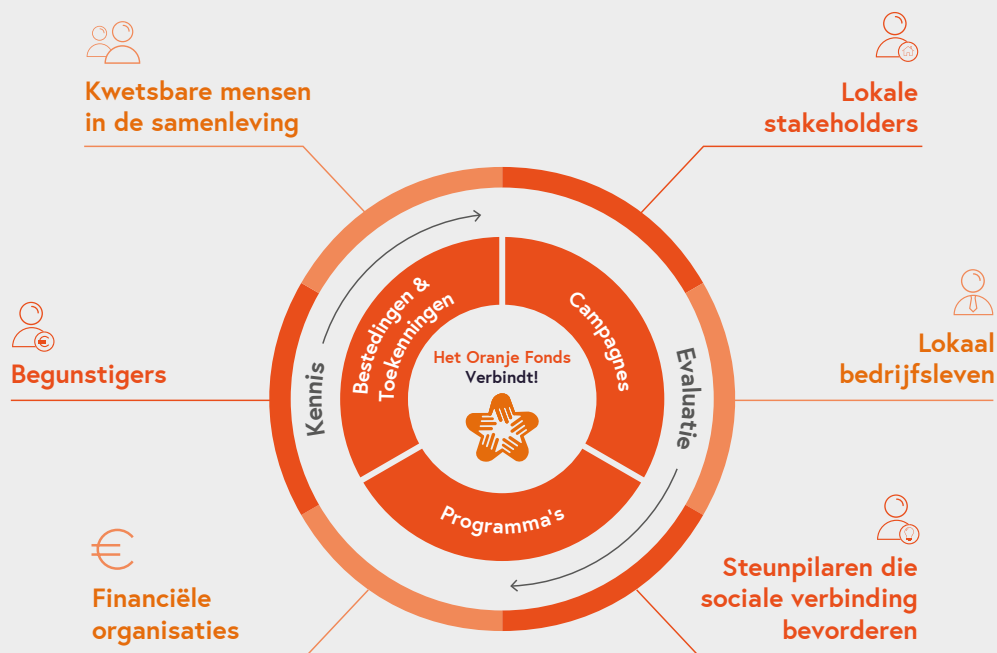
Het Oranje Fonds is er voor iedereen en van iedereen. Met een servicegerichte instelling willen we nog meer zichtbaar zijn. Met een duidelijke relevantie, vindbaar en voelbaar voor de vele initiatiefnemers, vrijwilligers en schenkers, voor alle verschilmakers. Ik ben trots op wat wij als organisatie bereikt hebben. In de eerste plaats geldt dat voor alle medewerkers van het Oranje Fonds. Zij zijn betrokken en koersvast geweest in de dynamiek van dit jaar. Dankbaar zijn wij ook voor de warme betrokkenheid van onze Koning en Koningin.

Iedereen verdient het om naar wens en vermogen mee te kunnen doen. Het Oranje Fonds is ambitieus. We blijven ons met volle kracht inzetten voor nog meer duurzame verbinding in ons land. Samen met u willen wij bouwen aan een sterk sociaal verbonden Nederland. Want samen is veel leuker en sterker. Doet u mee?

Peter Douwes
Directeur

Ons vertrekpunt: de lokale gemeenschap

Onze doelgroepen



Kwetsbare mensen in de samenleving

Wij zetten ons in voor onder meer kwetsbare mensen in de samenleving, waaronder (sommige) ouderen, chronisch zieken, gehandicapten, mensen met een psychosociale of psychiatrische problematiek, migranten, kansarme jongeren, seksuele minderheden, vrouwen in de bijstand, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.



Lokale stakeholders

Bij sociale verbinding zijn veel lokale stakeholders betrokken, zoals buurtcomités, gemeentes, woningcorporaties, lokale hulporganisaties (op het gebied van wonen, jeugd en onderwijs, werken, gezondheid en ontspanning), scholen, wijkteams, sportclubs, gezondheidsorganisaties, huisartsen, hulpverleners, verslavingshulp, jeugdwerkers, lokale goededoelensstichtingen, buurtmedia, lokale kranten, social media-initiatiefnemers en/of -beïnvloeders, buurtzorgnetwerken, hospices en inloophuizen, zorgcoöperaties en andere lokaal actieve organisaties. Al deze organisaties zijn relevant voor de vele sociale initiatieven die wij ondersteunen.



Lokaal bedrijfsleven

Wij werken samen met bijvoorbeeld lokale en regionale bedrijven en grote bedrijven.



Steunpilaren die sociale verbinding helpen bevorderen

Wij steunen onder meer vrijwilligers, direct betrokkenen, betaalde sociale professionals, sociaal ondernemers, lokale goededoelenorganisaties.

Ons vertrekpunt: de lokale gemeenschap



Financiële organisaties

Wij werken samen met collegafondsen, banken, financiële experts, financiële hulporganisaties, Oranje Fondsen op Naam, nalatenschapbeheerders, erfgenamen en andere financiële organisaties.



Begunstigers

Wij onderhouden goede relaties met onder andere de Vrienden van het Oranje Fonds (onze donateurs), vermogende partijen, de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij.

Kernwaarden

Cultuur en waarden

Naast de ontwikkeling van een nieuwe strategie hebben wij een vervolgstap gezet om de verbinding binnen de organisatie en met onze omgeving te versterken. Wij hebben daartoe een nieuwe set aan organisatiewaarden met elkaar geformuleerd:

- Verbindend
- Inspirerend
- Ondernemend
- Lerend

Deze waarden zijn ondertussen uitgewerkt op organisatieniveau. In 2019 volgt een workshop voor alle medewerkers waar inhoud zal worden gegeven aan de betekenis van de waarden op (inter)afdelingsniveau. Daarbij gaat het er ook om dat iedereen op individueel niveau bepaalt wat de waarde voor hem/haar betekent en hoe dat zichtbaar wordt in het werk.

Ambitie voor onze activiteiten in 2016-2019

(Doelstellingen zoals gepubliceerd in ons Meerjarenbeleidsplan 2016-2019)



Ambitie

2

Sociale projecten in elke gemeente

+ 10.000

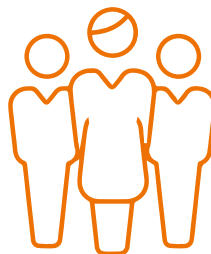
Mensen kans op participatie

+ € 12 miljoen

Totale opbrengst fondsenwerving

380

Gemeentes betrokken bij 'Zorgen voor elkaar'-initiatief



Bereik

2 miljoen

Mensen bereikt

10.000

Sociale initiatieven

1 miljoen

Deelnemers Burendag

500.000

Vrijwilligers geactiveerd

100%

380 gemeentes



Kennis en expertise

120

Initiatieven met kennis verrijkt

6

Kenniskringen opgebouwd

Alle

Provincies jaarlijkse kennisdag, -café en -spreekuur



Fondsenwerving

+ € 1.250.000

Opbrengst collecte

2.000 organisaties

Doen mee aan collecte

€ 3 miljoen

Eigen fondsenwerving per jaar

50

Oranje Fondsen op Naam

35.000

Vrienden



Bekendheid

90%

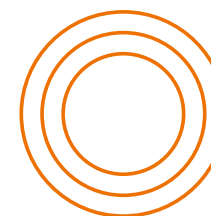
Algemene naamsbekendheid

20%

Spontane naamsbekendheid

50%

Inhoudsbekendheid



Impact

Goed

Meetinstrument voor impact ontwikkeld

50%

Toename welbevinden van deelnemers van ondersteunde initiatieven

Resultaten 2018



Resultaat

1 of meer

Sociale projecten in alle 380 gemeentes

Ten minste **2** sociale initiatieven in 377 van de 380 gemeentes

€ 3,3 miljoen
Opbrengst fondsenwerving

380

Gemeentes betrokken bij 'Zorgen voor elkaar'-initiatief



Bereik

13.694

Sociale projecten

1.000.000

Deelnemers Burendag

375.000

Vrijwilligers NLdoet

380

Deelnemende gemeentes



Kennis en expertise

Bijdrage geleverd aan

Kennisvermeerdering in het sociale veld

190

Initiatieven met kennis verrijkt

1

Kenniskring opgebouwd

8

Kennisdagen en

3

Spreekuren



Fondsenwerving

€ 558.782

Opbrengst collecte

1.077 organisaties

Doen mee aan collecte

€ 3,3 miljoen

Eigen fondsenwerving

42

Oranje Fondsen op Naam

26.590

Vrienden



Bekendheid

85%

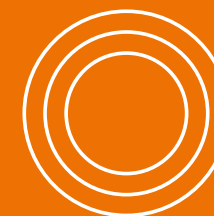
Algemene naamsbekendheid

7%

Spontane naamsbekendheid

16%

Inhoudsbekendheid



Impact

Verander- theorie gerealiseerd

algemeen en per programma/
campagne, eerste meting

Meetinstrument voor impact ontwikkeld

Toename

Welbevinden van deelnemers van ondersteunde initiatieven in onderzoek

Kijk hier voor een overzicht van onze mooiste momenten uit 2018



Resultaten 2018

Opnieuw deden mensen uit alle gemeenten en de landen Aruba, Bonaire en Curaçao mee aan ten minste een van onze activiteiten. Daarvan waren er slechts drie gemeenten die ons streven van ten minste twee activiteiten per gemeente niet haalden. Een getal om trots op te zijn!

We weten ook steeds beter wat het effect van deze activiteiten is; eind 2018 voerden we onze eerste impactmeting uit. Daarvan leren we veel, kennis die we via kenniscafés graag delen met anderen. Ons streven om jaarlijks in elke provincie zowel een kennisdag, een kenniscafé en een spreekuur te organiseren blijkt te hoog gegrepen. Omdat we vooral willen blijven aansluiten bij de behoefte van de sociale initiatieven zoeken we actief aansluiting bij wat al georganiseerd wordt en sluiten ons daarbij aan.

In 2019 zal het meten van impact verder worden ontwikkeld. Er is een overeenkomst gesloten met een externe partij die het Oranje Fonds zal begeleiden bij het onderzoeken of en in hoeverre de beschreven verwachte effecten in de verandertheorie bij programma's daadwerkelijk plaatsvinden. Het doel is om in komende jaren aan de hand van de impactmetingen tot een betere afweging te komen aan welk programma deel te nemen naast de financiële afwegingen.



Activiteiten 2019



Voor 2019 is een jaarplan opgesteld met een begroting die volgt uit onze nieuwe strategie. Dit jaar krijgen de verschillende bouwstenen hierin handen en voeten. Kern van ons werk blijft het beoordelen van aanvragen van sociale initiatieven, het organiseren van drie nationale campagnes en de uitvoering van de zes lopende programma's.

Met de implementatie van het Meerjarenbeleidsplan 2016-2019 – dat officieel tot en met dit jaar loopt – zijn wij een heel eind gekomen, vooral wat betreft kennis/impact en naamsbekendheid. Op het gebied van fondsenwerving en de interne organisatie hebben we een inhaalslag te maken.

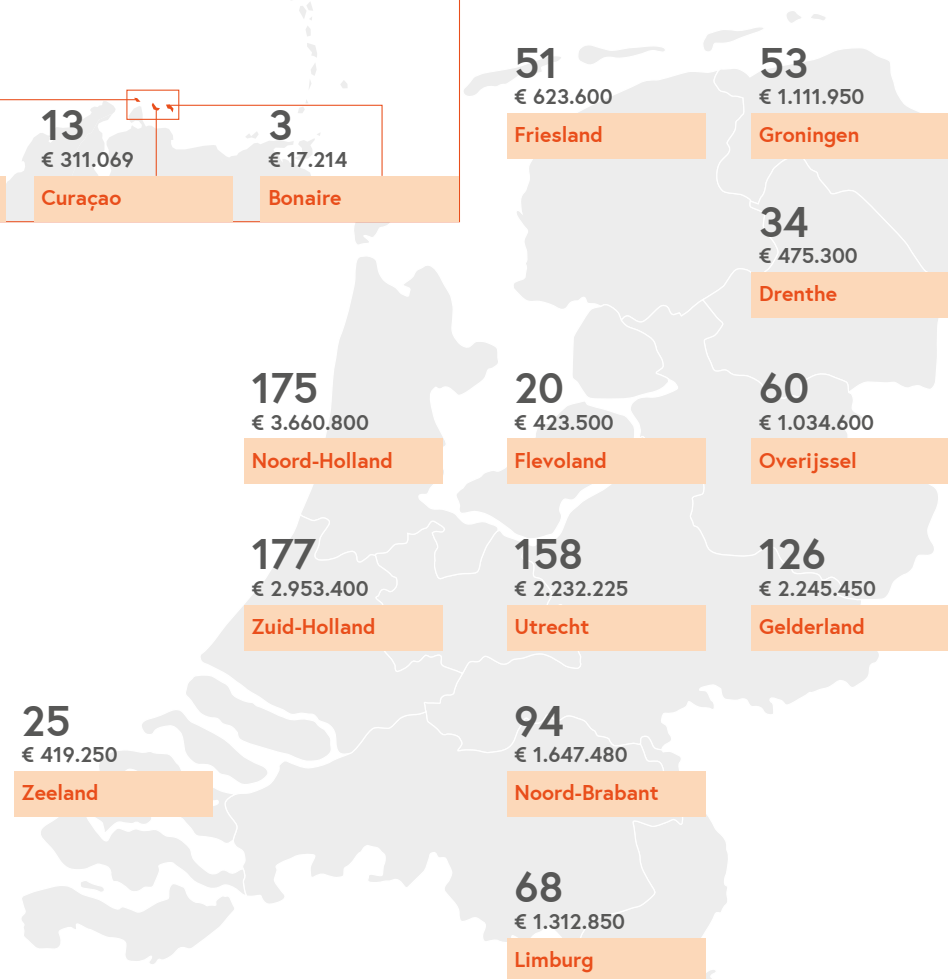
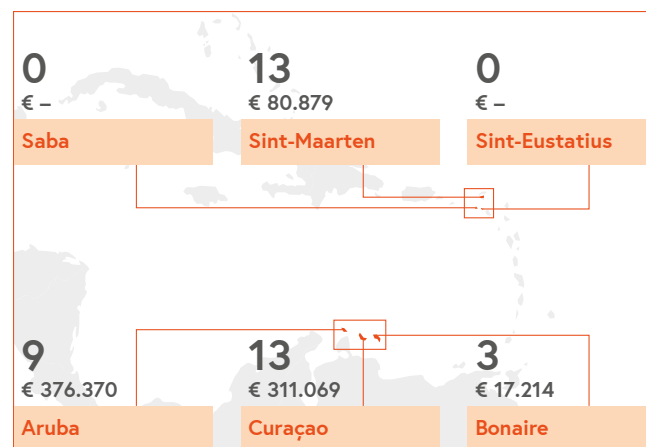
Onze nieuwe strategie is erop gericht meer impact te creëren. Zij is bedoeld als kader om te bouwen aan een sociaal verbonden Nederland, met inbegrip van de Caribische gebieden. Uit de nieuwe strategie volgen vijf strategische doelen voor de komende jaren. In de integrale uitvoering van ons werk in 2019 richten we ons op vijf prioriteiten:

- **Eigen fondsenwerving met accent op particuliere werving** omdat spreiding van inkomsten steeds belangrijker wordt. Wij willen een financieel gezonde partner blijven van de Nederlandse Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij, en minder gevoelig zijn voor ups en downs in de financiële markten.
- **Investeren in de interne organisatie qua ICT, HR, financiën** om tot een doelmatige, ondernemende en talentvolle organisatie te komen.
- **Bestedingen consistent maken met onze nieuwe strategie.**
- **Inhoudsbekendheid van het merk Oranje Fonds vergroten.** Wij hebben onze merkidentiteit aangescherpt om te zorgen voor meer aantrekkingskracht en herkenbaarheid.
- **Mobiliseren van iedereen die iets voor een ander wil doen: 'sociale verschildmakers'.**

Bestedingen & Toekenningen

In 2018 werden we geconfronteerd met onder andere tegenvallende resultaten op onze beleggingen, waardoor we in het derde kwartaal ons budget naar beneden moesten bijstellen. De vraag vanuit het maatschappelijk middenveld blijft echter onverminderd hoog. We ontvingen in totaal 2.271 algemene aanvragen (2017: 2.974), waarvan we er 1.079 konden honoreren (2017: 1.211) door op een weloverwogen wijze een beroep te doen op ons eigen vermogen. Daarmee kenden we bijna € 19 mln. toe aan mooie sociale initiatieven.

Totaal Nederland

Totaal Caribisch deel
van het KoninkrijkTotaal aantal
positieve besluiten

Bestedingen & Toekenningen

In 2018 startte ons programma Vrijwillige Zorg in het Gezin waarvoor een overzichtelijk aantal aanmeldingen werd ontvangen.

Dankzij een forse bijdrage vanuit ons eigen vermogen hebben we geen aanvragen om budgettaire redenen afgewezen. Voor 2019 is dat mogelijk anders. Daarom werken we aan een aanscherping van ons bestedingsbeleid, met als doel om dit opnieuw te ijken op de beoogde impact en onze vernieuwde strategie.

In het Caribisch deel van het Koninkrijk werkten we ook in 2018 samen met zes andere fondsen. In 2018 trad het Roomsche Catholische Ouderen Armen Kantoor (RCOAK) toe tot de Samenwerkende Fondsen. Wij droegen de coördinatie van dit samenwerkingsverband over aan Kansfondsen. Op de eilanden blijven de noden onverminderd hoog en zoeken we naar wegen om zo veel mogelijk ondersteuning te bieden. Daarvoor ronden we de vernieuwing van ons gezamenlijke beleidsplan af en werkten we met onze lokale adviseurs aan het vergroten van ons bereik. Ook de communicatie-uitingen van de SFC worden herzien, te beginnen met de website. Op met name Sint Maarten besteedden we de nodige aandacht aan wederopbouwinitiatieven, die nog steeds noodzakelijk zijn.

In 2018 ontvingen we iets minder heroverwegingen dan voorgaande jaren. Ook het aantal directe afwijzingen daalde. We vermoeden dat dit het effect is van onze vernieuwde communicatie-uitingen enerzijds en de toegenomen (vraag naar) begeleiding en aanwezigheid bij verschillende bijeenkomsten door onze adviseurs anderzijds.

Qua thematiek waren er geen opvallende ontwikkelingen dit jaar. Het vluchtelingen-vraagstuk bracht ons op duurzame integratie gerichte initiatieven, zoals taallessen, het opbouwen van een sociaal netwerk en vangnet en toeleiding naar (vrijwilligers)werk. We worden steeds vaker benaderd voor deelname aan een Social Impact Bond of een andere manier om een vraagstuk aan te pakken dan door sec geld te geven. We blijven dit verkennen en hiermee experimenteren.

Overzicht totaal aantal besluiten 2018

Totaal aantal aanvragen	2.271
Direct afgewezen	738
Totaal aantal negatieve besluiten	87
Totaal aantal positieve besluiten	1.079

Bestedingen & Toekenningen

Heroverwegingen in 2018

Afwijzing bleef afwijzing	40
Afwijzing werd toekenning	6
Heroverweging nog in behandeling	13
Totaal aantal heroverwegingen	59

Klachten

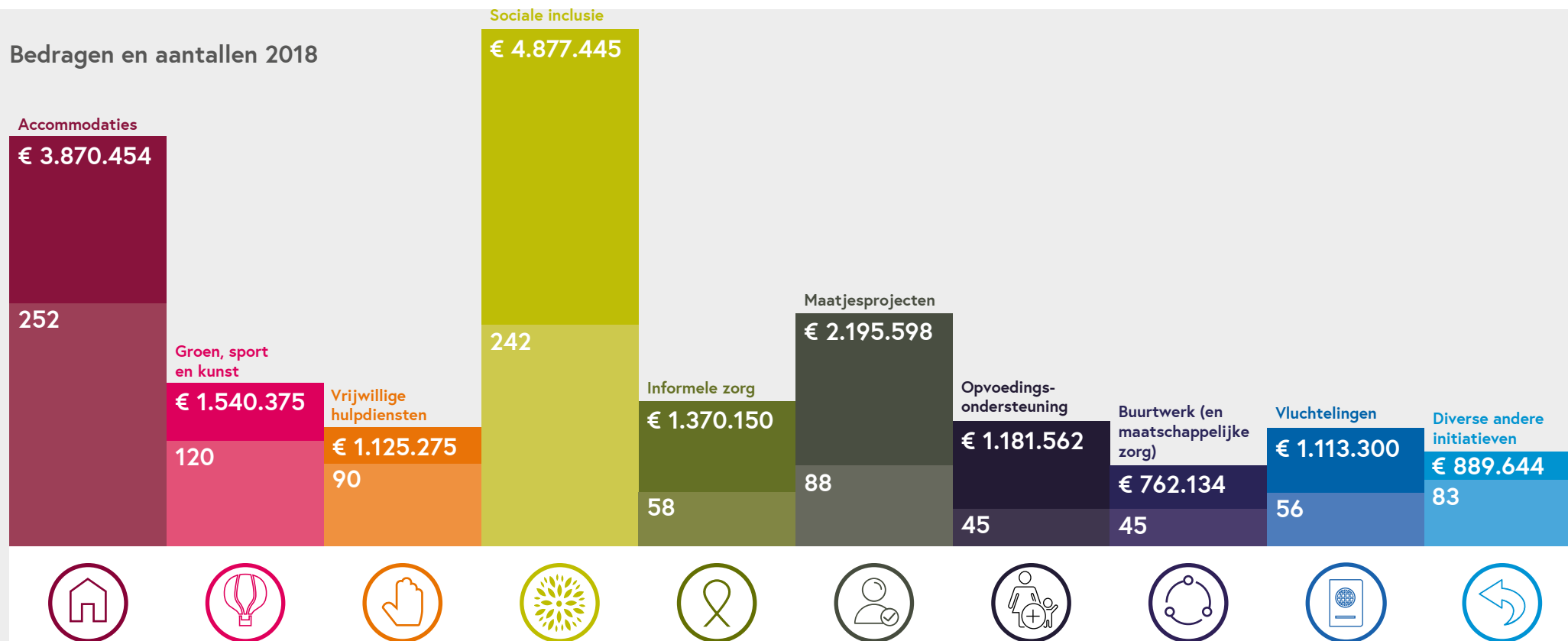
In totaal ontvingen we 24 klachten, waarvan vijf binnen ons reguliere aanvragen-proces: drie over een door ons mede ondersteund project, en twee over een afwijzing door ons. Met alle betrokkenen is gesproken; vier klachten zijn tot tevredenheid afgehandeld. Er is één klacht die nog niet is afgehandeld. Dit wordt gedaan door andere instanties dan het Oranje Fonds.

Onze klachtenprocedure is in 2018 herzien om betere aansluiting te vinden bij de aard van de klachten die wij afgelopen jaren ontvingen.

De overige 19 klachten hadden onder meer betrekking op de hoogte van het salaris van de directeur (1), donateurswerving via telemarketing (2) en straatwerving (7). Ook deze klachten zijn behandeld.



Toekenningen 2018 per werksoort*



Aan algemene toekenningen en toekenningen binnen programma's besteedden we in 2018 bijna € 19 mln. Net als afgelopen jaren worden de meeste toekenningen gedaan aan accommodaties (zoals wijkcentra, buurthuizen en dorpshuizen) en aan initiatieven gericht op meedoen in de samenleving, emancipatie en (re-)integratie (sociale inclusie). Een opvallend verschil met 2017 is het aantal toekenningen specifiek gericht op vluchtelingen: in 2017 waren dat er 220, in 2018 56. De verklaring daarvoor ligt in de speciale oproep voor initiatieven gericht op

vluchtelingen die we in het najaar 2016 deden. Een groot deel daarvan is in 2017 toegekend. Voor 2019 verwachten we dat het aantal specifiek op vluchtelingen gerichte initiatieven verder afneemt, en dat het aantal activiteiten die sterker zijn gericht op integratie en inclusie ook voor deze groep toe zal nemen.

* Toekenningen binnen onze campagnes Burendag en NLdoet zijn hierin niet meegenomen. Een toekenning kan meerdere werksoorten hebben.

Fondsenwerving

Fondsenwerving is een belangrijk deel van ons werk. Met de juiste financiële middelen kunnen we nog meer sociale initiatieven ondersteunen en onze samenleving sociaal verbinden. Iedereen die dat wil, kan ons daarbij helpen. Dit geldt dus voor particulieren, maar zeker ook voor bedrijven en organisaties. Het kan eenmalig, bijvoorbeeld via onze jaarlijkse collecte, en het kan duurzaam, met een structurele donatie of samenwerking.

We willen Oranje Fondsen op Naam, donateurs en Vrienden van het Oranje Fonds nog meer betrekken bij onze projecten. Goed relatiebeheer zorgt voor loyaliteit van onze achterban. We leggen dus goed uit wat we doen en hoe we dat doen.

Fondsenwerving vindt ook plaats via persoonlijke gesprekken met donateurs. Dit gebeurt bijvoorbeeld bij het oprichten van Oranje Fondsen op Naam, speciale nalatenschappen, in de samenwerking met provinciefondsen en integratie van reeds aanwezige fondsen binnen het Oranje Fonds.

Speciale aandacht hebben we voor de werving rond de campagnes zoals NLdoet en Maatjes Gezocht. We zetten meer in op de integratie van meedoen en werving. De vrijwilligers die meedoen aan onze campagnes willen we de komende jaren aan ons blijven binden. Aan hen stellen we dus opnieuw de vraag of ze mee willen blijven doen. Met vrienden, familie en kennissen. Zo maken wij samen het verschil.

Oranje Fonds Collecte

De kracht van de jaarlijkse Oranje Fonds Collecte is de lokale relevantie. Organisaties en verenigingen kunnen de helft van de opbrengst besteden aan hun eigen (maatschappelijke) doelstelling, de andere helft gaat naar sociale projecten in de regio. Die verdeling blijkt goed te werken. Bovendien biedt het ons de kans om het verhaal van het Oranje Fonds te koppelen aan lokale organisaties en verenigingen.

Oranje Fondsen op Naam

Het Oranje Fonds zette in 2018 in op het werven van meer Oranje Fondsen op Naam. Dit blijven we doen. Voor bedrijven en vermogende particulieren biedt een Oranje Fonds op Naam een unieke mogelijkheid om op een duurzame manier daadwerkelijk impact te maken op voor hen relevante maatschappelijke thema's.

Bedrijven

Bedrijven die zich verantwoordelijk voelen voor hoe het met Nederland gaat en willen investeren in sociale verbinding – lokaal, regionaal of nationaal – kunnen bij het Oranje Fonds terecht voor een zo hoog mogelijk maatschappelijk rendement. Er is een breed portfolio van mogelijkheden tot samenwerking en ondersteuning ontwikkeld. Dit varieert van bedrijfsdonaties tot en met uitgebreide partnerschappen rondom campagnes en programma's.

Campagnes

Tijdens Burendag 2018 werden ondanks het slechte weer duizenden activiteiten georganiseerd die leidden tot meer verbinding in de buurt.

NLdoet is de grootste vrijwilligersactie van ons land. Duizenden maatschappelijke organisaties melden hun klus aan. Het gaat vaak om werk dat blijft liggen of waar meer handen voor nodig zijn dan beschikbaar bij een organisatie.

Met Maatjes Gezocht werven we voor meer dan 300 deelnemende maatjes-, mentor- en buddyorganisaties nieuwe vrijwilligers. Daarnaast zetten we door de media-aandacht het thema op de publieke agenda.



Burendag



12^e
Editie



6.242
Activiteiten



3.351
Toekenningen



NLdoet



375.000
Vrijwilligers



9.870
Klussen



734
Klussen op de Cariben



Maatjes Gezocht



3.302
Aanmeldingen



Oranje Fonds Collecte



1.192
Deelnemers



€ 558.782
Opbrengst



307
Deelnemende
gemeentes



Appeltjes van Oranje



83
Aanmeldingen



39
Pitches



10
Genomineerden
Nederland



2
Genomineerden
Cariben



3
Winnaars

Programma's

Programma	Maatschappelijke aanleiding	Invalshoek programma's
 Kennis- en expertisefunctie	Het Oranje Fonds heeft meer impact, als we (wetenschappelijke) kennis over de onderwerpen waarmee we ons bezighouden vergroten en delen.	Oprichting kennis- en expertisefunctie van het Oranje Fonds.
 Groeiprogramma	Van de samenleving wordt steeds meer eigen initiatief verwacht. Sociale ondernemingen gaan deze uitdaging aan en kunnen hulp gebruiken bij professionalisering en de continuïteit van de onderneming.	Versterken en aanjagen van leiderschap en ondernemerschap bij sociale ondernemingen. Onder meer door het ontwikkelen van een groeistrategie, resultaat- en impactmeting en verdienmodellen.
 Groen Verbindt	Er zijn te weinig contacten tussen bewoners van maatschappelijke instellingen en de directe omgeving.	Tuinen laten functioneren als ontmoetingsplek waar men elkaar leert kennen en samen activiteiten onderneemt.
 Meer Kansen voor Jongeren	Jongeren in kwetsbare posities nemen te weinig deel aan de samenleving.	Kwetsbare jongeren worden begeleid richting een startkwalificatie, baan of een erkend diploma of certificaat.
 Kansen Voor Jongeren Cariben (Samenwerkende Fondsen)	Jongeren gaan zonder startkwalificatie van school en dreigen buiten de maatschappij te vallen.	Jongeren ondersteunen om alsnog een startkwalificatie te halen en te werken aan hun persoonlijke ontwikkeling; ontwikkeling van rol vrijwilligers en bedrijven.
 Impact investeringen: Social Impact Bonds (SIB's)	(Hardnekkige) maatschappelijke vraagstukken vragen om hybride inzet van filantropie én privaat kapitaal. Sociale waardecreatie.	(Mede)ontwikkelen van nieuwe financieringsvormen, gericht op een combinatie van financieel en maatschappelijk rendement. Sociale financiering.
 Meedoen: Samen uit de Armoede	Leven in armoede zet mensen in vele opzichten op achterstand. Er zijn veel sociale initiatieven om hen te helpen om een stap uit de armoede te zetten. Er liggen kansen om deze interventies verder te ontwikkelen.	Met een nieuw programma zorgen we voor capaciteitsversterking van bestaande initiatieven. Op deze sterkere basis bouwen zij vervolgens hun dienstverlening verder uit.
 Samen Ouder	Eenzaamheid onder ouderen is een maatschappelijk probleem, dat we willen bestrijden en voorkomen.	We willen aandacht voor het probleem, de bekendheid en kennis erover vergroten en bijdragen aan een integrale aanpak.
 Vrijwillige Zorg in het Gezin	Er is veel aandacht voor informele zorg voor ouderen die alleen of samen thuis blijven wonen. Ook kinderen wonen soms in een omgeving die voor hen niet het meest ondersteunend is. Dit programma richt zich op de vraag hoe de professionele betaalde zorg en de vrijwillige zorg zich tot elkaar verhouden.	We steunen sociale initiatieven die vrijwillige zorg aan kinderen en jongeren tot 21 jaar in een complexe gezinssituaties versterken.

Programma's



Het Oranje Fonds werkt in de programma's samen met maatschappelijke organisaties aan een vraagstuk waar meerjarig aandacht voor nodig is. Samen met onze partners ontwikkelen we een aanbod dat, afhankelijk van de vraag, gericht is op bijvoorbeeld capaciteitsopbouw van de deelnemers, de ontwikkeling van nieuwe methodieken, het vergroten van het bereik van bestaande initiatieven, of het opschalen van sociale initiatieven. Ook experimenteren we met nieuwe financieringsvormen.

Per programma werken 20 tot 30 organisaties samen. Wij bieden hun naast financiële steun ook begeleiding, kennisbijeenkomsten, een relevant partnernetwerk, communicatie, en raad en daad van onze adviseurs. Alle programma's worden wetenschappelijk geëvalueerd en de resultaten verspreiden wij actief om zo anderen te laten profiteren van de ontwikkelde kennis.

In 2018 startten we met een nieuw programma: Vrijwillige Zorg in het Gezin. Kinderen Maken Muziek voerde nog enkele activiteiten uit en is inmiddels met enkele mooie concerten afgesloten. Kansen voor Jongeren Cariben werd in november met een prachtige conferentie afgerond. Groen Verbindt zal in 2019 ook formeel worden beëindigd met de presentatie van de resultaten van het onderzoek. Binnen de overige programma's is dit jaar hard gewerkt aan hun eigen verandertheorie en bij het Groeiprogramma en Meedoen-Samen uit de Armoede werden de eerste metingen gedaan. We beschouwen deze metingen als een leerproces voor zowel de deelnemers als ook onszelf. De resultaten helpen ons bij het doorontwikkelen en vernieuwen van programma's om de deelnemers zo goed mogelijk te ondersteunen bij het behalen van hun beoogde resultaat.

Personeel en organisatie

Het Oranje Fonds kent 63 betrokken medewerkers die zich vanuit hun eigen expertise en functie inzetten voor onze doelen. Ze beoordelen de aanvragen en kennen bedragen toe. Daarnaast zorgen ze voor communicatie, reputatiemanagement en fondsenwerving. Ook begeleiden en coachen onze medewerkers de deelnemers aan programma's en campagnes.

Human Resources

Met het aanstellen van een HR-manager met ingang van 1 juni 2018, heeft het Fonds gekozen voor een professionaliseringsslag van het gehele HR-domein. In het afgelopen half jaar is hier een eerste aanzet toe gemaakt door in te zetten op regelingen en beleid waar de behoefte tot vernieuwing het grootst was. Daarbij is de HR-manager sinds oktober een vaste stem aan tafel bij de MT-vergaderingen, waardoor het Oranje Fonds er steeds verder naartoe werkt optimaal in te zetten op de mogelijkheden van het aanwezige 'menselijk kapitaal'.

Met de komst van de HR-manager is tevens stevig ingezet op beleid en interventies gericht op het welzijn van onze medewerkers. Er heeft onder meer een uitgebreid ergonomisch onderzoek plaatsgevonden van waaruit verbeteringen op de werkplek zijn doorgevoerd. Verder hebben medewerkers kunnen deelnemen aan de training Mindful Based Stress Reduction. Gezien de goede ervaringen wordt de training in de loop van 2019 nogmaals gegeven. Tevens zijn in het personeelshandboek de gedragsregels en richtlijnen opgenomen waaraan medewerkers worden gehouden.

Beloningsbeleid

De salariëring vindt plaats volgens een bij de arbeidsvoorwaardenregeling behorende salaristabel. Afhankelijk van het functieprofiel is iedere werknemer ingedeeld in een bijbehorende schaal. Elk jaar worden de salarissen aangepast op basis van de loonindexatie van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in

2018 € 137.303 (1 fte/12 maanden) en bleef daarmee binnen het door Goede Doelen Nederland gestelde maximum. De hoogte en de samenstelling van deze bezoldiging worden in de jaarrekening behandeld in de toelichting op de staat van baten en lasten. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging.



50,4
Aantal fte's
2017: 45,9



€ 27.742
Geïnvesteed
in opleidingen
2017: € 56.136



3,73%
Ziekteverzuim
2017: 3.95%

Lerende organisatie

Het Oranje Fonds is een voortdurend lerende organisatie. We leggen onze kennis en expertise steeds beter vast, zodat die ook toegankelijk is voor anderen, bijvoorbeeld in workshops en kennisbijeenkomsten. De persoonlijke ontwikkeling en opleiding van onze medewerkers blijft een speerpunt. Veel aandacht was er in 2018 voor meer projectmatig werken en dit op een eenduidige en efficiënte manier te doen. In 2019 gaan we hiermee verder. We stimuleren onze medewerkers om hun kennis actief te delen in de praktijk. Om goed te weten wat er speelt, zoeken ze actief netwerken op en brengen werkbezoeken. Ook reiken onze medewerkers Buurtcadeaus uit en geven we op onze jaarlijkse personeelspraktijkdag aandacht aan organisaties die wij ondersteunen. Verder doen alle medewerkers mee aan NLdoet en kunnen ze elk jaar een halve werkweek vrijwilligerswerk doen onder werktijd. Jubilerende medewerkers mogen een sociaal initiatief aanwijzen voor een eenmalige schenking.

Vanaf het komende jaar zal de HR-manager de HR-cyclus van functioneren, beoordelen en ontwikkelen, onderzoeken en voorstellen doen tot verdere optimalisatie. Ook zal in 2019 een medewerkers tevredenheidsonderzoek plaatsvinden, waarvan de resultaten een bijdrage kunnen leveren aan voorstellen tot verbetering van het HR-beleid.

ICT en processen



Analyse processen

Het aanvraagproces is 'end-to-end' geanalyseerd en wordt herontworpen. Alle processen voor reguliere aanvragen, programma's en campagnes gaan in de toekomst op een uniforme wijze. Er is nu een nieuwe blauwdruk van het aanvraagproces dat helpt om de doorlooptijd te beperken, en dat als basis dient voor het nieuwe nog te selecteren softwarepakket. Daarnaast zijn er quick wins benoemd en geïmplementeerd in het huidige aanvraagproces. Er is een start gemaakt met het opstellen van de eisen (functionele, technische en non-functionele) voor het toekomstige systeem.

Implementatie RDS

In september 2018 is Microsoft RDS in combinatie met de multi-factor authenticatie via Azure geïmplementeerd als vervanging van Citrix. Enerzijds levert dit een kostenvoordeel op en anderzijds sorteren we hiermee voor op een betere ondersteuning van Windows applicaties. Het is de bedoeling dat we in 2019 als organisatie overstappen naar Office 365.

Verbetering kwaliteit gegevens in Salesforce

Om de kwaliteit van de gegevens in ons relatiebeheersysteem Salesforce te verhogen is een tool (Duplicate Check) aangeschaft en geïmplementeerd voor het automatisch ontdebelen, maar ook het voorkomen van dubbele registraties van personen en organisaties.

SalesForce: NLdoet en de collecte

Zowel voor NLdoet als voor de collecte zijn enkele stappen in het aanvraagproces verder geautomatiseerd en efficiënter ingericht. Ook alle vrijwilligers die betrokken zijn bij NLdoet en de collecte worden nu in Salesforce geregistreerd.

Financieel beleid

Het Oranje Fonds is een fondsenwervende instelling met vermogen. De opbrengst van dit vermogen heeft als doel ten minste de kosten van onze organisatie te dekken. Daardoor kunnen we de inkomsten die we ontvangen uit loterijbijdragen, schenkingen, donaties van Vrienden, giften en collectes voor 100% inzetten voor activiteiten gericht op onze doelstelling: het bevorderen van betrokkenheid in onze samenleving.

Financiële resultaten

Het Oranje Fonds sluit het jaar 2018 met een negatief resultaat van € 12,7 mln. Halverwege 2018 is een scenario opgesteld, dat uitkwam op een jaarresultaat van -€ 3,5 mln., omdat de verwachting was dat beleggingsresultaten zouden tegenvallen. In december zijn de koersen sterk gedaald, waardoor het jaarresultaat lager werd, namelijk -€ 12,7 mln. Via de specifieke resultaatverdeling wordt dit onttrokken aan de reserves en fondsen. Het saldo financiële baten en lasten is negatief, namelijk € 1,9 mln. Het belegd vermogen heeft een negatief resultaat opgeleverd van € 1,2 mln. De beleggingskosten waren € 0,7 mln. De organisatiekosten en afgesproken rendementsvergoeding aan de Oranje Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen werden gefinancierd uit het eigen vermogen.

Begroot was een overschot van € 1,4 mln. Het verschil met de negatieve realisatie wordt veroorzaakt door € 6,0 mln. lagere inkomsten, € 3,2 mln. lagere kosten en € 11,3 mln. lagere financiële baten en lasten.

De som van de baten bedroegen in 2018: € 23,9 mln. (2017: € 24,3 mln.). Hiervan werd € 31,5 mln. (2017: € 32,7 mln.) besteed aan de doelstelling. Van de totale lasten is dat een percentage van ruim 91% (2017: 92%).

BATEN

Baten van particulieren

In 2018 zijn de baten van particulieren gelijk gebleven en komen uit op € 1,4 mln. (2017: € 1,5 mln.), begroot was een bedrag van € 2,0 mln. Dit betreft voornamelijk baten uit particuliere schenkingen aan Oranje Fondsen op Naam. Deze baten kunnen eenmalig, dan wel van structurele aard zijn.

In alle provincies werd jaarlijks in mei gecollecteerd, door organisaties uit ons werkveld, voor het Oranje Fonds. De helft van de opbrengst mag de deelnemende organisatie besteden binnen de eigen organisatie. De collecte bracht in totaal € 0,56 mln. op (2017: € 0,66 mln.). Het aantal initiatieven dat uiteindelijk collecteerde was lager dan begroot. Hierdoor zijn ook de inkomsten van de collecte € 0,35 mln. lager uitgekomen dan begroot.

Giften van vrienden en de opbrengst van de collecte maken deel uit van de baten van particulieren. Ook in 2018 hebben we hard gewerkt om het aantal Vrienden, dat het werk van het Oranje Fonds wil steunen met een periodieke bijdrage, te vergroten. Dit deden we door een combinatie van straatwerving, belacties en online werving. Het aantal Vrienden van het Oranje Fonds steeg met ruim 7,4% tot een totaal van 26.590 (2017: 24.750). Dit zijn structurele, jaarlijks terugkerende, baten voor het Oranje Fonds.

Baten van bedrijven

De gerealiseerde baten van bedrijven in de vorm van een financiële bijdrage zijn zowel in 2018 als in 2017 nihil. Vanaf 2017 is een start gemaakt met het specifiek benaderen van bedrijven, waarbij het vooral draait om het opbouwen van een duurzame relatie. Het gaat hierbij om meer dan alleen een financiële bijdrage. Begroot was een bedrag van € 0,6 mln.

Financieel beleid

Baten van loterijorganisaties

Vanuit de opbrengsten uit kansspelen ontvingen we in 2018 in totaal € 20,4 mln. (2017: € 20,6 mln.). Begroot was een bedrag van € 21 mln.

De inkomsten van de ALN vallen € 0,6 mln. lager uit dan begroot. De inkomsten van de Nationale Postcode Loterij zijn gelijk aan de begroting zijnde € 15 mln.

Deze baten zijn de grootste en oudste bron van inkomsten voor het Oranje Fonds. Als gevolg van toename van concurrentie op de loterijenmarkt door onder andere buitenlandse loterijorganisaties en online-kansspelen staan deze inkomsten meer en meer onder druk. Daar staat tegenover dat door de fusie tussen de Staatsloterij en de Stichting Nationale Sporttotalisator (onder andere Lotto, Toto en Krasloterij), die in 2016 zijn beslag heeft gekregen en waarvan het Oranje Fonds een van de beneficianten is, er een sterke speler is ontstaan.

Baten subsidies en overheden

In 2018 heeft de provincie Limburg wederom een bijdrage gedaan voor het samenwerkingsfonds Limburg (€ 100.000 per jaar tot en met 2018). Verder is er een nieuw fonds, namelijk het Zeeuws Heldenfonds, waarin de provincie en een aantal Zeeuwse gemeenten gezamenlijk € 125.000 hebben bijgedragen.

Daarnaast heeft het Ministerie van SZW een subsidie toegekend van € 300.000. Beide subsidies waren niet begroot in 2018.

Baten van organisaties zonder winststreven

Het Oranje Fonds ontving een totaalbedrag van € 1,3 mln. (2017: € 1,9 mln.) aan schenkingen ten gunste van de Oranje Fondsen op Naam. Diverse fondsen hebben een dotatie gedaan. Een nieuw Oranje Fonds op Naam in 2018 was Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin.

Begroot was een bedrag van € 6 mln. Het verschil met de lagere realisatie wordt met name veroorzaakt doordat een Oranje Fonds op Naam met een grote verwachte bijdrage besloot om als eigen stichting alsnog door te gaan en zich heeft teruggetrokken als donateur.

LASTEN

Kosten eigen organisatie

Het Oranje Fonds moet kosten maken om inkomsten te verwerven, te besteden en te beheren. In 2018 was daar een bedrag van € 7,1 mln. voor nodig (2017: € 7,2 mln.), begroot was een bedrag van € 7,2 mln. Het Oranje Fonds stuurt op de omvang van de kosten eigen organisatie door een norm te hanteren van maximaal 20% kosten (exclusief de kosten van beleggen en vermogensbeheer) ten opzichte van de totale besteding aan de doelstelling. In 2018 kwam deze norm uit op 20,7% (2017: 20,7%). Dit percentage bleef gelijk, doordat de kosten van de organisatie percentueel gelijk bleven aan de bestedingen in 2018. In 2018 was het een keuze om de bestedingen te temporiseren en bij te sturen, omdat halverwege het jaar al verwacht werd dat de beleggingsinkomsten 2018 zouden tegenvallen. Kosten eigen organisatie waren lager in vergelijking met 2017. Oorzaak hiervan was de vrijval van de onderhoudsvoorziening van € 190.000.

Toerekening van de kosten van de eigen organisatie aan activiteiten voor de doelstelling

De brancheorganisatie voor goede doelen, Goede Doelen Nederland (GDN), heeft verschillende activiteiten benoemd waaraan de kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend. Het Oranje Fonds hanteert voor de toerekening van personeels-, huisvestings- en kantoorkosten een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en kosten van de personeelsformatie van het fonds. Deze analyse wordt elk jaar opnieuw gemaakt en kan leiden tot andere toerekeningspercentages, omdat het aantal fte's per activiteit per jaar kan variëren.

Financieel beleid

Besteed aan doelstelling

De besteding aan de doelstelling bedroeg in 2018 € 31,6 mln. (2017: € 32,7 mln.). Dat is 91,3% (2017: 92,2%) van de lasten. Begroot was een bedrag van € 34,8 mln. Daarvan werd € 27,6 mln. (2017: € 28,3 mln.) besteed aan directe financiële bijdragen. Een bedrag van € 0,9 mln. van toegekende bijdragen in voorgaande jaren kwam retour. Het terugstorten van bedragen heeft te maken met gelden die niet besteed zijn aan het project en daarom terugbetaald worden aan het Oranje Fonds. De kosten van de eigen organisatie die kunnen worden toegerekend aan de doelstelling bedroegen in 2018 € 4,0 mln. (2017: € 4,5 mln.). Oorzaak van de verlaging: het percentage doelstellingskosten is verlaagd van 71% naar 70%. De kosten eigen organisatie waren in 2018 sowieso lager dan in 2017, hetgeen zijn weerslag heeft op het bedrag dat toegerekend wordt.

De onderbesteding in 2018 ten opzichte van de begroting vindt zijn oorzaak in het feit dat in de loop van het jaar zichtbaar werd dat de inkomsten lager zouden uitvallen dan begroot. Daarom zijn de bestedingen in het boekjaar naar beneden bijgesteld.

Wervingskosten

Om inkomsten te verwerven moeten kosten gemaakt worden. Denk hierbij aan kosten van (ook digitale) communicatiemiddelen, telemarketing en mailingen en kosten om de Oranje Fonds Collecte uit te kunnen voeren. Deze kosten bedroegen in totaal ruim € 1,5 mln. (2017: € 1,3 mln.). Begroot was een bedrag van € 1,5 mln. Onderdeel daarvan zijn wervingskosten eigen fondsenwerving: € 1,2 mln., 2018 (2017: € 1,1 mln.). Voor het Oranje Fonds is dit percentage in 2018 6,1% (2017: 5,6%). Het percentage komt in 2018 hoger uit, omdat de kosten Fondsenwerving in 2018 hoger waren. Deze kosten zijn hoger, omdat er geïnvesteerd is in fondsenwerving bedrijven en nalatenschappen. Ook om loterijgelden te verwerven en te behouden moeten kosten gemaakt worden. Dit zijn met name kosten van communicatie. In 2018 bedroegen deze € 0,2 mln. (2017: € 0,2 mln.).

Kosten van beheer en administratie

Het gaat hier om de kosten van bestuur, directie en management, administratieve en financiële ondersteunende functies, kosten van huisvesting, kantoor en controle en advies. Deze bedroegen in 2018 € 1,6 mln. (2017: € 1,4 mln.). Begroot was een bedrag van € 1,5 mln. Dit is 4,5% van de totale lasten (2017: 4,0%). Het Oranje Fonds stelt een norm voor deze kosten van maximaal 5%. Dit percentage is toegenomen omdat de organisatiekosten toenamen, onder meer door hogere controle- en advieskosten. Deze advieskosten betroffen extra inzet voor de afdeling financiën in verband met een automatiseringstraject, procesontwerp en advies over onze governance.

Saldo van financiële baten en lasten

In 2018 behaalden we een brutorendement van -0,5%, hetgeen neerkomt op een verlies van € 2,0 mln. Als we dat afzetten tegen ons streefrendement van 3,5 à 4%, hetgeen neerkomt op een winst van € 9,3 mln., dan is het rendement en dus de realisatie achtergebleven bij het streefrendement. Echter, de samengestelde benchmark kwam per saldo uit op -3,1% en daarmee is onze performance beter geweest dan veel collega-fondsen. Dit verschil is goed te verklaren. Na uitvoering van het beleid volgens het beleggings-statuuut 2016, waarin 'alternatieve beleggingen', zoals missiegerelateerde leningen, woningbouwfondsen etc., hebben we in 2018 vooral rendement gemaakt op de alternatieve beleggingen, namelijk 7,78%. De alternatieven maakten gedurende het gehele jaar voor 35% of meer deel uit van de effectenportefeuille. Ondertussen was de performance van de aandelen negatiever dan de benchmark, namelijk -9,4% versus -4% à -4,8%. Dat verklaart voornamelijk het verschil tussen de performance van de samengestelde benchmark (-3,1%) en ons eigen behaalde rendement.

Financieel beleid

Kosten van beleggingen

Vermogensbeheer en beleggen kost geld. Deze kosten zijn veelal afhankelijk van de hoogte van het belegd vermogen. Ondanks de aanpassing van ons beleggingsbeleid, als reactie op de volatiele en steeds complexere kapitaalmarkt, zijn de kosten van vermogensbeheer gelijk gebleven. Een deel van de beleggingsportefeuille werd herbelegd in andere vormen van beleggingen dan aandelen en obligaties aangeduid als alternatieve beleggingen, zoals landbouwgrond, woningbouwfondsen, hypotheekfondsen en in stadsherstel. Met alle mutaties van dien bleven de gemiddelde kosten voor vermogensbeheer 0,3% (2017: 0,3%).

Voor een verdere toelichting op de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en bepaling van het vermogen en resultaat verwijzen wij naar de toelichting bij de jaarrekening 2018 of www.oranjefonds.nl/jaarverslag.

Samenstelling portefeuille

Het beleggingsbeleid van het Oranje Fonds is in 2016 aangepast en als gevolg daarvan is de beleggingsportefeuille in 2016 – 2017 geherstructureerd. Afgesproken is dat de verdeling in de portefeuille aan de onderstaande bandbreedtes dient te voldoen. In het onderstaande overzicht wordt de verdeling van de beleggingsportefeuille over de verschillende beleggingscategorieën weergegeven per eind 2018.

Beleggingscategorie

Verdeling per beleggingscategorie per 31-12-2018

Allocatie	31-12-2018	Strategisch	Minimum	Maximum
Aandelen	32,7%	35%	0%	40%
Obligaties	17,9%	35%	0%	100%
Alternatieven	41,1%	30%	0%	40%
Liquiditeiten	8,3%	0%	0%	100%
Totaal	100,0%			

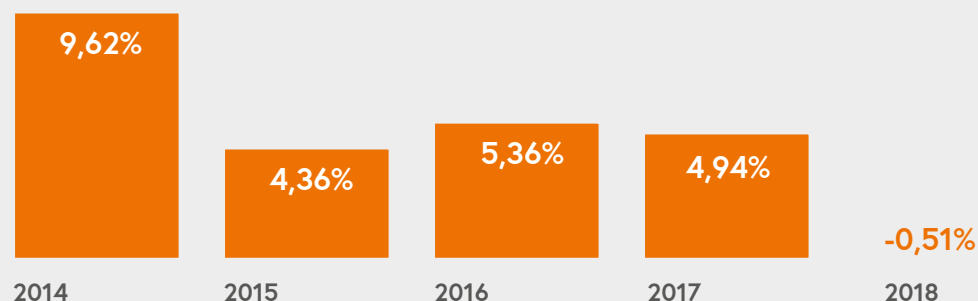
Door de waardedaling van de aandelen in december, is de waarde van de alternatieven ten opzichte van de totale waarde van de effectenportefeuille gestegen. Daardoor is deze assetallocatie boven de 40% gekomen. Een kenmerk van de alternatieve beleggingen is dat deze beleggingen niet van de ene op de andere dag te verkopen zijn. Het is daardoor niet mogelijk om op het einde van het jaar delen van de alternatieven te verkopen om zo binnen de bandbreedte van de assetallocatie te blijven.

Financieel beleid

Brutorendement over de afgelopen jaren

Het streefrendement van het Oranje Fonds is 3,5% à 4%. Dat is in 2018 niet behaald. Het Oranje Fonds heeft wel beter geredend dan de benchmark. De benchmark kwam uit op -3,11%.

Rendement (bruto) 2014-2018



Zoals uit onderstaande tabel is op te maken hebben juist de alternatieve beleggingen het heel goed gedaan in de Oranje Fonds-portefeuille. Er is een rendement behaald van 7,78%. De categorie alternatieven bestaat uit landbouwgrond, hypotheekfondsen, woningbouwfondsen en missiegerelateerd vastgoed, zoals bijvoorbeeld stadsherstelorganisaties. Obligaties hadden een rendement van -0,26% en aandelen -9,41%. Deze laatste twee categorieën hebben minder gepresteerd dan de benchmark.

	Portefeuille	Benchmark
Aandelen (inclusief Triodos-belang)	-9,41%	-4,03% -4,85%
Obligaties	-0,26%	+0,45%
Alternatieven	+7,78%	-4,07%
Brutorendement totale beleggingsportefeuille	-0,51%	-3,11%

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

Het Oranje Fonds wil maatschappelijk verantwoord beleggen. Dat past bij onze missie. Daarom is duurzaamheid een belangrijk thema in ons beleid. We volgen hierbij de criteria die zijn opgesteld door Goede Doelen Nederland (GDN) met betrekking tot bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu, wapenhandel, alcohol en tabak, proefdieren en corruptie. We laten onze portefeuilles op die thema's screenen door drie verschillende researchbureaus. Dit kan leiden tot uitsluiting van bepaalde bedrijven. Ook passen we positieve screening toe, zodat bedrijven juist op basis van hun duurzaamheidsbeleid worden opgenomen in de portefeuilles.

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen heeft het Oranje Fonds samen met het ABN AMRO Social Impact Fund BV (AASIF) de Stichting Social Impact Bonds Utrecht opgericht. Een Social Impact Bond is een contract waarbij private partijen investeren in een maatschappelijk project. We investeren in projecten ter bestrijding van de jeugdwerkloosheid in Utrecht. Verder nemen we deel in een Social Impact Bond 'Werk na Detentie'. Daarin participeren we samen met de Start Foundation en ABN AMRO Social Impact Fund BV (AASIF). We doen dit in samenwerking met het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Deze samenwerkingen worden voortgezet in 2019.

Risico's en onzekerheden

Het huidige risicobeleid wordt in 2019 herzien. In onderstaande tekst worden de risico's waar het Oranje Fonds vooral rekening mee houdt weergegeven en ook de manier waarop deze worden beheerst.

Financieel beleid

Reputatieschade

Het behouden van een goede naam is van essentieel belang voor het Oranje Fonds. Risico's zijn onderkend op het gebied van besteding van middelen, beveiliging van data, het beleggen van het vermogen en het lekken van data. De interne processen en controlemaatregelen zijn zodanig ingericht dat deze risico's tot een minimum zijn gemitigeerd.

Inkomsten eigen fondsenwerving

De inkomsten van de loterijen bedragen nog steeds een substantieel deel van de totale inkomsten. In 2018 is 85% van de totale inkomsten afkomstig van loterijen. Om deze afhankelijkheid te verkleinen is in 2018 een start gemaakt met een fondsenwervingsplan dat de afhankelijkheid van de loterijen in de komende jaren aanzienlijk moet verlagen.

Wet- en regelgeving / financiële verslaglegging

Het Oranje Fonds heeft de ANBI-status en heeft de erkenning van het CBF. De status en het keurmerk Erkend Goed Doel zijn van groot belang voor het Oranje Fonds.

De financiële verslaglegging is mede van belang om te toetsen of het Oranje Fonds aan de wet- en regelgeving voldoet. Jaarlijks wordt het jaarverslag gecontroleerd door KPMG.

Risico's gerelateerd aan het beleggen van vermogen

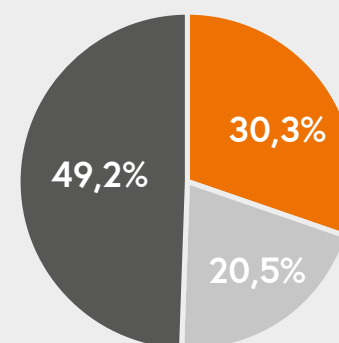
Marktrisico

Beleggen brengt risico's met zich mee. Ons daarvan bewust zijn is noodzakelijk. We laten ons daarbij adviseren door deskundigen. Ook houden we een risicoprofiel aan dat past bij de organisatie en de doelstelling van ons vermogensbeleid. We beleggen niet in hedge funds, opkomende markten en derivaten.

Prijrisico

Als gevolg van beleggingen in beurs- en niet-beursgenoteerde aandelen loopt de organisatie een prijrisico. Indien de aandelenkoers in een jaar met 5% zou dalen is de impact op het negatieve resultaat van dat jaar € 10 mln. Gezien de hoogte van het vermogen is dit risico beperkt.

Voor beleggingen beschikbaar kapitaal investeren we voor de lange(re) termijn onder andere in de kapitaalmarkten. Het risico bestaat dat het beleggingsresultaat negatief wordt beïnvloed door de schommeling in de prijzen van aandelen en obligaties. Dit risico wordt beperkt door een evenwichtige spreiding over diverse beleggingscategorieën en regio's en binnen de beleggingscategorieën zelf. Ter illustratie de regionale verdeling van onze aandelenbeleggingen:



	Waarde	% categorie	% totaal
● Europa	23.438.903	30,3	9,9
● Noord-Amerika	15.815.917	20,5	6,7
● Samengesteld	38.009.919	49,2	16,1
Aandelen totaal	77.264.739	100,0	32,7

Benchmark: MSCI World All Country.

Financieel beleid

Valutarisico

Het grootste deel van de beleggingen noteert in euro's. Bij het risicodragende deel van de beleggingen (aandelen) is wel sprake van valutarisico vanwege de spreiding over de verschillende regio's. Dit risico wordt niet specifiek afgedekt. Er wordt rekening gehouden wordt met de kosten van hedging alsmede met de zorgvuldig afgewogen investeringen in internationale bedrijven. Daardoor is er een adequate risicospreiding en de daarmee samenhangende beperkte valutarisico's worden niet afzonderlijk afgedekt.

Renterisico

Door te beleggen in vastrentende waarden, zoals obligaties, bestaat het risico op een negatief beleggingsresultaat als gevolg van rentestijgingen. Dit risico wordt beperkt door de ruimte die is gegeven aan de vermogensbeheerders. Zij kunnen de gemiddelde looptijden van de in de portefeuille opgenomen obligaties laten afwijken van de gemiddelde looptijd van de overeengekomen referentie-index. Door het recent afbouwen van de obligatieportefeuille is de potentiële impact van het renterisico afgenomen.

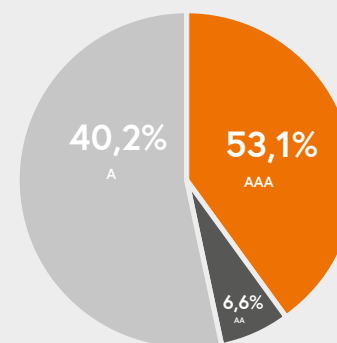
Inflatierisico

Als gevolg van geldontwaarding ontstaat het risico dat het vermogen niet in stand kan worden gehouden en onvoldoende rendement oplevert om de kosten van de kantoororganisatie op termijn te dekken. Door een percentage in aandelen en alternatieven te beleggen wordt dit risico beperkt. Daarnaast hebben de vermogensbeheerders de ruimte om inflatie-geïndexeerde obligatieleningen op te nemen.

Kredietrisico

Kredietrisico betreft het risico van financiële verliezen als gevolg van afnemende kredietwaardigheid (faillissement, betalingsonmacht, etc.) van partijen die vastrentende waarden hebben uitgegeven waarin het Oranje Fonds belegt. Dit risico wordt beheerst doordat het fonds strikte regels voor de kredietwaardigheid (rating) vastlegt waaraan vermogensbeheerders zich moeten houden.

Ratingallocatie



Uitbestedingsrisico

Een voor ons belangrijke uitbesteding betreft het vermogensbeheer. Het risico dat een externe vermogensbeheerder zich niet aan de gemaakte afspraken houdt, wordt beperkt door gebruik te maken van aanvullende diensten van een onafhankelijk adviseur. Deze rapporteert en analyseert maandelijks de voortgang van de verschillende portefeuilles en op totaalniveau. Deze rapportage ondersteunt de interne monitoring.

Verslag van het bestuur

Het bestuur is het hoogste orgaan binnen het Oranje Fonds en draagt verantwoordelijkheid voor het algemene beleid van de stichting, toezicht op het beheer van de organisatie en vaststelling van het bestedingsbeleid, de begroting en de jaarrekening op basis van de voorstellen die door directeur en organisatie worden gedaan. In die zin heeft het bestuur twee petten: het vaststellen van de plannen en grote investeringen, zoals bij de start van een meerjarig programma en klankbord voor de directie en zijn team. Eind 2018 telde het bestuur van het Oranje Fonds acht onbezoldigde leden (eind 2017: idem). Twee bestuurders maakten plaats voor nieuwe bestuursleden vanwege het aflopen van hun termijn.

Vergaderingen

Het bestuur kwam vier keer bijeen. Naast de begroting besprak het bestuur onder meer de jaarrekening, het vermogensbeleid, de fondsenwerving, de nieuwe strategie en het jaarplan en de ontwikkeling van een meetinstrument voor het meten van de impact en de programmering.

Bestuurssamenstelling

In 2018 namen de heer prof. dr. G.B.M. Engbersen en de heer prof. dr. R.J.M. Dassen RA afscheid van het bestuur. Mevrouw drs. J. Goewie en mevrouw prof. dr. H. Ghorashi traden toe tot het bestuur. De heer J.H. Raymann is herbenoemd voor een tweede termijn. Bij de jaarlijkse toetsing van de cv's van onze bestuursleden is geen mogelijke belangenverstrengeling geconstateerd.

Bestuurscommissies

Er waren in dit verslagjaar vier bestuurscommissies actief. De auditcommissie hield namens het bestuur toezicht op financiële zaken en kwam daarvoor vier keer bijeen. De prijzencommissie stelde de winnaars vast van de Tom Sebastiaan Gansprijs en de Appeltjes van Oranje. De evaluatiecommissie kwam in het verslagjaar niet bijeen, maar beoordeelde samen met de betrokken adviseurs diverse voorstellen voor het doen van onderzoek binnen de programma's van het Oranje Fonds. De remuneratiecommissie heeft prestatieafspraken gemaakt met de directeur.

Verantwoordingsverklaring

Het bestuur stelt vast dat de jaarverslaggeving over 2018 is gebeurd volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is van mening dat de organisatie in 2018 de middelen efficiënt en effectief besteedde, dat er voldoende scheiding was in de functies van toezicht houden en uitvoeren en dat het Fonds de relaties met belanghebbenden goed onderhield. In dit jaarverslag beschrijven we hoe we deze principes toepasten op ons beleid.

Samenstelling bestuur

Naam en functie	Functie	Termijn tot
drs. D.A. Benschop (voorzitter)	President & CEO Royal Schiphol Group N.V.	01-07-2020*
mr. B.L.J.M. Beerkens (penningmeester)	COO COFRA Holding A.G.	01-07-2021
prof. dr. K. Putters (plaatsvervangend voorzitter)	Directeur Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP)	10-10-2020*
mr. P.C. van Hoeken	Member Managing Board Rabobank (tot 01-02-2019)/Chief Risk Officer Coöperatieve Rabobank U.A.	01-06-2021*
J.H. Raymann	Cabaretier/presentator	01-01-2023
P.A.C.M. van der Velden	Voorzitter Coöperatie Werk en Vakmanschap u.a.	30-06-2019
drs. J. Goewie	Community Director, European Venture Philanthropy Association	01-06-2022*
prof. dr. H. Ghorashi	Hoogleraar Diversiteit en Integratie, Vrije Universiteit Amsterdam	01-11-2022*

* Herbenoembaar voor tweede termijn.

Jaarrekening 2018



Oranje
Fonds

DOE JE MEE?

Balans per 31 december 2018

In euro's

		2018	2017
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	ref. 1	6.371.811	6.697.725
Financiële vaste activa	ref. 2	27.552.849	21.364.299
		33.924.660	28.062.024
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3	4.005.932	3.188.864
Effecten	ref. 4	209.811.938	223.155.615
Liquide middelen	ref. 5	2.684.433	12.333.464
		216.502.303	238.677.943
Totaal activa		250.426.963	266.739.967
Passiva			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	152.297.644	161.742.906
		152.297.644	161.742.906
Fondsen			
Oranje Fondsen op Naam	ref. 7.1	79.879.332	83.066.081
Samenwerkingsfondsen	ref. 7.2	728.541	767.833
Provinciefondsen	ref. 7.3	5.802	1.475
		80.613.675	83.835.389
		232.911.319	245.578.295
Voorzieningen	ref. 8	333.886	593.395
Kortlopende schulden	ref. 9	17.181.758	20.568.277
Totaal passiva		250.426.963	266.739.967

Staat van baten en lasten 2018

In euro's

Baten

		2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Baten van particulieren	ref. 10	1.448.956	1.965.000	1.457.070
Baten van bedrijven	ref. 11	0	615.100	0
Baten van loterijorganisaties	ref. 12	20.386.113	21.000.000	20.556.668
Baten van subsidies en overheden	ref. 13	525.000	0	100.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	ref. 14	1.217.485	6.000.000	1.860.616
Som van de geworven baten		23.577.554	29.580.100	23.974.354
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	ref. 15	349.167	349.500	326.287
Som van de baten		23.926.721	29.929.600	24.300.641

Staat van baten en lasten 2018

In euro's

Lasten

Besteed aan doelstelling

Directe besteding aan doelstelling	ref. 16	27.512.760	30.544.960	28.276.559
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 17	4.036.272	4.229.578	4.472.485

Wervingskosten

Eigen fondsenwerving	ref. 17	1.209.005	1.262.449	1.072.061
Werving baten acties derden	ref. 17	251.458	225.000	260.935

Kosten beheer en administratie	ref. 17	1.571.676	1.496.787	1.437.418
Som van de lasten		34.581.171	37.758.196	35.519.458

Saldo voor financiële baten en lasten		-10.654.450	-7.828.596	-11.218.817
--	--	--------------------	-------------------	--------------------

Saldo financiële baten en lasten	ref. 19	-2.012.527	9.250.000	11.428.790
---	---------	-------------------	------------------	-------------------

Saldo van baten en lasten		-12.666.977	1.421.404	209.973
----------------------------------	--	--------------------	------------------	----------------

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	-9.445.262	5.286.785	-51.488
--------------------------------	----------	------------	-----------	---------

Fondsen

Oranje Fondsen op Naam	ref. 7.1	-3.186.750	-3.714.850	335.945
Samenwerkingsfondsen	ref. 7.2	-39.292	-150.000	-76.502
Provinciefondsen	ref. 7.3	4.327	-530	2.018
		-12.666.977	1.421.405	209.973

Staat van baten en lasten 2018

In euro's

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Ratio's			
Besteding van baten aan doelstelling	131,9%	116,2%	134,8%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	91,2%	92,1%	92,2%
Kosten/baten wervingskosten	6,1%	5,0%	5,5%
Kosten van beheer en administratie	4,5%	4,0%	4,0%
Kosten eigen organisatie	20,7%	19,3%	20,7%
Nettorendement beleggingen	-0,7%	3,5%	4,8%

De ratio 'besteding van baten aan de doelstelling' geeft inzicht in dat deel van de baten dat aan de doelstelling wordt besteed. Meer dan 100% betekent dat er een deel van de beleggingsinkomsten aan de doelstelling wordt besteed.

Ratio 'kosten/baten wervingskosten' is de wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten
In de ratio 'kosten eigen organisatie' worden de totale kosten van de eigen organisatie, verminderd met de kosten van beleggingen, vergoeding van administratiekosten en uitleen van personeel, afgezet tegen de besteding aan de doelstelling.

Kasstroomoverzicht 2018

In euro's

Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten

Resultaat boekjaar

Aanpassing voor:

– afschrijvingen/afwaarderingen	387.439	415.537
– boekwinst verkoop onroerende zaak	-	-
– mutaties in langlopende schulden	-	-
– mutaties in werkkapitaal	-	-
* vorderingen	-817.068	53.382
* schulden op korte termijn	-3.386.519	873.077
– mutatie voorzieningen	-259.509	10.853
– baten uit beleggingen	1.362.801	-12.108.005
	-15.379.833	-10.545.183

Ontvangen interest	1.919.641	1.771.475
Ontvangen dividend	4.147.813	3.775.109
Gerealiseerde koersresultaten	-126.879	387.273
	-9.439.258	-4.611.326

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings in kantoorpand		
Des-/investerings in overige bedrijfsmiddelen	-61.525	-588.739
Des-/investering onroerend goed	0	0
	-61.525	-588.739

Kasstroomoverzicht 2018

In euro's

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Toename beleggingen

Nettokasstroom

Stand liquide middelen 1 januari

Stand liquide middelen 31 december

Mutatie liquide middelen

2018	2017
-148.248	13.995.139
-148.248	13.995.139
-9.649.031	8.795.074
12.333.464	3.538.390
2.684.433	12.333.464
-9.649.031	8.795.074

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

Stichting Oranje Fonds, ('de stichting'), gevestigd aan de Maliebaan 18 in Utrecht, is een Stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 411515640000.

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. In deze jaarrekening zijn tevens verwerkt de activa, passiva, baten, lasten en kasstromen van de Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Er is sprake van overheersende zeggenschap en economische verbondenheid van het Oranje Fonds. De financiering van de investeringen en exploitatie van Stichting Maliebaan 18 geschiedt geheel vanuit de Stichting Oranje Fonds. Stichting Maliebaan 18 heeft geen eigen ondersteunend apparaat maar steunt geheel op de organisatie van het Oranje Fonds. De bestuursleden van de Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van de Stichting Oranje Fonds. Gezien de verwevenheid is ervoor gekozen geen enkelvoudige jaarrekening van de Stichting Oranje Fonds op te nemen.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

en veronderstellingen: de onderhoudsvoorziening, waardering van direct vastgoed en gronden en de waardering van materiële en financiële vaste activa.

Grondslagen voor bepaling van het vermogen

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de nominale waarde of de aanschafprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in effecten (aandelen en obligaties), handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Indien er financiële instrumenten zijn verworven of zijn aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie handelsportefeuille behoren, worden verantwoord op de transactiedatum of leveringsdatum.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen missiegerelateerde verstrekte leningen, Social Impact Bonds (SIB's), participaties (zonder invloed van betekenis) en landbouwgrond. Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Beleggingen in aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd en, indien van toepassing, vermeerderd met stockdividend.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar zijn gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

De afgesproken rentepercentages van de verstrekte leningen zijn ultimo 2018 vergelijkbaar met, bij de geldende looptijden, gangbare hypotheekrente. Waardering kan daarom plaatsvinden op basis van nominale waarde.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van alle individueel significante vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Alle individueel significante vorderingen en beleggingen waarvan is vastgesteld dat deze niet specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering worden vervolgens collectief beoordeeld op een eventuele waardevermindering die zich al heeft voorgedaan maar nog niet is vastgesteld.

Verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Als in een latere periode het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Overige financiële instrumenten

De niet tot de beleggingsportefeuille behorende vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste activa in gebruik voor de bedrijfsuitoefening worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ612 conform de systematiek van het kostprijsmodel. Afschrijvingen worden aan de hand van de levensduur van de onderscheiden componenten berekend.

Op de waarde van de grond, fundering en ruwbouw van het pand Maliebaan 18 wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de overige vaste activa gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen:	2,5
Machines en installaties:	5,0
Tuinen, -muren en -voorzieningen:	1,25-7,0
Overige bedrijfsmiddelen:	10-33,3

Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder Financiële instrumenten.

Effecten

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit beursgenoteerde obligaties, aandelen, en niet-beursgenoteerde missiegerelateerde leningen u/g en beleggingen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. De effecten maken deel uit van de handelsportefeuille en worden na eerste opnamen gewaardeerd tegen de reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening. Aan- en verkopen van de effecten worden verantwoord op de transactiedatum. De missiegerelateerde leningen en beleggingen zijn vanwege hun langlopend karakter onder de financiële vaste activa vermeld. In de toelichting blijkt de nadere specificatie van de aard van de verschillende onderdelen.

Obligaties betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. De beleggingen in aandelen betreffen aandelen met beursnotering en zonder beursnotering. Voor aandelen met beursnotering wordt de beurskoers op 31 december gebruikt en voor aandelen zonder beursnotering een geschikte methode; veelal ontleend aan de op lokale grondslagen gebaseerde meest recente opgaven van de desbetreffende fonds-managers. De beleggingen in landbouwgronden zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde onafhankelijke taxaties. De tot de beleggingsportefeuille behorende opgelopen rente, overige vorderingen, deposito's en overige liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen en worden niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, worden zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten verantwoord. In de beleggingsportefeuille zijn geen in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten) opgenomen.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Reserves en Fondsen

Reserves

Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve. Het doel van deze reserve is om met de opbrengst hiervan in ieder geval de kosten van de eigen organisatie te financieren. Een surplus wordt aangewend voor compensatie als gevolg van inflatie. Verder kan een deel van de reserve, of de opbrengst daarvan, jaarlijks voor maximaal € 5 mln. worden aangesproken ter versterking van het toekenningenbudget. Wanneer de reserve substantieel groter wordt dan voor deze bestemmingen noodzakelijk is, zal het meerdere als 'overige reserve' worden gelabeld. Het bestuur zal dan hiervoor een bestemming bepalen.

Fondsen

Onder Fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Oranje Fonds op Naam, een Provinciefonds of een Samenwerkingsfonds verantwoord. Aan deze fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per fonds gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming, een rentevergoeding toe. Voor een groot deel van deze fondsen geldt een instandhoudingverplichting.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van het pand Maliebaan 18 is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkend uit een meerjarenonderhoudsplan. Dit is in 2018 geactualiseerd en de jaarlijkse dotatie is daarop aangepast. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties, en is nagenoeg geheel langlopend. Ongeveer € 8.000 heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, dienen de (meer)kosten te worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PFZW verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door PFZW of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

(Meerjarige) verplichtingen tot het doen van giften worden in het boekjaar verwerkt waarin een besluit daartoe is genomen en dit kenbaar is gemaakt aan de begunstigde.

Indien aan de toekenning voorwaarden zijn verbonden wordt de verplichting opgenomen wanneer de aanvragers door de voldoening aan de voorwaarden een beroep kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bestemmingsgiften

De giften worden verantwoord als bate bij ontvangst van de gift. De besteding van geormerkte giften met een specifieke bestemming wordt afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig in het boekjaar zijn besteed, wordt het nog niet bestede deel via de resultaatbestemming in een bestemmingsfonds verantwoord. Specifieke bestedingen in het daaropvolgende jaar worden aan deze fondsen onttrokken.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit wordt in ieder geval verondersteld op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan. De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat giften belast met vruchtgebruik vanaf 2017 worden geactiveerd. Giften belast met vruchtgebruik welke niet voldoen aan de activeringscriteria worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Subsidies en bijdragen

Subsidies en bijdragen die worden verkregen onder voorwaarden worden tot de voldoening aan die voorwaarden in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten en bij c.q. in de mate van voldoening aan die voorwaarden als bate verantwoord.

Doelsubsidies en doelbijdragen waaraan geen voorwaarden zijn verbonden worden verantwoord in het jaar waarin deze worden toegezegd. Voor eventuele nog niet in het verslagjaar bestede delen van deze doelsubsidies en doelbijdragen wordt een

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

bestemmingsfonds gevormd. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

Baten voor het verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de beoordelingen van de verrichte werkzaamheden/de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening/de tot dat moment gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Bestedingen

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig in het jaar van toezegging als last en als verplichting opgenomen.

Resultaat beleggingen

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord (zie ook grondslagen 'Effecten').

Kostentoerekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. Elke medewerker van het Oranje Fonds (met uitzondering van de campagne-medewerkers en oproepkrachten) wordt toegerekend aan één van die categorieën. De GDN heeft richtlijnen voor hoe welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie 'beheer en administratie', namelijk: kosten voor directie, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Het Oranje Fonds volgt deze richtlijnen.

Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de hieronder genoemde categorieën toegerekend.

Categorie	% toerekening
Beheer en administratie	25%
samenstelling:	
■ directie	
■ financiële administratie	
■ ondersteunende diensten	
■ Totaal fte	11,3 fte
Besteding aan doelstelling	70%
samenstelling:	
■ projectadvies	
■ pers en communicatie	
■ projectbegeleiding	
■ Totaal fte	31,4 fte

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Categorie % toerekening

Fondsenwerving	5%
samenstelling:	
■ fondsenwerving	
■ Totaal fte	2,4 fte

Ratio's

Zowel de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 als het CBF-keurmerk schrijft het hanteren van een aantal ratio's voor, die hieronder nader worden toegelicht. Daarnaast hanteert het Oranje Fonds zelf nog een ratio die de relatie laat zien tussen de kosten van de eigen organisatie en de bestedingen aan de doelstelling. Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed. Hiervoor rekent het Oranje Fonds met twee normen: één waarbij alle baten en bestedingen worden meegerekend en één waarbij deze worden verminderd met baten en bestedingen vanwege de Oranje Fondsen op Naam en Samenwerkingsfondsen. Deze laatstgenoemde norm geeft een evenwichtiger beeld voor vergelijkingsdoeleinden over meerdere jaren. De baten vanwege Fondsen op Naam en Samenwerkingsfondsen betreffen in de meeste gevallen storting van een hoofdsom die in stand moet worden gehouden dan wel gespreid over een langere periode uitgegeven moet worden. Het rendement dat door het Oranje Fonds over de hoofdsom wordt vergoed is voor bestedingen beschikbaar. Verder wordt in deze norm ook een deel van de kosten van de eigen organisatie meegerekend. Deze kosten hebben direct betrekking op het (kunnen) realiseren van de doelstelling. Ze worden betaald vanuit de opbrengst van het vermogen. Op die manier worden ook zelf gegenereerde baten aan de doelstelling besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

Dit kengetal geeft de verhouding weer tussen de besteding aan de doelstelling en de totale lasten.

Kosten van beheer en organisatie

Dit betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving. Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5%.

Kosten fondsenwerving

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan.

Kosten eigen organisatie

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie, verminderd met ontvangen vergoedingen voor administratiekosten en voor detachering van personeel, gerelateerd aan de totale besteding aan de doelstelling. De beleggingskosten worden niet meegewogen in deze ratio, omdat deze geen directe relatie hebben met de kosten die nodig zijn om de doelstelling te realiseren. Als streefpercentage stuurt het Oranje Fonds op maximaal 20,0%.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Toelichting op de balans

In euro's

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds:

	2018	2017
Kantoorpand	5.833.925	6.009.177
Overige bedrijfsmiddelen	537.886	688.548
	6.371.811	6.697.725
1.1. Kantoorpand		
Aanschafwaarde per 1 januari	8.686.880	8.686.880
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-1.994.231	-1.818.979
Bijzondere afwaardering (2011) per 1 januari	-683.472	-683.472
Boekwaarde 1 januari	6.009.177	6.184.429
Mutaties in de boekwaarde		
Investerings	-	-
Desinvesteringen	-	-
Afschrijving	-175.252	-175.252
Saldo mutaties in de boekwaarde	-175.252	-175.252
Aanschafwaarde per 31 december	8.686.880	8.686.880
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-2.169.483	-1.994.231
Bijzondere afwaardering (2011) per 31 december	-683.472	-683.472
Boekwaarde per 31 december	5.833.925	6.009.177

In juli 2006 is een kantoorpand aangeschaft aan de Maliebaan te Utrecht. Dit pand is na een renovatie in december 2007 in gebruik genomen. Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ212 conform de systematiek van het kostprijsmodel.

Toelichting op de balans

In euro's

Afschrijvingen worden aan de hand van de ingeschatte levensduur van de onderscheiden componenten berekend. In 2011 heeft een taxatie plaatsgevonden op basis waarvan een bijzondere waardevermindering als gevolg van de economische situatie en de sterk dalende waarde van vastgoed heeft plaatsgevonden.

In 2016 is wederom een taxatie uitgevoerd. Er zijn geen significante indicaties dat de opbrengst- of taxatiewaarde van het pand tussen 2011 en 2018 belangrijk (+10%) is gestegen.

In de meerjarenbegroting is in de exploitatie voldoende ruimte voor afschrijvingen op het pand ter waarde van ca. € 175.000.

	2018	2017
1.2. Overige bedrijfsmiddelen		
Aanschafwaarde per 1 januari	1.908.041	2.023.776
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-1.219.493	-1.683.682
Boekwaarde per 1 januari	688.548	340.094
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	61.525	588.739
Tegenboeking aanschafwaarde volledig afgeschreven activa	0	-704.474
Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen volledig afgeschreven activa	0	704.474
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-212.187	-240.285
Saldo mutaties in de boekwaarde	-150.662	348.454
Aanschafwaarde per 31 december	1.969.566	1.908.041
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-1.431.680	-1.219.493
Boekwaarde per 31 december	537.886	688.548

Toelichting op de balans

In euro's

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelen-participaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed. Deze activa zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Er wordt rente resp. dividend vergoed, hetgeen wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Ook maken de Social Impact Bonds (SIB's) deel uit van de financiële vaste activa.

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	2018		2017	
	<i>Leningen</i>	<i>Participaties</i>	<i>Leningen</i>	<i>Participaties</i>
Stand per 1 januari				
Aanschafprijs	17.662.170	3.702.129	13.201.749	3.744.909
Cumulatieve waardeveranderingen				
Boekwaarde	17.662.170	3.702.129	13.201.749	3.744.909
Mutaties in het boekjaar				
Waardeveranderingen	0		-50.903	
Aankopen		1.524.600		0
Verkopen		0		0
Stockdividend		0		-42.780
Koerswijzigingen		2.200		0
Nieuwe verstrekkingen	6.077.432		5.534.599	
Aflossingen	-1.193.080		-950.000	
Rendement leningen	-222.602		-73.275	
Saldo	4.661.750	1.526.800	4.460.421	-42.780
Stand per 31 december				
Aanschafprijs	22.323.920	5.228.929	17.662.170	3.702.129
Cumulatieve waardeveranderingen				
Boekwaarde	22.323.920	5.228.929	17.662.170	3.702.129

Toelichting op de balans

In euro's

De specificatie van de leningen en participaties is als volgt:

	Leningen			Participaties		
	Hoofdsom	Einde looptijd	Rente %	€	Aantal	Belang %
Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	onbepaalde tijd	3,0 - 4,5	2.524.500	5.610	4,1
Stadsherstel Amsterdam N.V.	10.000.000	2019	2,00			
Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	-	-		1.749.786	38.039	9,9
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	250.000	2042	2,75	208.500	2.085	1,6
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	800.000	2033	2,75 + euribor			
NV Bergkwartier Maatschappij tot Stadsherstel Deventer				250.000	250.000	2,5
Utrechtse Maatschappij tot Stadsherstel N.V.	-	-	5,00	200.000	435	2,2
BOEi B.V.	500.000	2020	5,00	296.143	637	7,5
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	2.500.000	2020	3,95			
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.000.000	2024	3,35			
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.000.000	2024	2,00			
Lening Donderen	300.000	2021				
kortlopend deel	-100.000					
langlopend deel lening Donderen	200.000					
SIB – Buzinezzclub Utrecht	0	2023				
SIB – Werken na detentie	73.920	2019				
	22.323.920			5.228.929		

De participaties betreffen illiquide beleggingen waarin geen verhandeling plaatsvindt. De waardering van de participaties vindt plaats op basis van nominale waarde. De waardering op nominale waarde geldt ook voor de leningen. De overeengekomen rentepercentages zijn vergelijkbaar met, bij de geldende looptijd, gangbare hypotheekrentes.

Toelichting op de balans

In euro's

Lening Donderen

De lening Donderen groot € 300.000 zal in drie jaar worden afgelost. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 100.000. De eerste aflossing zal plaatsvinden op 1 juli 2019. Het aflossingsbedrag is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. Het rentepercentage bedraagt 3%.

Het verloop van de lening Donderen is als volgt:

	2018
Balanswaarde per 1 januari/31 december	300.000
Kortlopend deel lening Donderen	100.000
Langlopend deel lening Donderen	200.000

SIB – Buzinezzclub Utrecht

Voor de SIB – Buzinezz Club Utrecht geldt dat de totale investering van € 640.224 inmiddels is terugbetaald door de Gemeente Utrecht. Om deze reden is de boekwaarde nul. Het behaalde rendement in 2018, welke is verwerkt in de staat van baten en lasten, bedraagt € 64.022 zijnde 10% van de investering. Het maximaal overeengekomen te behalen rendement bedraagt 10%.

SIB - Werken na detentie

Voor de SIB – Werken na Detentie heeft in 2018 een afwaardering plaatsgevonden van € 286.623. De totale afwaardering is € 337.525. De totale investering in de SIB – Werken na Detentie was € 411.445. De verwachting is dat het mogelijk is om nog € 73.290 aan rendement te ontvangen.

Toelichting op de balans

In euro's

3. Vorderingen en overlopende activa

	2018	2017
Afrekeningen kansspelorganisaties	1.691.065	1.786.307
Nog te ontvangen stortingen in Fondsen op Naam	60.000	220.620
Kortlopend deel langlopende vorderingen	100.000	0
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	2.169.867	1.260.443
	4.020.932	3.267.370
Voorziening voor oninbare vorderingen	-15.000	-78.506
	4.005.932	3.188.864

De voorziening is gevormd voor bijdragen aan projecten die moeten worden teruggevorderd in verband met het niet tijdig verantwoorden van deze projecten.

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Toelichting op de balans

In euro's

4. Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit vastrentende waarden (obligaties), zakelijke waarden (aandelen) en alternatieve beleggingen (te weten: participaties in een duurzaam vastgoedfonds en microfinancefonds).

Het profiel is als volgt:

	Huidige verdeling (excl. SIB's)	Maximaal defensief	Strategisch	Maximaal offensief
Aandelen	32,7%	0%	35%	40%
Obligaties	17,9%	0%	35%	100%
Alternatieve beleggingen	41,1%	0%	30%	40%
Liquiditeiten	8,3%	0%	0%	100%

De beleggingsportefeuille is geherstructureerd in 2015 - 2017. De herstructurering heeft als doel minder volatiliteit en meer rust in de portefeuille te creëren door minder afhankelijkheid van beursgenoteerde beleggingen. De lange beleggingshorizon die het Oranje Fonds in zijn beleid hanteert ligt hieraan ten grondslag.

In 2018 is een brutorendement behaald van -0,5% (2017: +4,94%). Dit is meer dan de samengestelde benchmark, die een rendement liet zien van -3,11%. Het streefrendement voor het Oranje Fonds bedraagt 3,5% à 4%. Alternatieven (7,78%) hebben de grootste bijdrage geleverd aan het rendement.

Toelichting op de balans

In euro's

Het effectenbezit en de overige waarden bestaan uit:

	2018		2017	
Vastrentende waarden	41.656.463	19,9%	39.411.856	17,7%
Aandelen	89.900.857	42,8%	103.197.447	46,2%
Vastgoed (fondsen)	56.960.692	27,1%	51.971.626	23,3%
Beurswaarde per 31 december	188.518.012	89,8%	194.580.929	87,2%
Opgelopen coupon- en overige rente	590.835	0,3%	619.057	0,3%
Overige vorderingen en overlopende transacties	8.775	0,0%	-10.382	0,0%
Beleggingsrekeningen	20.694.316	9,9%	27.966.011	12,5%
Totale waarde per 31 december	209.811.938	100,0%	223.155.615	100,0%

Het effectenoverzicht is exclusief leningen en participaties. In de totale beleggingsportefeuille zijn deze wel opgenomen.

Level-indeling beleggingsportefeuille

Zoals vermeld in de Grondslagen van waardering zijn de beleggingen van het Fonds allemaal gewaardeerd tegen actuele waarde per balansdatum en is het over het algemeen mogelijk en gebruikelijk om de actuele waarde binnen een aanvaardbare bandbreedte van schattingen vast te stellen. Voor sommige andere financiële instrumenten, zoals beleggingsvorderingen en -schulden, geldt dat de boekwaarde de actuele waarde benadert als gevolg van het korte termijn karakter van de vorderingen en schulden. De boekwaarde van alle activa en de financiële verplichtingen op balansdatum benadert de actuele waarde. Op basis van deze verscheidenheid en gradaties in waarderingmethoden dienen de beleggingen te worden ingedeeld naar vier verschillende waarderingniveaus:

Level 1: Genoteerde marktprijzen

De marktwaarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op een actieve markt wordt gebaseerd op de koers op de rapportagedatum (marktnotering). De waardering van beleggingen vindt plaats tegen de meest recente openings- of slotkoers, of, bij gebreke daarvan, op de door de beheerder

Toelichting op de balans

In euro's

getaxeerde waarde. Omdat bij deze instrumenten sprake is van een actieve markt vormen de koersen een goede afspiegeling van actuele en veel voorkomende markttransacties tussen onafhankelijke partijen.

Level 2: Gebaseerde op objectief waarneembare (markt) gegevens

De marktwaarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt wordt vastgesteld met behulp van een afgeleide marktnotering of een waarderingsmodel met (voornamelijk) objectieve gegevens (marktdata of afgeleide marktdata). IBS Investments selecteert op basis van haar inschattingen een aantal methoden en maakt aannames die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden (observeerbare data) per balansdatum.

Level 3: Gebaseerde op niet objectief waarneembare (markt)gegevens

De financiële instrumenten in deze categorie zijn individueel beoordeeld. De waardering is gebaseerd op de beste inschatting van het management, rekening houdend met de laatst bekende prijzen, prijzen voor vergelijkbare instrumenten en, voor een meer dan niet-significant deel, informatie die niet in de markt waarneembaar is.

Level 4: Andere geschikte methode

De waarde van deze financiële instrumenten wordt ontleend aan de op lokale grondslagen gebaseerde meest recente opgaven van de desbetreffende fondsmanagers.

Op basis van deze indeling kan de beleggingsportefeuille (exclusief liquide middelen) als volgt worden samengevat:

Per 31 december 2018

	Level 1	Level 2	Level 4	Totaal
Aandelen	71.902.941	-	5.361.797	77.264.738
Alternatieven	10.540.586	16.891.593	42.164.629	69.596.808
Obligaties	41.656.466	-	-	41.656.466
Totaal	124.099.993	16.891.592	47.526.427	188.518.012

Toelichting op de balans

In euro's

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

	2018	2017
Beurswaarde per 1 januari	194.580.929	172.342.004
Aankopen	65.063.809	98.597.901
	259.644.738	270.939.905
Verkopen	-64.025.189	-82.920.397
Boekwaarde per 31 december	195.619.549	188.019.508
Koersresultaten ultimo	-7.101.537	6.561.421
Beurswaarde per 31 december	188.518.012	194.580.929
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	-126.879	387.273

5. Liquide middelen

	2018	2017
Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen welke geen onderdeel zijn van de beleggingsportefeuille.	2.684.433	12.333.464

Uitzondering hierop betreft het saldo van Stichting Timmers van Nieuwenhuijzen (€ 313.000), welke in 2017 met het Oranje Fonds is gefuseerd. Deze banktegoeden staan nog op naam van Timmers van Nieuwenhuijzen, verwachting is dat dit in 2019 op naam van het Oranje Fonds komt.

Toelichting op de balans

In euro's

6. Reserves

De samenstelling van de reserves en fondsen is als volgt:

	2018	2017
Reserve als bron van inkomsten	152.297.644	161.742.906
	152.297.644	161.742.906

6.1. Reserve als bron van inkomsten

Het eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als 'reserve als bron van inkomsten'

Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Met het rendement op dit vermogen worden de kosten van de eigen organisatie gefinancierd, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

De mutatie over 2018 is als volgt te specificeren:

	2018	2017
Stand per 1 januari	161.742.906	161.794.394
Mutatie als gevolg van:		
– resultaatverdeling 2018 (resp. 2017)	-9.285.262	16.012
– bijdrage aan Fonds op naam Kinderen Maken Muziek	-100.000	-
– bijdrage aan Fonds op Naam Joan Ferrier Emancipatie Fonds	-60.000	-60.000
– bestemmingsverplichting	0	-7.500
Stand per 31 december	152.297.644	161.742.906

Toelichting op de balans

In euro's

7. Fondsen

7.1 Oranje Fondsen op Naam

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald.

De vermogens van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. In de meeste gevallen moet de hoofdsom in stand blijven en wordt daarover een overeengekomen rendement vergoed. Vanuit dit rendement vindt de besteding aan de doelstelling plaats.

Het verloop van de Oranje Fondsen op Naam is als volgt:

	2018	2017
Stand per 1 januari	83.066.081	82.730.137
Ontvangen schenkingen	1.677.492	1.928.772
Rentevergoeding	844.413	3.458.054
	85.587.986	88.116.963
Bestedingen	-5.868.654	-5.118.382
Subtotaal	79.719.332	82.998.581
<i>Overige toevoegingen</i>		
Bijdrage Oranje Fonds aan FON Kinderen Maken Muziek	100.000	-
Idem aan FON Joan Ferrier Emancipatie Fonds	60.000	60.000
Vermogensmutatie a.g.v. Alleato	0	7.500
Stand per 31 december	79.879.332	83.066.081

De Fondsen op Naam ontvangen een rendementsvergoeding van 3,0% (tenzij anders is overeengekomen) op basis van de gemiddelde hoofdsom.

Toelichting op de balans

In euro's

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam

	Vermogen 1 januari 2018	Scheningen	Rente- vergoeding	Bestedingen	Vermogens- mutaties en resultaat- bestemming	Vermogen 31 december 2018
Fonds Cloeck	240.751	0	8.426	-1.204	0	247.973
Fonds Mollison	4.368.946	0	149.119	-152.803	0	4.365.262
Jeugdfonds	881.083	0	30.081	-31.289	0	879.875
Fonds Kreatum OpSlag	202.858	0	7.031	-7.020	0	202.869
Andries Haanstra Fonds	1.430.179	0	49.014	-50.402	0	1.428.791
Tom Sebastiaan Gans Fonds	123.458	0	4.284	-13.112	0	114.630
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	0	331.750	58	-331.758	0	50
Reinoud Gorissen Fonds	135.015	0	8.000	-4.667	0	138.348
Fonds De Drie Linden	2.489.792	0	85.353	-87.193	0	2.487.952
Helffer Kootkar Prijs	1.235.908	0	67.975	-6.180	0	1.297.703
FINAS Fonds	1.424.524	0	49.562	-50.080	0	1.424.006
Labouchere-Van Weede Fonds	199.364	0	6.837	-6.977	0	199.224
Muller Cohen Fonds	39.367	0	1.255	-6.179	0	34.443
Neyenburgh Fonds	51.787.307	227.313	-432.560	-1.529.422	0	50.052.637
FON Barnard Hillenius Fonds	281.734	0	9.624	-10.358	0	281.000
Van Harskamp Verspoor Fonds	508.645	0	17.717	-14.531	0	511.831
Romoli Polak voor Nederland Fonds	1.031.687	0	35.801	-26.114	0	1.041.374
Fonds De Achterste Molen	129.633	0	7.597	-4.633	0	132.597
Robert & Josephine ter Linden Fonds	130.274	0	7.756	-4.646	0	133.384
Fonds Ons Limburg	6.177.590	0	365.888	-230.490	0	6.312.988
Fonds Zorg en Welzijn	452.175	0	15.681	-162.000	0	305.856
Trijna Feenstra Fonds	96.038	0	5.657	-3.471	0	98.224
Louis Speth Fonds	4.997.123	0	295.420	-158.118	0	5.134.425

Toelichting op de balans

In euro's

	Vermogen 1 januari 2018	Schenkeningen	Rente- vergoeding	Bestedingen	Vermogens- mutaties en resultaat- bestemming	Vermogen 31 december 2018
Fonds van de sociale integratie						
van hoogbegaafde jongeren	285.224	0	9.983	-1.426	0	293.781
Fonds Soldaat van Oranje	23.506	152	664	-7.838	0	16.484
Fonds Kinderen Maken Muziek	186.042	0	0	-290.455	100.000	-4.413
Fonds Stichting Van der Toorn	18.253	25.000	0	-23.250	0	20.003
Roelie van Seumeren Fonds	0	30.000	0	-29.233	0	767
Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds	2.034.316	0	0	-2.034.316	0	0
Van der Lee-Van Groeningen Fonds	35.488	0	972	-4.968	0	31.492
Fonds Gamma Dienstverlening	41.647	0	1.196	-7.560	0	35.283
Joan Ferrier Emancipatiefonds	62	0	0	-60.000	60.000	62
Vluchtelingenfonds Amsterdam	0	0	0	526	0	526
Xandra Fonds	10.192	10.000	0	-9.720	0	10.472
Fonds Klinkerpad	451.559	130.000	17.978	-32.568	0	566.969
Fonds Sociaal Cultureel Belang Ede	148.198	0	4.221	-34.830	0	117.589
Alleato Fonds voor de provincie Utrecht	4.638	105.546	1.109	-99.360	0	11.933
Els van den Nagel Fonds	40	20.007	405	-9.072	0	11.380
St Calibris Foundation	0	300.000	2.871	-298.080	0	4.791
Timmers van Nieuwenhuijzen	1.463.465	0	8.859	0	0	1.472.324
Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin	0	197.724	580	-2.748	0	195.556
VN Decennium Sociaal	0	300.000	0	-31.110	0	268.890
	83.066.081	1.677.492	844.413	-5.868.654	160.000	79.879.332

In 2018 zijn er twee nieuwe fondsen gevormd, namelijk Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin en VN Decennium Sociaal. De andere vermogensmutaties betreffen de toegezegde bijdragen uit de eigen reserve van het Oranje Fonds aan het Joan Ferrier Emancipatie Fonds.

Toelichting op de balans

In euro's

7.2 Samenwerkingsfondsen

Met de provincies Overijssel en Limburg zijn in 2014 overeenkomsten gesloten om gezamenlijk een substantiële en duurzame bijdrage te leveren aan sociaal-maatschappelijke initiatieven in beide provincies. In deze overeenkomsten is bepaald dat vanuit de provincies een financiële bijdrage wordt gedaan aan speciaal daarvoor in te stellen samenwerkingsfondsen (Noaberschapsfonds resp. Samenwerkingsfonds Limburg) waaruit ondersteuning aan sociaal maatschappelijke organisaties in de desbetreffende provincies wordt gefinancierd.

Het samenwerkingsfonds Limburg is afgerond in 2017 en er is een nieuw samenwerkingsfonds met de provincie Limburg, namelijk Zorgen voor Elkaar provincie Limburg. De provincie Limburg heeft in 2018 € 100.000 gedoteerd.

Het verloop wordt als volgt weergegeven:

	Vermogen 1 januari 2018	Dotaties 2018	Rente- vergoeding 2018	Bestedingen 2018	Vermogen 31 december 2018
Overijssels Naoberschapsfonds	715.306	0	9.779	-124.918	600.167
Samenwerkingsfonds Limburg	0	0	-167	167	0
Zorgen voor Elkaar Provincie Limburg	52.527	100.000	1.287	-105.924	47.890
Samenwerkingsfonds Zeeland	0	125.000	299	-44.815	80.484
	767.833	225.000	11.198	-275.490	728.541

Toelichting op de balans

In euro's

7.3 Provinciefondsen

In 2015 is de Oranje Fonds Collecte landelijk uitgerold. Sociale organisaties uit het brede werkveld van het Oranje Fonds zijn partners in deze fondsenwervingsactie. Zij ontvangen een bedrag ter hoogte van de helft van de door hen gerealiseerde collecte-opbrengst ter besteding aan een of meerdere sociale projecten bij hun eigen organisatie of in hun eigen werkveld. De opbrengsten van de collecte worden gestort in speciale door het Oranje Fonds ingestelde provinciefondsen en besteed aan sociale initiatieven in de desbetreffende provincies.

Het verloop in 2018 is als volgt:

	Vermogen 1 januari 2018	Dotaties 2018	Bestedingen 2018	Vermogen 31 december 2018
Provinciefonds Groningen	234	19.840	-19.169	905
Provinciefonds Friesland	236	36.161	-36.395	2
Provinciefonds Drenthe	464	19.021	-19.391	94
Provinciefonds Overijssel	98	38.450	-38.450	98
Provinciefonds Gelderland	164	75.847	-75.939	72
Provinciefonds Utrecht	171	46.205	-46.206	170
Provinciefonds Flevoland	165	13.887	-13.886	166
Provinciefonds Noord-Holland	103	88.641	-88.575	169
Provinciefonds Zuid-Holland	6	116.438	-116.435	9
Provinciefonds Noord-Brabant	-191	60.447	-60.224	32
Provinciefonds Limburg	15	27.484	-23.842	3.657
Provinciefonds Zeeland	10	16.361	-15.943	428
	1.475	558.782	-554.455	5.802

Toelichting op de balans

In euro's

8. Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud Maliebaan 18

Op basis van een Meerjaren Onderhouds Begroting van vijftien jaar wordt een voorziening gevormd voor groot onderhoud t.b.v. het kantoorpand aan de Maliebaan 18 te Utrecht. In 2018 is het onderhoudsplan geactualiseerd op basis van onttrekkingen in de vijf voorgaande jaren en verwachtingen voor de komende tien jaar. Dit heeft geresulteerd in een vrijval van de voorziening.

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	2018	2017
Stand van de voorziening per 31 december	593.395	582.542
Bij: dotatie	-162.836	27.000
Af: onttrekking vanwege besteding conform onderhoudsplan	-96.673	-16.147
Stand per 31 december	333.886	593.395

Toelichting op de balans

In euro's

9. Kortlopende schulden

	2018	2017
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren	991.565	536.130
	991.565	536.130
Belastingen en sociale verzekeringen		
Loonheffing	108.914	58.955
Omzetbelasting	1.903	1.735
	110.817	60.690
Nog te betalen personeelsgerelateerde kosten		
Nog te betalen vakantiedagen	220.968	193.705
Nog te betalen vakantietoeslag	157.858	145.295
Nog te betalen nettolonen	-	4.243
Nog te betalen pensioenpremies	1.125-	-15.207
	377.701	328.036
Overige schulden en overlopende passiva		
Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten	14.680.432	18.965.168
Vooruitontvangen subsidie Ministerie van SZW inzake Diaspora	0	180.000
Afrekening SIB Utrecht	615.439	
Diverse schulden en vooruitontvangen bedragen	405.804	498.253
	15.701.675	19.643.421
Totaal kortlopende schulden	17.181.758	20.568.277

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

In euro's

Materiële vaste activa

Het Oranje Fonds heeft in 2016 een toekenning gedaan (€ 121.350, AFL 250.000) inzake de huisvesting van het adviescollege (Cede Aruba). Bij verkoop van dit pand op Aruba, zal het Oranje Fonds 33,3% ontvangen van de opbrengst.

Landbouwgrond Lage Zwaluwe

In 2018 is landbouwgrond in Lage Zwaluwe aangekocht. Op deze grond rust de verplichting om, indien de grond binnen 10 jaar geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, de grond eerst te koop aan te bieden aan de Staat der Nederlanden.

Fondsen

Fonds op Naam Van der Toorn

Met de Stichting Van der Toorn is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Fonds op Naam, waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. De jaarlijkse schenking bedraagt € 25.000. In 2018 is er een nieuwe overeenkomst gesloten voor de periode 2019 - 2023.

Fonds op Naam Zorg en Zekerheid

Er is met de Stichting Zorg en Zekerheid een nieuwe overeenkomst afgesloten voor twee jaar. Vanuit dit fonds zullen sociale initiatieven worden ondersteund waarbij vrijwilligers (chronisch) zieke mensen bijstaan en hen betrekken bij de samenleving. In 2019 en 2020 wordt er per jaar een budget beschikbaar gesteld van maximaal € 300.000.

Noaberschapsfonds Overijssel

Met de provincie Overijssel is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met als doel gezamenlijk een duurzame bijdrage te leveren aan sociaal maatschappelijke initiatieven in die provincie. Daartoe heeft de provincie Overijssel in 2014 een bijdrage van € 1 mln. gestort in een speciaal daarvoor bij het Oranje

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

In euro's

Fonds ingesteld fonds, het Noaberschapsfonds. Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd elke toekenning uit dit fonds van maximaal € 5.000 per project te matchen met minimaal eenzelfde bedrag. Daarmee heeft het Oranje Fonds ultimo 2018 een toekomstige bestedingsverplichting van ruim € 600.000. Dit bedrag zal worden toegekend in de jaren 2019 t/m 2023.

Zeeland

Met het samenwerkingsfonds Zeeland is afgesproken dat het Oranje Fonds een bijdrage doet van 50% aan het samenwerkingsfonds. Het Oranje Fonds doet de bijdrage van € 125.000 door middel van het toekennen van bedragen aan projecten in de Zeeuwse provincie. Er is in 2018 reeds een bedrag van € 45.000 door het Oranje Fonds toegekend, waardoor de resterende positie in de volgende jaren € 80.000 betreft.

Fonds op naam Calibris

Er is met Stichting Calibris een nieuwe overeenkomst afgesloten voor drie jaar. Per jaar wordt een budget beschikbaar gesteld van € 300.000.

Meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolfinanciering voor het volgende projectjaar.

Op basis van de toekenningen in voorgaande jaren heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen:

	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar
Voorwaardelijk toegezegde bijdragen aan projecten	5.881.500	4.088.450	-

Het Oranje Fonds doet geen meerjarige toezeggingen voor langer dan drie jaar.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

Leasecontracten

Het Oranje Fonds leest de in gebruik zijnde copiers en printers. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. De overeengekomen einddatum van dit contract is 1 februari 2023. De verplichting in het eerste jaar bedraagt € 23.465. De daarop volgende jaren in totaal € 72.350.

	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar
Verplichting als gevolg van leasecontracten	23.465	72.350	-

10. Baten van particulieren

10.1. Oranje Fondsen op Naam particulieren

Fondsen op Naam – begroot

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Muller Cohen Fonds	0		6.000
Xandra Fonds	10.000		10.000
Fonds Klinkerpad	130.000		130.000
Els van den Nagel Fonds	20.007		10.800
	160.007	300.000	156.800

Deur-aan-deurcollecte

Nalatenschappen

Donaties en giften

Deur-aan-deurcollecte	558.782	900.000	655.620
Nalatenschappen	32.762	50.000	15.645
Donaties en giften	697.405	715.000	629.005
	1.288.949	1.665.000	1.300.270

Baten van particulieren

Baten van particulieren	1.448.956	1.965.000	1.457.070
--------------------------------	------------------	------------------	------------------

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

11. Baten van bedrijven

11.1. Fondsen op Naam bedrijven

Fondsen op Naam bedrijven

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
	0	100.000	0
	0	100.000	0

11.2. Giften van bedrijven

Giften van bedrijven

Bedrijfsfondsen

	0	127.600	
	0	387.500	0
	0	515.100	0
	0	615.100	0

Baten van bedrijven

12. Baten van loterijorganisaties

12.1. Nationale Postcode Loterij

Aandeel lopend jaar

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
	15.000.000	15.000.000	15.000.000
	15.000.000	15.000.000	15.000.000

12.2. Stichting De Nationale Sporttotalisator

Aandeel lopend jaar

Aandeel voorgaand jaar

	5.001.372	6.000.000	5.078.039
	384.741	0	478.629
	5.386.113	6.000.000	5.556.668
	20.386.113	21.000.000	20.556.668

Baten van loterijorganisaties

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

13. Baten van subsidies en overheden

Het gaat hier om subsidies en bijdragen vanuit de volgende overheden:

De in 2018 toegekende subsidies zijn incidenteel.

Landelijk

Dit betreft subsidietoekenningen door het Ministerie van SZW ten behoeve van:

13.1 Subsidies

300.000	0	0
300.000	0	0

13.3 Provinciaal

Dit betreft de bijdragen die door de provincies Overijssel en Limburg zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal-maatschappelijke initiatieven in de desbetreffende provincies.

Bijdrage provincie Overijssel aan Noaberschapsfonds

-

-

Bijdrage provincie Limburg aan Samenwerkingsfonds

Limburg

225.000

0

100.000

225.000

0

100.000

Baten uit subsidies van overheden

525.000

0

100.000

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

14.1. Fondsen op naam andere organisaties zonder winststreven

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Fondsen op naam andere organisaties zonder winststreven		6.000.000	
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	331.750		156.870
Neyenburgh Fonds	227.313		-6.363
Fonds Soldaat van Oranje	152		0
Fonds Stichting Van der Toorn	25.000		25.000
Roelie van Seumeren Fonds	30.000		30.000
Alleato Fonds voor de provincie Utrecht	105.546		100.000
St Calibris Foundation	300.000		0
Timmers van Nieuwenhuijzen	0		1.466.465
Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin	197.724		0
	1.217.485	6.000.000	1.771.972
14.2 Samenwerkende Fondsen Cariben inzake			
Kansen voor Jongeren Cariben	0	0	88.644
	0	0	88.644
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.217.485	6.000.000	1.860.616

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Rente aangehouden liquide middelen	0	1.500	0
Beheerfee Fondsen op Naam en Samenwerkingsfondsen	314.088	311.000	287.537
Idem Transnational Giving Europe	1.716	0	6.188
Detachering personeel	33.363	37.000	32.562
	349.167	349.500	326.287

Voor de toekenning en administratieve afwikkeling van projectbijdragen t.l.v. de budgetten van de Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen mag het Oranje Fonds een vooraf overeengekomen fee berekenen.

Transnational Giving Europe is een Europees netwerk van grensoverschrijdende filantropie. In elk van de aangesloten landen fungeert een vooraanstaand fonds als loket voor informatie en afhandeling van donaties. Daarbij mag het fonds een kleine fee berekenen (2%) als vergoeding voor handlingskosten.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

16. Bestedingen aan doelstelling

16.1. Eigen budget

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Nederland	9.013.058	7.221.500	10.089.446
Caribisch deel van het Koninkrijk	456.150	900.000	1.160.435
	9.469.208	8.121.500	11.249.881
Programma's en campagnes			
Burendag	1.669.961	1.933.501	1.784.681
NLdoet (excl. de bestedingen via het Nationale Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds)	2.719.137	2.760.000	2.880.044
NLgeeft	178.751	158.000	0
De Beste Maatjes (idem)	211.116	210.000	8.929
Oranje Fonds Buurtcadeau	313.295	161.000	112.800
Oranje Fonds Groeiprogramma 3 & 4	1.465.292	1.395.000	1.589.146
Appeltjes van Oranje	343.477	365.000	417.294
Kroonappels	-	-	-
Kansen voor Jongeren	1.963.166	2.190.000	84.044
Kansen voor Jongeren Cariben	401.493	600.000	299.905
Kennis- en expertiseplatform	182.129	700.000	320.275
Alle Jaren Tellen	4.000	0	95.634
Groen Verbindt (2014: Groen Dichterbij)	220.106	270.000	787.733
Samen Ouder Cariben	265	445.000	52.549
Vluchtelingen	286.174	190.000	1.529.065
Meedoen	374.704	1.740.000	918.872
Virtuele buurt samen ouder	432.522	1.810.000	811.461
Informele zorg	1.479.631	1.495.000	19.764
Ontwikkeling nieuwe initiatieven	0	75.000	0
	12.245.219	16.497.501	11.712.197

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

Vanuit het voor 2018 beschikbare budget van het Nationale Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds zijn ook toekenningen en kosten voor een campagne gefinancierd, namelijk € 1,25 mln. aan NLdoet.

Gedurende het boekjaar worden de opzet en uitvoer van de programma's en campagnes gevolgd in relatie tot de begroting en de inzet van de middelen. Niet besteed budget of juist extra benodigd budget wordt geëveld met het budget voor Algemene projecten (niet binnen een programma of campagne vallend), zodat het volledige voor het boekjaar beschikbare budget voor 'besteding aan de doelstelling' aangewend wordt.

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Provinciefondsen			
Provinciefonds Groningen	19.169		31.422
Provinciefonds Friesland	36.395		45.294
Provinciefonds Drenthe	19.391		17.329
Provinciefonds Overijssel	38.450		50.005
Provinciefonds Gelderland	75.939		89.962
Provinciefonds Utrecht	46.206		52.607
Provinciefonds Flevoland	13.886		16.806
Provinciefonds Noord-Holland	88.575		94.888
Provinciefonds Zuid-Holland	116.435		119.603
Provinciefonds Noord-Brabant	60.224		87.082
Provinciefonds Limburg	23.842		33.360
Provinciefonds Zeeland	15.943		15.244
	554.455	900.530	653.602
 Intrekkingen verleende bijdragen	 -900.268	 -800.000	 -645.720
 Totaal bestedingen eigen budget	 21.368.614	 24.719.531	 22.969.960

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
16.2. Fondsen op Naam			
Bestedingen ten laste van de Fondsen op Naam	5.868.656	5.674.850	5.117.544
Totaal Fondsen op Naam	5.868.656	5.674.850	5.117.544
 16.3. Samenwerkingsfondsen			
Bestedingen ten laste van de Samenwerkingsfondsen	275.490	150.000	189.056
Totaal Samenwerkingsfondsen	275.490	150.000	189.056
 Totaal bestedingen aan doelstelling	27.512.760	30.544.381	28.276.559

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

17. Toerekening lastenverdeling organisatie (bijlage 3 cf. RJ 650)

	Besteding aan de doelstelling	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2018	Begroting 2018	Totaal 2017
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	27.512.760			27.512.760	30.544.381	28.276.559
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	2.927.002	209.072	1.045.358	4.181.431	4.246.415	4.262.350
Communicatie en Fondsenwerving	510.475	1.208.620	–	1.719.095	1.635.400	1.752.794
Huisvestingskosten	137.238	9.803	49.014	196.054	409.300	391.612
Kantoorkosten	333.965	23.855	119.273	477.093	470.100	391.427
Bestuur- en adviescommissie	–	–	17.569	17.569	10.600	19.195
Controle- en advieskosten	–	–	294.894	294.894	267.000	207.681
Afschrijvingskosten	127.593	9.114	45.569	182.275	175.000	217.839
	<u>4.036.272</u>	<u>1.460.463</u>	<u>1.571.676</u>	<u>7.068.411</u>	<u>7.213.815</u>	<u>7.242.898</u>
Totaal	<u>31.549.032</u>	<u>1.460.463</u>	<u>1.571.676</u>	<u>34.581.171</u>	<u>37.758.196</u>	<u>35.519.458</u>

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

18. Kosten van de eigen organisatie

18.1. Totale kosten van de eigen organisatie naar kostensoort

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Personeelskosten			
Brutobeloningen	2.847.671	3.045.683	2.778.787
Jubileumuitkeringen	5.939	5.000	14.656
Sociale lasten	463.266	499.649	419.155
Onbelaste vergoedingen	1.041	14.500	850
Reis- en verblijfkosten	94.437	96.800	86.400
Wervingskosten	60.955	35.000	102.002
Inhuur derden	188.356	35.000	185.347
Deskundigheidsbevordering	33.773	75.890	58.270
Overige personeelskosten	127.143	58.700	289.774
	3.822.581	3.866.222	3.935.241
Pensioen			
Pensioenlasten	358.850	380.193	327.109

In het voor 2018 begrote bedrag voor brutobeloningen zijn de sociale lasten en de pensioenlasten meeberekend. De beloningen inclusief sociale lasten en pensioenpremies zijn lager dan begroot. Niet alle vacatures werden direct ingevuld. De wervingskosten zijn hoger dan begroot, doordat er diverse functies ingevuld zijn waar een wervings- & selectiebureau bij betrokken was. Voor enkele functies heeft er tijdelijke inhuur plaatsgevonden om zo werkzaamheden voort te zetten. Dit had te maken met zwangerschapsverloven, maar ook functies die nog niet vervuld waren. Door o.a. de groei van de organisatie zijn de 'overige personeelskosten' hoger uitgevallen. Mutatie verlofdagen wordt niet begroot, maar elk jaar blijkt er toch een geringe stijging in het aantal nog op te nemen verlofdagen. Het gemiddeld aantal vakantiedagen per medewerker neemt niet toe. Oorzaak van de mutatie verlofdagen is de toename in personeelsleden.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

Overige kosten

Door de groei van het Oranje Fonds zijn de overige kosten toegenomen. Kosten voor catering, contributies zijn hoger uitgevallen. Ook wordt er geïnvesteerd in ICT. Processen worden geoptimaliseerd en/of opnieuw ontworpen. Controle kosten zijn hoger uitgevallen. Door de toegenomen complexiteit zijn de kosten voor accountantscontrole hoger. Voor financiën is geïnvesteerd in extra inzet o.a. in verband met automatisering. Daarnaast is geïnvesteerd in governance.

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Communicatie & Fondsenwerving			
Directe wervingskosten	957.162	944.400	756.266
Communicatiekosten	761.933	691.000	996.528
	1.719.095	1.635.400	1.752.794
Overige kosten			
Kosten bestuur en adviescommissie	17.569	10.600	19.193
Kantoorkosten	109.218	98.600	114.815
Verzekeringen en afschrijvingen	195.502	187.000	226.152
ICT-kosten	354.648	359.500	268.300
Controle- en advieskosten	294.894	267.000	207.681
Huisvestingskosten	385.054	379.300	364.613
Voorziening groot onderhoud	-189.000	30.000	27.000
	1.167.885	1.332.000	1.227.754
Totale kosten eigen organisatie	7.068.411	7.213.815	7.242.898

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

In euro's

18.2. Personeel eigen organisatie

	Aantal medewerkers ultimo		Aantal fte's ultimo	
	2018	2017	2018	2017
Personeelssamenstelling				
Directie	1	1	1,0	1,3
Afdelingshoofden	4	4	4,0	3,7
Projectadvies	18	18	15,6	13,2
Communicatie en fondsenwerving (incl. campagnes)	18	17	14,7	13,4
Ondersteunende diensten	19	18	13,3	12,9
Financiën	3	3	1,9	1,4
Stagiair(e)s	0	1	0,0	0,8
Totaal	63	62	50,5	46,7
Jaargemiddelde	62	53	49,7	47,7

Bij de afdeling Financiën is ook een medewerker vermogensbeheer opgenomen.

19. Saldo financiële baten en lasten

	2018 realisatie	2018 begroting	2017 realisatie
Baten uit beleggingen			
Couponrente, dividenden en overige rentebedragen	6.067.454	0	5.546.584
Gerealiseerde koersresultaten	-126.879	0	387.273
Niet-gerealiseerde (koers)resultaten	-7.303.376	10.000.000	6.174.148
	-1.362.801	10.000.000	12.108.005
Kosten van beleggingen			
Kosten van beleggingen	649.726	750.000	679.215
	649.726	750.000	679.215
Saldo financiële baten en lasten	-2.012.527	9.250.000	11.428.790

Toelichting op de balans

In euro's

Beloning directeur

Het brutojaarloon van de directeur bedraagt in 2018 € 137.303 (2017: € 88.085). De directeur is in 2017 op 1 mei in dienst getreden bij het Oranje Fonds. Het werkgeversdeel van de pensioen- en vrijwillige verzekeringen bedraagt € 23.679 (2017: € 8.779).

Het bestuur heeft, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directie volgt het Oranje Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Oranje Fonds vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 495 punten met een maximaal jaarinkomen van € 150.818.

Overigens heeft Goede Doelen Nederland het CBF geadviseerd om in 2019 vermogensbeheer onderdeel te laten zijn van de BSD-score.

De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Personeel en organisatie' in het jaarverslag.

Toelichting op de balans

In euro's

Het jaarinkomen van EUR 137.303 van de directeur blijft binnen het maximum van € 150.818 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen bedragen in totaal € 151.760 en blijven daarmee binnen het in de regeling opgenomen bedrag van € 187.000.

Naam	P.H.M. Douwes
Functie	directeur

Dienstverband

Aard	bepaald
Uren	37,5
Parttimepercentage	100
Periode	1/01 - 31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen

- brutoloon	127.132
- vakantiegeld	10.171
- eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
- variabel inkomen	-

137.303

- belastbare vergoedingen/bijtellingsen	542
- pensioenlasten (werkgeversdeel)	13.915
- overige beloningen	-

Totaal 2018 151.760

Totaal 2017 96.864

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Oranje Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Oranje Fonds (hierna 'de stichting') te Utrecht (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018;
3. het kasstroomoverzicht 2018; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oranje Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Financieel beleid
- Verslag van het bestuur
- De overige andere informatie in het jaarverslag op pagina 2 tot en met 32

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de

jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 25 juni 2019
KPMG Accountants N.V.

M. Frikkee RA

Verklaring van het bestuur

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2018 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 27 mei 2019.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier gemeld moeten worden.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag.

Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat:

- het bestuur van het Oranje Fonds een toezichthoudende rol heeft en dat er voldoende scheiding is tussen toezicht en uitvoering;
- als in ieder jaar ook in 2018 gestreefd is naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen;
- in 2018 het beleid is gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden op uiteenlopende wijze te optimaliseren.

Utrecht, 27 mei 2019

drs. D.A. Benschop, voorzitter

mr. B.L.J.M. Beerkens, penningmeester

prof. dr. K. Putters, plaatsvervangend voorzitter

mr. P.C. van Hoeken

J.H. Raymann

P.A.C.M. van der Velden

drs. J. Goewie

prof. dr. H. Ghorashi

Oranje Fonds
Maliebaan 18
3581 CP Utrecht

Postbus 90
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24
F 030 656 22 04
E info@oranjefonds.nl



Teksten en coördinatie
Oranje Fonds

Design en opmaak
C&F Report

Uitgave en eindredactie
Oranje Fonds

© 2019 Oranje Fonds, Utrecht

Dit jaarverslag is een uitgave
van het Oranje Fonds.

U mag er informatie uit gebruiken
mits u daarbij de bron vermeldt.

Foto's mag u niet zonder
schriftelijke toestemming van
het Oranje Fonds gebruiken.

Bankrekeningnummer
NL58 INGB 0667 1642 00



DOE JE MEE?