



# Strategische allianties

Landelijke bijeenkomst Kracht van Sport  
2 december 2014

drs. H. (Hester) van der Burg

drs. M. (Maikki) Huurdeman



vandebunt  
adviseurs

# Waarom een alliantie?

- Doel: via sport de samenhang en betrokkenheid in de samenleving bevorderen
- Dat kunnen welzijnsorganisaties en sportverenigingen niet alleen
- Om ambities om te kunnen zetten in duurzame resultaten is een niet vrijblijvende samenwerking nodig

# Een voorbeeld: Sportsurprise

**Doel:** Dak- en thuislozen via sportverenigingen een kans op deelname aan de maatschappij bieden

**Projectleider:**  
Rick den Haan



## Partners:

- Stichting Maatschappelijke Opvang Breda
- Breda Actief
- Bredase Sportvereniging Boeimeer
- Atletiek Vereniging Sprint

A close-up photograph of green grass with a white text box overlaid. The grass is vibrant green and slightly out of focus, creating a soft background. The text box is white and contains the text 'WAT ZIJN ALLIANTIES?' in blue, bold, sans-serif capital letters.

**WAT ZIJN ALLIANTIES?**

# Kenmerken van allianties

**Samenwerkingsverband tussen twee of meer onafhankelijke organisaties:**

- Een gezamenlijk doel
- Hebben elkaar nodig om het doel (tijdig) te bereiken
- Gezamenlijke risico's, kosten en opbrengsten
- Incomplete contracten
- Gezamenlijke besluitvorming
- Veelal beperkte duur

# Allianties wel én niet aantrekkelijk

## Mogelijke voordelen

- Toegang tot de doelgroep
- Toegang tot kennis/ervaring
- Innovatie (nieuwe combinaties)
- Gebruik kunnen maken van bestaande autoriteit
- Goedkoper om samen op te pakken
- Flexibele vorm van samenwerking, maar niet vrijblijvend

## Nadelen

- Coördinatiekosten
- Besluitvorming complex
- Afhankelijkheid



A close-up, slightly blurred photograph of green grass blades, serving as the background for the slide.

## **UW ERVARING MET STRATEGISCHE ALLIANTIES**

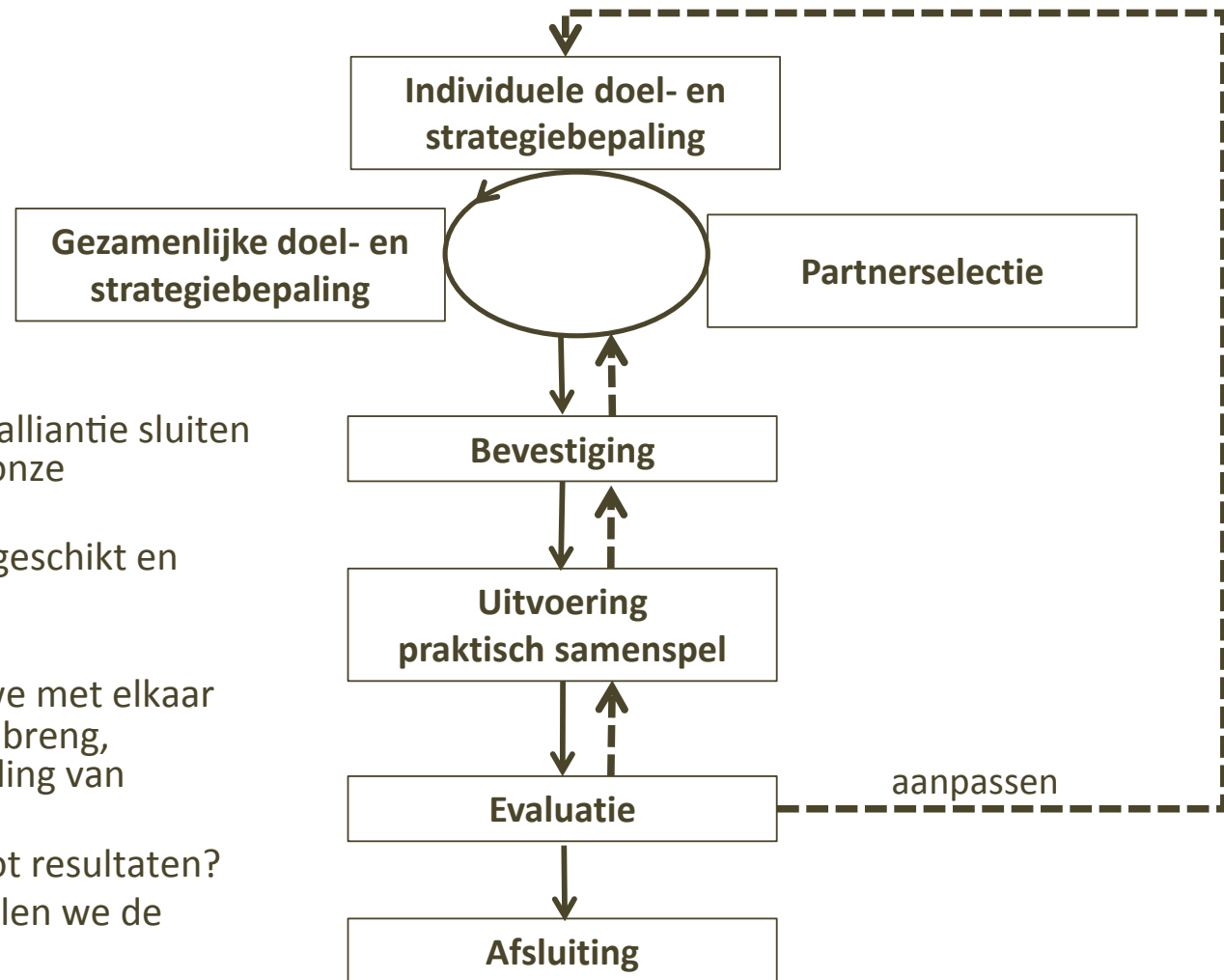
A close-up photograph of green grass with a white text box overlaid. The grass is vibrant green and slightly out of focus, creating a soft background. The text box is white and contains the title in blue, bold, sans-serif capital letters.

# HOE WERKT DAT IN EEN STRATEGISCHE ALLIANTIE?



# Zeven centrale vragen en een model als kapstok

1. Moeten we wel of geen alliantie sluiten voor het realiseren van onze doelstelling?
2. Welke partner(s) is/zijn geschikt en welke zeker niet?
3. Willen we hetzelfde?
4. In welke mate moeten we met elkaar afspraken maken over inbreng, besluitvorming en verdeling van resultaten?
5. Hoe komen we samen tot resultaten?
6. Waarop en hoe beoordelen we de alliantie?
7. Hebben we een exit-strategie?



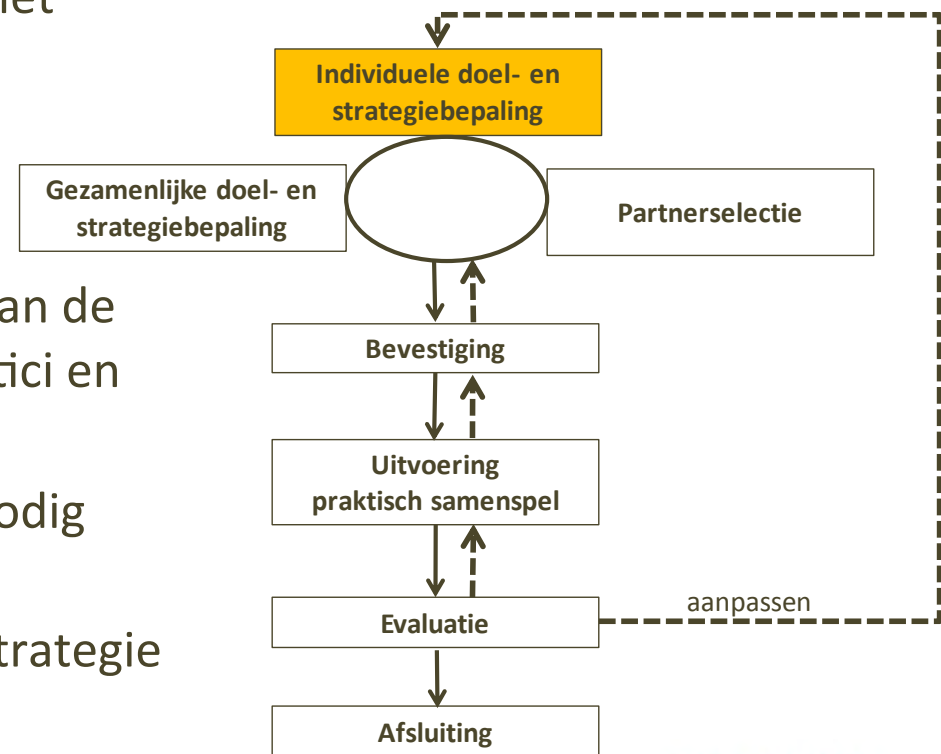
# Moeten we wel of geen alliantie sluiten voor het realiseren van onze doelstelling?

## Valkuilen/knelpunten

- Je wordt gevraagd en doet mee
- Doelstelling wel belangrijk, maar niet essentieel

## Oplossingsrichtingen

- Ga na of project past bij het doel van de eigen organisatie (zet dromers, critici en realisten in)
- Maak helder wat je van anderen nodig hebt en wat je te bieden hebt
- Vorm als organisatie een alliantiestrategie



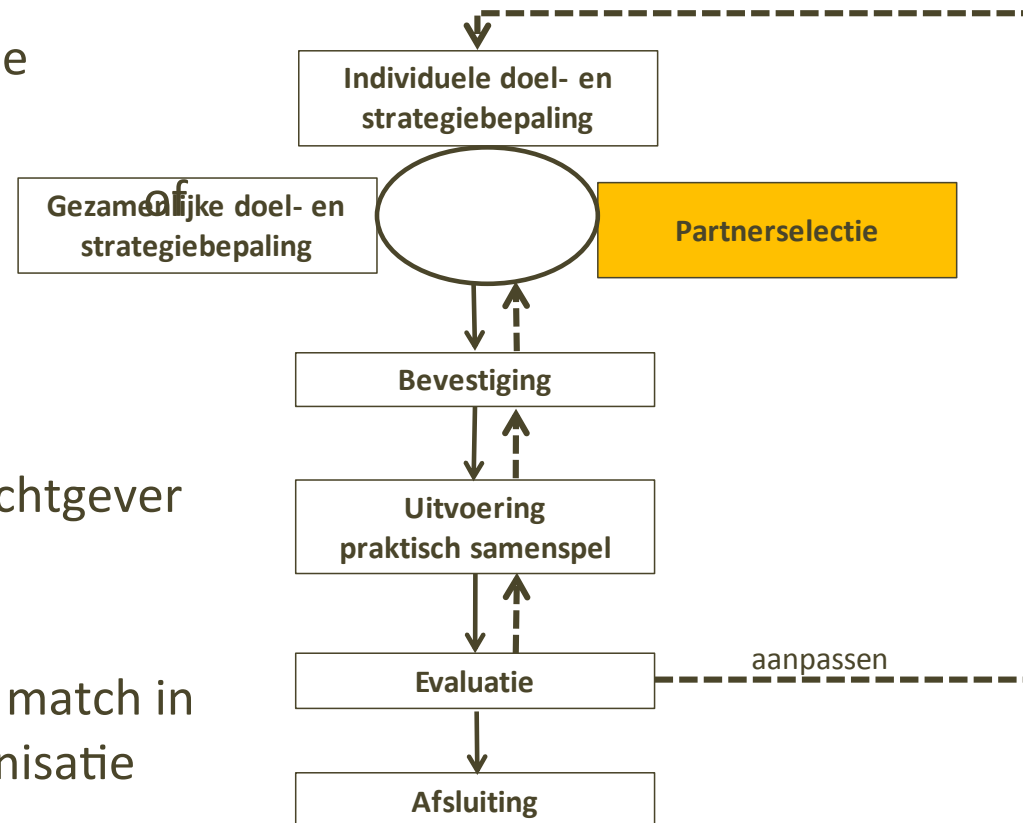
# Welke partner(s) is/zijn geschikt?

## Valkuilen/knelpunten

- Bekenden opzoeken en onbekenden/onbeminden mijden
- Alliantievorming is voorwaarde subsidie/opdrachtgever
- Partners te weinig aanvullend kwetsbaar

## Oplossingsrichtingen

- Kies selectiecriteria
- Onderzoek bij subsidie/opdrachtgever de vooronderstelling mbt alliantievorming
- Kijk naast de inhoud ook naar match in cultuur, ambitie, positie, organisatie



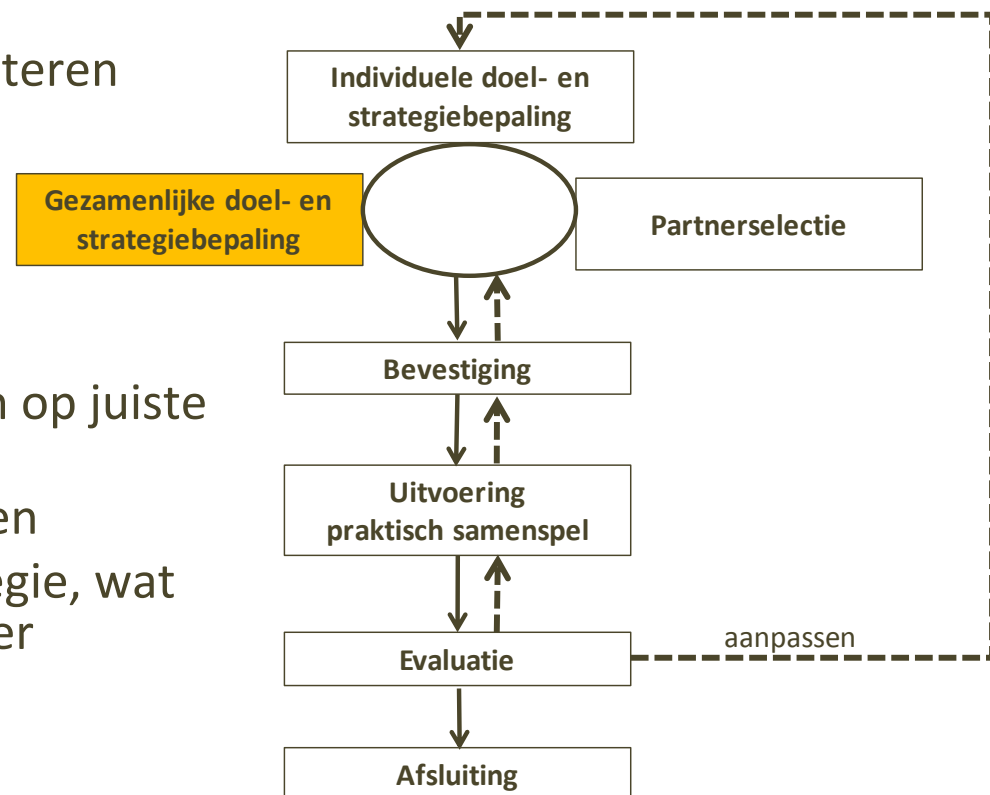
# Willen we hetzelfde?

## Valkuilen/knelpunten

- Elkaar ongeveer begrijpen en het ongeveer eens zijn
- Verschil in belangen niet accepteren

## Oplossingsrichtingen

- De tijd nemen
- Veel interactie
- Tijdig alle partners om tafel (en op juiste niveau)
- Geen gelijke belangen nastreven
- Expliciteren van doel- en strategie, wat je brengt en wat je van de ander verwacht



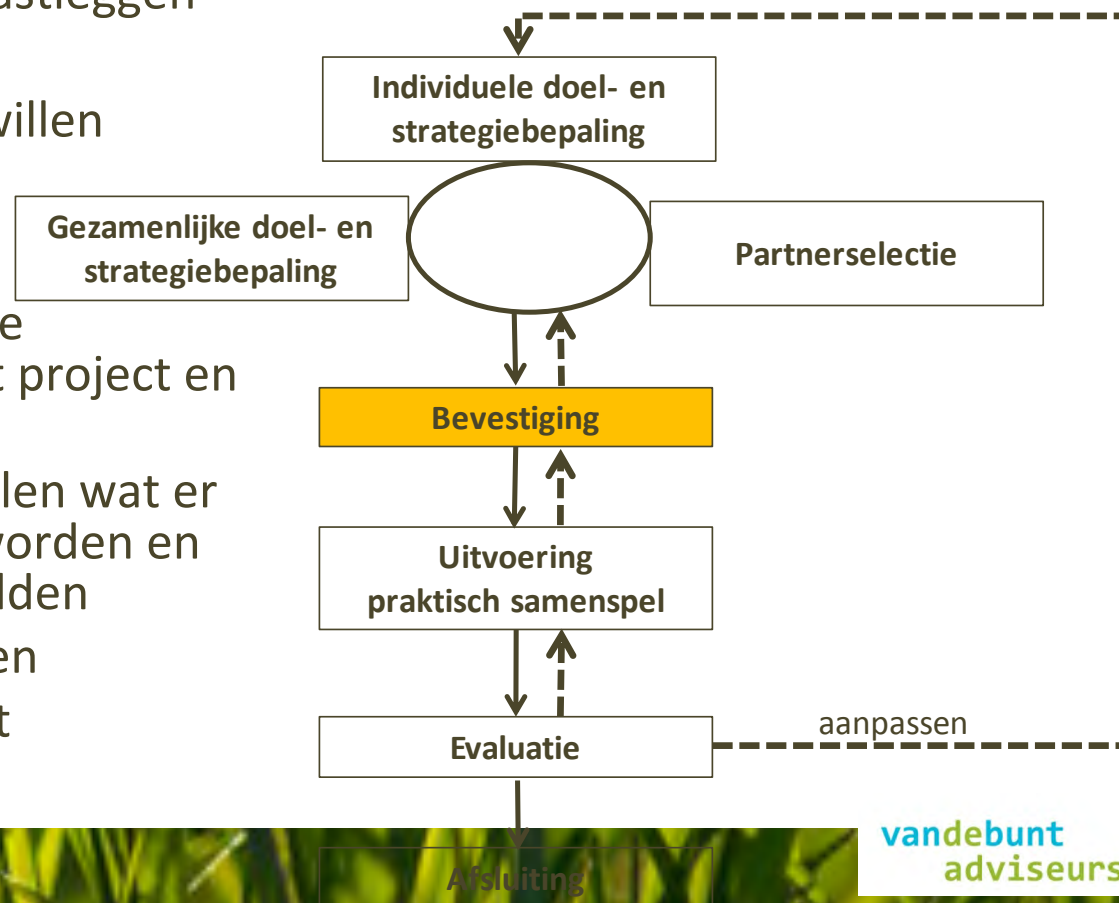
# In welke mate moeten we met elkaar afspraken maken?

## Valkuilen/knelpunten

- Veel nadruk op controle
- In vroeg stadium zaken vastleggen
- Te weinig vastleggen
- Het onderste uit de kan willen

## Oplossingsrichtingen

- Inschatting maken over de voorspelbaarheid van het project en de risico's bij mislukken
- Op basis daarvan vaststellen wat er vastgelegd zou moeten worden en welke uitgangspunten gelden
- Daarna pas onderhandelen
- Ritueel inbouwen bij start





# Aan de slag: casus alliantievorming

- Vorm tweetallen
- Lees de casusbeschrijving op het werkblad
- Bespreek de casus aan de hand van de vragen op het werkblad

A close-up photograph of green grass with a white rectangular box containing text.

# **WERKEN IN EEN ALLIANTIE**

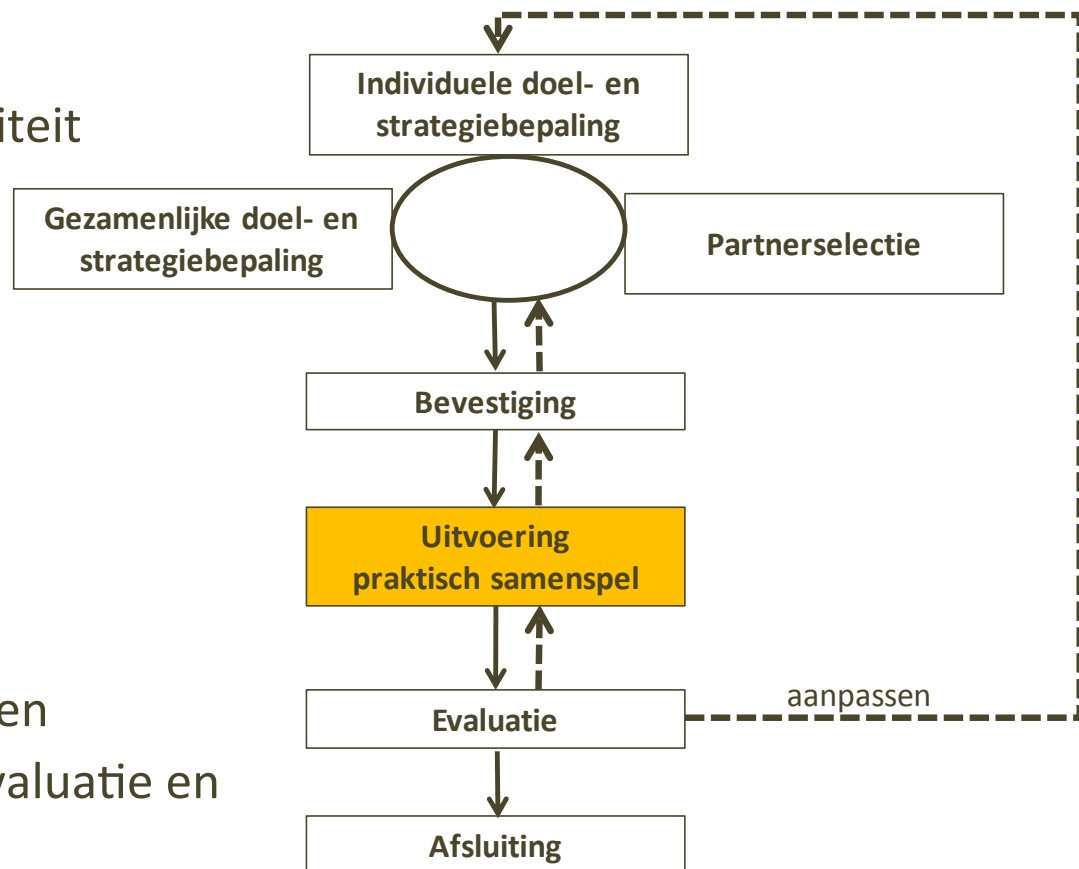
# Hoe komen we samen tot resultaten?

## Valkuilen/knelpunten

- Inzakken motivatie en activiteit
- Moeizame besluitvorming
- Veranderende omgeving
- Opportunistisch gedrag
- Klem in dubbele loyaliteit

## Oplossingsrichtingen

- Partijdig voor iedereen
- Tussentijds successen boeken
- Methode afspreken voor evaluatie en conflicthantering
- Tijdje onder de radar blijven



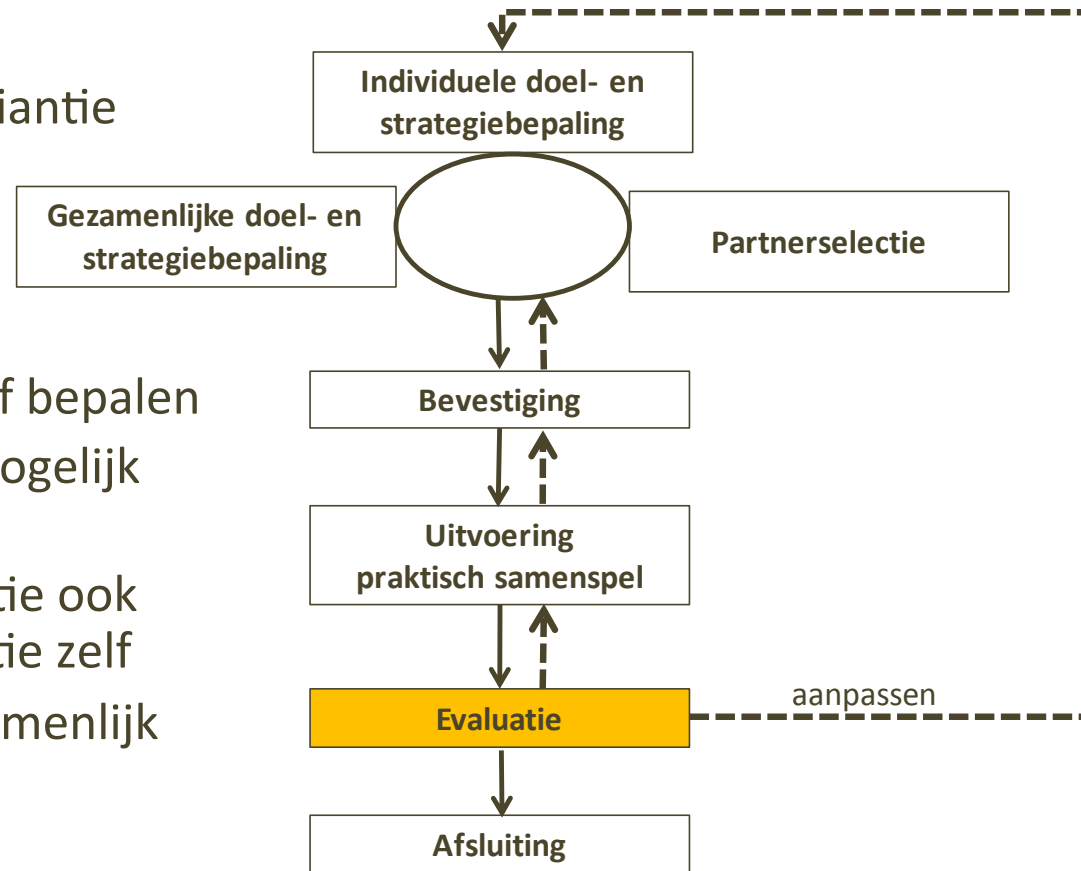
# Waarop en hoe beoordelen we de alliantie?

## Valkuilen/knelpunten

- Blijmoedig van start gaan, onduidelijk wanneer de alliantie een succes is

## Oplossingsrichtingen

- Evaluatiemomenten vooraf bepalen
- Evaluatieaspecten en zo mogelijk normen expliciteren
- Evaluer naast doelrealisatie ook functioneren van de alliantie zelf
- Naast individueel ook gezamenlijk evalueren



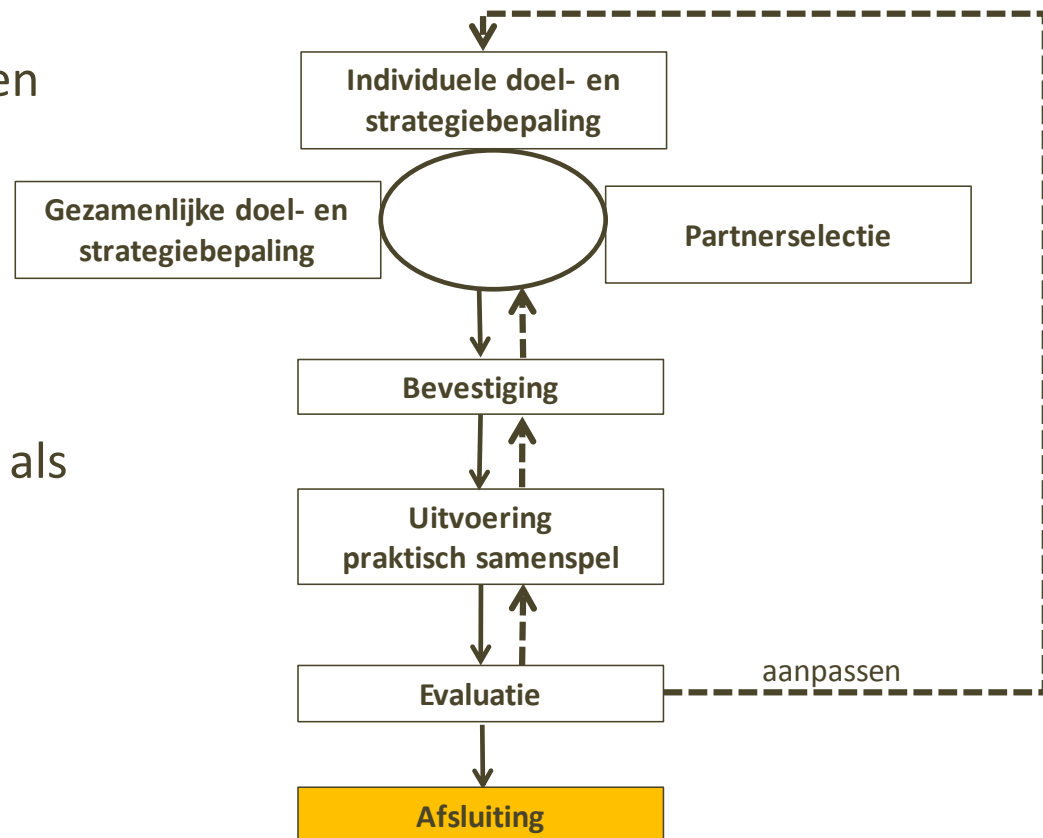
# Hebben we een exit-strategie?

## Valkuilen/knelpunten

- Stoppen met kwade gezichten

## Oplossingsrichtingen

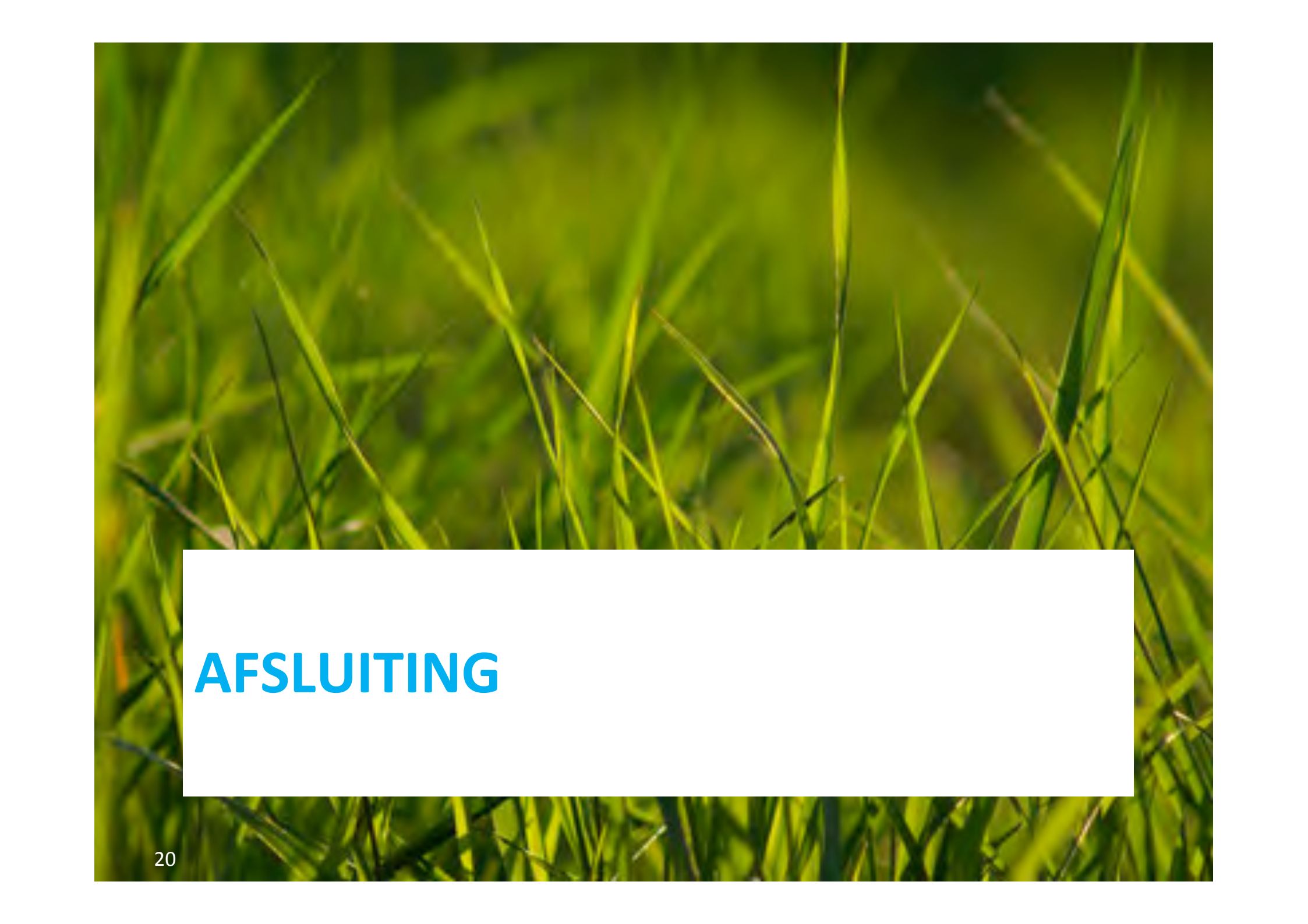
- Zorg er voor dat er een exit-strategie is voor individuele partners en voor de alliantie als geheel



# Aan de slag: casus knelpunten in de alliantie

- Vorm viertallen
- Lees de knelpunten in de uitvoeringspraktijk van de alliantie op het werkblad
- Bespreek de knelpunten en mogelijke aanpakken aan de hand van de vragen op het werkblad



The background of the slide is a close-up photograph of green grass, with some blades in sharp focus and others blurred, creating a sense of depth. The lighting is bright, giving the grass a vibrant green color.

# **AFSLUITING**

# Succes en falen van allianties

