



Jaarverslag 2013

Oranje Fonds

voor sociale initiatieven



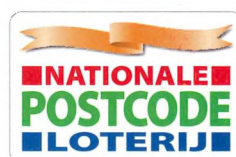
Brengt ons bij elkaar.

Statutaire doelstelling

Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving.

Dankzij de Nationale Postcode Loterij en De Lotto kunnen wij structureel investeren in de sociale kant van Nederland en het Caribische deel van het Koninkrijk en zo aan onze doelstelling voldoen.

De Nationale Postcode Loterij en De Lotto kunnen functioneren dankzij alle Nederlanders die meespelen. We bedanken al die Nederlanders én de loterijen heel hartelijk voor hun bijdrage aan ons werk!



	Inhoud
Voorwoord	2
Oranje Fonds in het kort	3
Waar staan we in 2013?	4
Koninklijke werkbezoeken	5
Bestuursverslag	8
Personeel en organisatie	9
Het Oranje Fonds: voor sociale initiatieven	11
Programma's en campagnes	12
Financieel beleid	19

In memoriam Joan Ferrier



Ons bereikte het droevige bericht dat op zaterdag 8 maart 2014 Joan Ferrier is overleden. Zij was een zeer gewaardeerd lid van ons bestuur en had veel oog voor maatschappelijke ontwikkelingen en de rol die ons fonds daarin zou kunnen spelen. Zij zette zich met hart en ziel in voor de doelstelling van het Oranje Fonds: mensen bij elkaar brengen. Wij verliezen in haar een actief, betrokken, inspirerend en warm bestuurslid en zullen haar zeer missen. Wij wensen haar familie veel sterkte om dit verlies te verwerken. Namens alle bestuursleden en medewerkers van het Oranje Fonds,

Joop Wijn, voorzitter
Ronald van der Giessen, directeur

Zoveel positiefs in ons Koninkrijk

28 januari was een historische dag: Koningin Beatrix kondigde haar abdicatie aan. Het was de aftrap van een memorabel jaar met vele hoogtepunten. Zo gingen we in het voorjaar op zoek naar de Oranje Fonds Kroonappels: de mooiste, beste, succesvolste en leukste sociale initiatieven in de categorieën Buurt, Helpende Hand en Jeugd. Op deze manier riepen we de sociale sector op om ons beschermbaar de weg te wijzen naar al die bijzondere initiatieven in het gehele Koninkrijk. Vanuit alle windstreken ontvingen we maar liefst 3.914 inzendingen.

Na een actieve campagne, een publieke stemronde en een intensieve selectie ontvingen de drie winnende initiatieven op 16 mei hun prestigieuze prijs, de Kroonappel, uit handen van Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Tijdens de feestelijke uitreiking sprak Koningin Máxima de aanwezigen toe: 'De Kroonappels hebben iets losgemaakt. De zoektocht was een mooie gelegenheid om goede ideeën met anderen te delen. Om te laten zien, dat er zoveel positiefs gebeurt in ons Koninkrijk.'

In dit jaarverslag 2013 blikken we terug op een jaar waarin het Oranje Fonds veel goede en dikwijls zeer urgente sociale projecten kon steunen met geld, kennis en contacten. Steun die hard nodig is, zeker nu het economische tij tegenzit. De grote belangstelling voor het extra budget dat het Fonds ter beschikking stelde voor organisaties die de sociaaleconomische kansen van mensen versterken, bevestigde de urgentie. We ontvingen daarnaast bijna 4.000 reguliere aanvragen, waarvan we er ruim 1.200 financieel konden steunen. Dit varieerde van maatjesinitiatieven gericht op schuldhulpverlening en buurtinitiatieven die ouderen uit een isolement halen tot mentorprojecten die jongeren bij de les houden. Daarnaast versterkten we de sociale cohesie en participatie via inhoudelijke programma's. En mede dankzij onze campagnes konden we vele honderdduizenden mensen mobiliseren om sociaal actief te zijn of te worden. Zo heeft het Oranje Fonds in 2013 in totaal € 28,7 miljoen besteed aan de sociale kant van onze samenleving.

Dit doen we mede dankzij de Nationale Postcode Loterij, De Lotto en alle Nederlanders die meespelen. We zijn hen zeer erkentelijk voor hun steun. Daarnaast zien we de hulp van een toenemend aantal particuliere donateurs. Zo groeide in 2013 het aantal Vrienden van het Oranje Fonds met 50 procent tot een totaal van 15.327 en is het de ambitie om eind 2015 de 25.000ste Vriend te verwelkomen. Daarnaast beheren we een aantal bijzondere Fondsen op Naam van waaruit we sociaal initiatief mogelijk maken.

Het moge duidelijk zijn, 2013 zal de boeken in gaan als een geweldig jaar. Voor verschillende bedrijven en instellingen was deze bijzondere gelegenheid aanleiding om het Oranje Fonds te steunen met een speciale gift. Er waren sponsorlopen, benefietvoorstellingen en cheque-uitreikingen. Het is hartverwarmend om te zien dat er dankzij al deze financiële steun en inzet van duizenden vrijwilligers zoveel positiefs gebeurt!

Namens het bestuur,
Joop Wijn, voorzitter



Het Oranje Fonds in het kort

Wie zich wil inzetten voor een ander, hoeft dat niet alleen te doen. Voor initiatiefnemers van sociale projecten is er het Oranje Fonds, het grootste nationale fonds op sociaal gebied.

Het Oranje Fonds blijft er voor een ieder die zich wil inzetten voor een ander. Initiatieven die drijven op actief burgerschap en vrijwillige inzet vormen niet voor niets het fundament van ons beleid.

Het Oranje Fonds draagt jaarlijks circa € 30 miljoen bij aan meer dan 7.000 grote en kleine sociale initiatieven in Nederland en in het Caribische deel van het Koninkrijk. Initiatieven die ervoor zorgen dat mensen elkaar ontmoeten, minder eenzaam zijn, begrip krijgen voor elkaar en zich inzetten voor elkaar. Daarmee staat het Oranje Fonds voor het creëren van kansen en voor een samenleving waaraan iedereen naar vermogen en wens deel kan nemen.

Meer dan geld

De steun van het Oranje Fonds bestaat uit meer dan alleen geld. We helpen sociale initiatieven ook via kennisuitwisselingsprogramma's, professionele netwerken, trainingen en campagnes om bijvoorbeeld vrijwilligers te mobiliseren. Zo is het Oranje Fonds de plek waar kennis, mensen, bedrijven en geld samenkomen om goed te doen voor buurt en medemens.

Ontwikkeling van kennis en methodiek

Binnen onze programma's loopt altijd een wetenschappelijk evaluatieonderzoek mee. Die onderzoeken leveren een schat aan informatie op over de impact van de initiatieven die wij steunen en over succes- en faalfactoren bij de gehanteerde methodieken. Deze kennis stellen wij actief ter beschikking aan het sociale veld en verweven we zelf in de opzet van nieuwe programma's.

Beschermbaar

Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima zijn als beschermbaar bijzonder betrokken bij het Oranje Fonds. Zij brengen jaarlijks vele werkbezoeken aan sociale initiatieven, vierten Burendag mee, steken de handen uit de mouwen tijdens NLdoet en reiken de Appeltjes van Oranje uit.

Organisatie

Het Oranje Fonds is een hybride fonds. Een deel van onze inkomsten is afkomstig van het rendement op ons eigen vermogen. Hiermee



Meedoen in de maatschappij, daar draait het om bij het Oranje Fonds. Maar hoe kun je meedoen als je de Nederlandse taal niet of nauwelijks spreekt? Taalontmoetingen zoals hier bij Stichting Piezo, kunnen uitkomst bieden.

financieren wij de eigen organisatiekosten. Een ander deel komt van externe bronnen waaronder de Nationale Postcode Loterij, De Lotto en een groeiende groep vaste donateurs (Vrienden). Alles wat we via deze kanalen ontvangen, besteden we volledig aan maatschappelijke organisaties in het land. Het Oranje Fonds heeft een bestuur met zeven leden die hun werk onbezoldigd verrichten. Zij hebben een toezichthoudende functie. Bijna vijftig medewerkers voeren vanaf het kantoor op de Maliebaan in Utrecht de werkzaamheden uit om de doelstellingen effectief en efficiënt te bereiken.

Vooruitblik

Het belang van vrijwillige inzet wordt steeds groter nu de verzorgingsstaat verschuift naar een samenleving waarin 'meedoen' en 'elkaar helpen' centraal staan en de gevolgen van de economische crisis voelbaarder worden. Daarom hopen we ook met Burendag, NLdoet en een vernieuwde maatjescampagne in 2014 opnieuw veel nieuwe vrijwilligers te mobiliseren.

Rond de programma's zetten we de inge-

zette lijn van borging en kennisdeling verder voort. We benutten daarvoor de ervaring met 'Masters in Mentoring' en met de kennisbank van Movisie. We zoeken naar de mogelijkheid om een eigen leerstoel in te stellen en kijken naar de toekomst van de Oranje Fonds Zomerschool.

Op het gebied van fondsenwerving creëren we nieuwe mogelijkheden. Op basis van een gebruikerstest en publieksonderzoek eind 2013 zetten we het fondsenwervingsplatform NLgeeft op. Daarin trekken we samen met maatschappelijke organisaties op in het werven van giften. Deelnemende organisaties ontvangen de helft van wat zij werven, de andere helft investeren we in projecten in dezelfde provincie als waar het geld gewonnen is.

In onze organisatie voorzien we geen grote wijzigingen in 2014. We blijven kritisch naar de hoogte van de organisatiekosten kijken. We plannen een externe evaluatie van onze organisatie in. Deze zal ons inzicht geven in onze effectiviteit en efficiëntie alsmede in de ervaringen die 'stakeholders' hebben met ons.

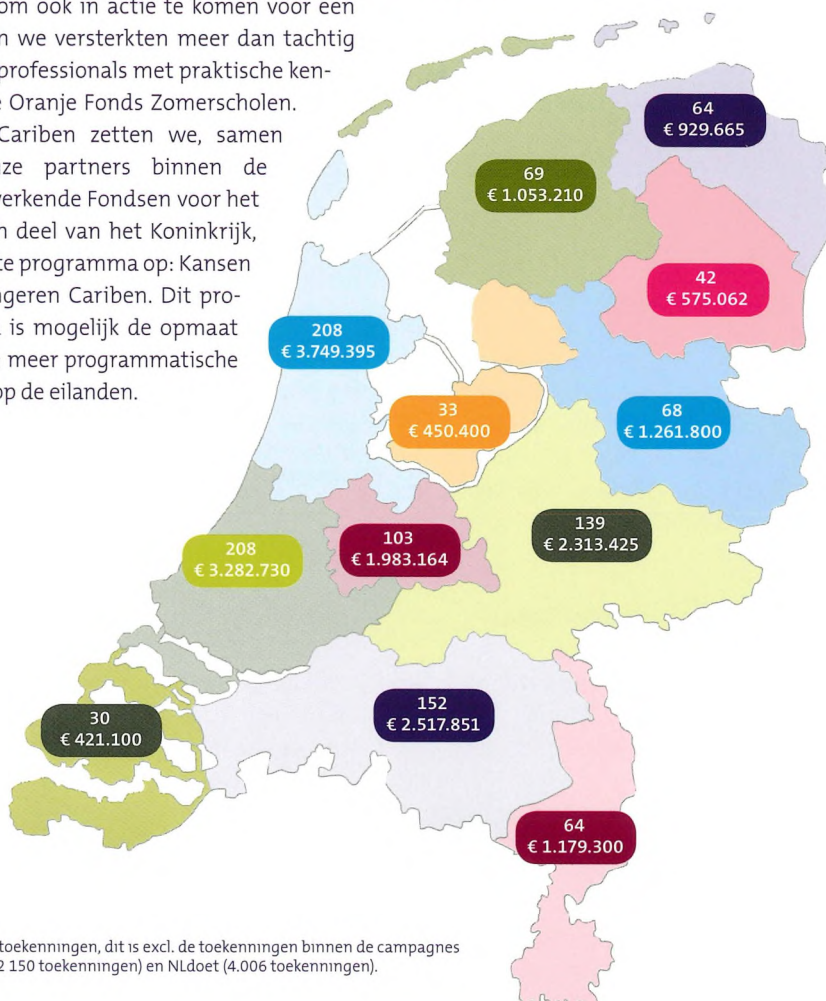
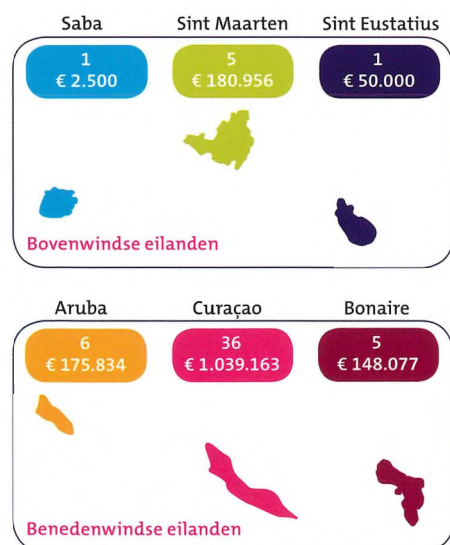
Waar staan we in 2013?

2013 was voor het Oranje Fonds een bijzonder jaar. Ons beschermjaar werd Koning en Koningin. De troonswisseling bood veel kansen voor communicatie over de vele maatschappelijke initiatieven die we steunen. We besteedden via reguliere aanvragen, speciale programma's en publiekscampagnes in totaal € 28,7 miljoen aan het versterken van de sociale cohesie en het vergroten van participatie.

We ontvingen 3.920 reguliere aanvragen waarvan we er 1.236 konden steunen met een financiële bijdrage. Zo'n 150 initiatieven volgden een intensief traject van begeleiding, kennisuitwisseling en ontwikkeling in één van de acht inhoudelijke programma's. Na de zomer stelden we extra budget beschikbaar voor initiatieven die sociaaleconomische kansen van mensen vergroten. Organisaties konden via een verkorte procedure een aanvraag doen voor dit budget. We ontvingen maar liefst meer dan zevenhonderd reacties. Via de Appeltjes van Oranje en de Oranje Fonds Kroonappels maakten we sociaal initiatief zichtbaar. Met

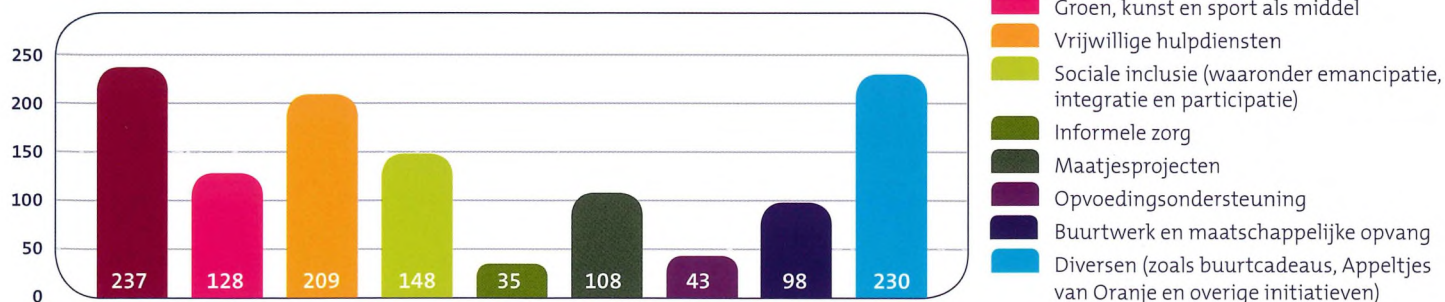
de publiekscampagnes NLdoet, Burendag en Maatje Gezocht mobiliseerden we een breed publiek om ook in actie te komen voor een ander. En we versterkten meer dan tachtig welzijnsprofessionals met praktische kennis in de Oranje Fonds Zomerscholen. Op de Cariben zetten we, samen met onze partners binnen de Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk, het eerste programma op: Kansen Voor Jongeren Cariben. Dit programma is mogelijk de opmaat naar een meer programmatische aanpak op de eilanden.

Toekenningen* 2013 in aantal en bedragen



*Reguliere toekenningen, dit is excl. de toekenningen binnen de campagnes Burendag (2.150 toekenningen) en NLdoet (4.006 toekenningen).

Toekenningen* 2013 per werksoort



Koninklijke werkbezoeken

Ook in dit bijzondere jaar van de troonswisseling, konden sociale initiatieven rekenen op de warme belangstelling van het beschermmpaar van het Oranje Fonds, Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij bezochten initiatieven, staken de handen uit de mouwen tijdens NLdoet en reikten de Appeltjes van Oranje en de Oranje Fonds Kroonappels uit.

Tijdslijn werkbezoeken

Datum	Wie	Project	Plaats	Programma
5 februari	Koning Willem-Alexander	Centrum voor Dienstverlening	Rotterdam	Man 2.0
15 en 16 maart	Koninklijk beschermmpaar, Prinses Beatrix en andere leden van de Koninklijke Familie	NLdoet 2013	Utrecht, Dordrecht, Bergen op Zoom	NLdoet 2013
				
4 april	Koning Willem-Alexander	Jongerencentrum Jimmy's	Stadskanaal	Groeiprogramma
12 april	Koningin Máxima	Kansen voor Jongeren kennisdag	Rotterdam	Kansen voor Jongeren
23 april	Koningin Máxima	Stichting Gouden Dagen Fonds	Heemskerk	Groeiprogramma
16 mei	Uitreiking van de Appeltjes van Oranje en de Kroonappels De uitreiking van de Appeltjes van Oranje werd dit jaar extra bijzonder. Naast de 'gewone' Appeltjes, reikte het Koninklijke beschermmpaar ook de Kroonappels uit. Drie winnaars uit onze zoektocht naar de mooiste sociale initiatieven van het Koninkrijk. In het Koninklijk Paleis Amsterdam sprak Koningin Máxima de winnaars en aanwezigen toe: <i>'De Kroonappels hebben iets losgemaakt. Mensen zagen het als een mooie gelegenheid om goede ideeën met anderen te delen. Om te laten zien, dat er zo veel positiefs gebeurt in ons Koninkrijk. Daardoor was de zoektocht naar de Kroonappels echt een groot cadeau voor ons als beschermmpaar van het Oranje Fonds.'</i>			
11 juni	Buurtmoestuin in Tilburg, Icoonproject Groen Dichterbij 2013 (Noord-Brabant) Koning Willem-Alexander bezocht de Buurtmoestuin in Tilburg. Deze moestuin is een ontmoetingsplek waar buurtbewoners samen tuinieren, koken en knutselen. Kinderen, ouderen en buurtbewoners van verschillende nationaliteiten komen zo samen. De Koning sprak met de initiatiefnemers. Buurtbewoners vertelden over hun ervaringen en betrokkenheid bij het reilen en zeilen van de tuin.			

Datum	Wie	Project	Plaats	Programma
11 juni	Koning Willem-Alexander	Motorcycle Support Nederland	Goirle	Groeiprogramma
18 juni	Koning Willem-Alexander	De Generatietuin, Stichting Saffier De Residentiegroep	Den Haag	Winnaar Appeltjes van Oranje 2013
18 juni	Koning Willem-Alexander	Forsal, Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	Den Haag	Groeiprogramma
19 juni	Koninklijk beschermbaar	Opening Kroonappels-tentoonstelling	Zwolle	Kroonappels
27 juni	Koningin Máxima	Budgetkring, Stichting de Lift	Maastricht	Groeiprogramma
27 juni	Koningin Máxima	Perron 045, Centrum voor Maatschappelijk Werk en Welzijnswerk (CMWW)	Brunsum - Onderbanken	Kansen Voor Jongeren
9 juli	Koningin Máxima	Best Buddies	Leiden	Winnaar Oranje Fonds Kroonappel – Jeugd
9 juli	Koningin Máxima	Stadstuin Emma's Hof	Den Haag	Winnaar Oranje Fonds Kroonappel – Buurt
3 september	Koningin Máxima	Stichting Manteling	Middelburg	Winnaar Oranje Fonds Kroonappel – Helpende Hand
3 september	Zeeuws Licht van de Stichting Droom in Vlissingen, deelnemer aan Kansen voor Jongeren In Vlissingen sprak Koningin Máxima met jongeren over wat het mentorinitiatief Zeeuws Licht voor hen betekent. Vrijwilligers treden op als mentor en motiveren de jongeren hun school af te maken of hier naar terug te keren. Zo vergroot Zeeuws Licht de kansen van de jongeren op werk in Vlissingen en omstreken.			
10 september	Koning Willem-Alexander	Stichting Jarige Job	Rotterdam	Groeiprogramma
18 september	Prinses Beatrix	Oranje Fonds	Utrecht	
3 oktober	Koningin Máxima	Ondernemend Jong!, Solidez	Wageningen	Kansen Voor Jongeren
3 oktober	Koningin Máxima	Huisvesting Plus, Stichting De Instap	Ede	Groeiprogramma
8 oktober	Koning Willem-Alexander	Gluren bij de Buren	Oosterwolde	Winnaar Appeltjes van Oranje 2013 – Grote Appel



5 november

Koningin Maxima

Benefietvoorstelling Hij Geloof
in Mij

Amsterdam

Kinderen Maken Muziek

14 november

Koninklijk beschermmpaar bezoekt Social Workplace Foundation te Saba

Tijdens hun bezoek aan het Caribisch deel van het Koninkrijk bezoekt ons beschermmpaar een van de drie Caribische nominaties van de Kroonappels. Op Saba wordt een prachtige moestuin gerund door mensen van de Social Workplace. Hier doen zij werkervaring op, leveren een bijdrage aan de voedselvoorziening van dit kleine eiland en komen in contact met klanten van de moestuin.

21 november

Koninklijk beschermmpaar

Startschot Kansen voor Jongeren
Cariben

Aruba

Kansen Voor Jongeren
Cariben

28 november

Koning Willem Alexander

Prago

Nieuwegein

Groeiprogramma

6 december

Koningin Maxima

Kamers met Kansen Combiwel

Amsterdam

Kansen Voor Jongeren



Koningin Maxima bezoekt in de Molukkenstraat in Amsterdam het initiatief Kamers met Kansen van welzijnsorganisatie Combiwel. Kamers met Kansen bereidt jongeren die voortijdig hun school hebben verlaten voor op een zelfstandig bestaan met een diploma of met een baan. Daarbij biedt het jongeren een veilige woonplek en individuele coaching. In Amsterdam werkt Combiwel samen met Albert Heijn die jongeren intern opleidt en ook huiswerkklassen in de bedrijfskantines van de winkels organiseert.

Bestuursverslag

Het bestuur van het Oranje Fonds telde eind 2013 zeven onbezoldigde leden. Zij kwamen vijf keer bijeen en bespraken, naast de jaarrekening en begroting, onder andere voorstellen voor nieuwe programma's, het organisatiemodel en het vermogensbeheer.

Verantwoordingsverklaring 2013

Het bestuur stelt vast dat de jaarverslaggeving over 2013 is ingericht volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is van mening dat de organisatie in 2013 de middelen efficiënt en effectief heeft besteed, dat er voldoende scheiding was in de functies van toezicht houden en uitvoeren en dat het Fonds de relaties met belanghebbenden goed heeft onderhouden. In voorliggend jaarverslag beschrijven we op welke wijze wij deze principes hebben toegepast op ons beleid.

Het bestuur in 2013

In juni trad de heer Boudewijn Beerkens, CFO van SHV Holdings, toe tot het bestuur in de functie van penningmeester. De leden van het bestuur gingen bij verschillende gelegenheden mee op werkbezoeken en kregen zo meer voeling met de praktijk. Bij de jaar-

lijkse toetsing van cv's van bestuursleden is geen mogelijke belangenverstrengeling geconstateerd.

Belangrijkste besluiten

Het bestuur besloot een speciale bijdrage toe te kennen aan het Nationaal Comité Inhouding. Ter bevordering van kennisontwikkeling koos het bestuur ervoor om te zoeken naar mogelijkheden voor het instellen van een eigen leerstoel voor een hoogleraar. Daarnaast stemde het in met een program-ma voorstel Kracht van Sport, de keuze voor het thema van de Appeltjes van Oranje 2014, de aanpak voor fondsenwerving, het meer-jarenbeleidsplan voor het Caribisch deel van het Koninkrijk en wijzigingen in de managementstructuur. Ook ging het bestuur akkoord met de bijdrage van € 500 000,- per jaar gedurende drie jaar aan vier landelijk werkende organisaties ter bevordering van

vrijwilligerswerk voor (ex-)gedetineerden. Besluiten van financiële aard bestonden onder andere uit aanpassing van de allocaties in het vermogensbeheer, verhoging van de betaallimiet bij ING en vaststelling van de begroting 2014.

Bestuurscommissies

Er waren drie bestuurscommissies actief. De auditcommissie hield namens het bestuur toezicht op financiële zaken en kwam daarvoor vier keer bijeen. Bijzondere aandacht ging uit naar beheersing van de organisatiekosten en beheer van het eigen vermogen. De prijzencommissie stelde de winnaars vast van de Appeltjes van Oranje en de Helffer Kootkar Prijs. De evaluatiecommissie boog zich onder andere over de vraag of en hoe een mogelijke Oranje Fonds Leerstoel in te stellen. Tot slot zaten de bestuursleden in de jury van de Oranje Fonds Kroonappels.

Bestuursleden (situatie per 1 januari 2014)

Naam en functie	Belangrijkste nevenfuncties**	Termijn tot
Drs. A Th B. Bijleveld-Schouten, Commissaris van de Koning Overijssel	Voorzitter Prins Bernhard Cultuurfonds Overijssel, voorzitter Nationaal Comité 200 jaar Koninkrijk	01-03-2016*
Mr. B L J M. Beerkens (penningmeester), CFO SHV Holdings	Bestuurslid Janivo Holding B.V.	30-06-2017*
Prof. dr. R J M. Dassen, Global Managing Director Deloitte	Hoogleraar Accountantscontrole, Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde VU Amsterdam	01-01-2015*
Prof. dr. G B M. Engbersen, Onderzoeksdirecteur Sociologie Erasmus Universiteit Rotterdam	Gekozen lid van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW), lid Comité van Aanbeveling van Resto VanHarte	30-06-2014*
Drs. J M. Ferrier, † Oud-directeur E-Quality	Voorzitter van de Stichting Herdenking Slavernijverleden 2013, bestuurslid van de Stichting Giving Back, 'changemaker' van de campagne WE CAN, voorzitter van de Stichting ZMV-prijs	
P A C M. van der Velden, Burgemeester van Breda	Plaatsvervangend lid van de lokale en regionale overheden van de Raad van Europa, voorzitter Diabetes Vereniging Nederland	30-06-2015*
Dr. R R R. van der Vorst, Partner/oprichter Morningstar Ventures Singapore	Voorzitter Begeleidingscommissie Sociaal en Cultureel Planbureau, lid Raad van Toezicht BNN	01-03-2016
Mr. drs. J G. Wijn (voorzitter), Lid Raad van Bestuur ABN AMRO Bank	Lid dagelijks bestuur VNO/NCW, lid Raad van Commissarissen StadsHerstel Amsterdam	30-06-2015

* Herbenoembaar voor tweede termijn

** Hier zijn alleen de relevante nevenfuncties benoemd. Voor de volledige lijst verwijzen we u naar onze website.

† Helaas is Joan Ferrier op 8 maart 2014 overleden. We zullen haar als bestuurslid zeer missen.

Personeel en organisatie

De organisatie van het Oranje Fonds bestaat uit een betrokken team van circa vijftig medewerkers (35 Fte). Zij beoordelen aanvragen, kennen bijdragen toe, organiseren campagnes en voeren de bijbehorende administratieve en financiële processen uit. Maar zij doen meer dan dat. Zij brengen mensen en organisaties samen en zij stimuleren en inspireren projectleiders van gesteunde initiatieven om het beste uit hun project te halen. Zij maken van het Oranje Fonds het knooppunt dat verbinden van mensen centraal stelt.

De lerende organisatie

Het sociale veld is constant in beweging. De economische crisis en de verschuiving van verzorgingsstaat naar samenleving waar 'meedoen' centraal staat, hebben invloed op de problematiek rond sociale cohesie, de positie van maatschappelijke organisaties en het belang van vrijwilligerswerk. Via de praktijkdag, denkerdagen, een actieve inzet bij NLdoet en Burendag, het uitreiken van het Buurtcadeau en vele werkbezoeken houden wij voeling met deze ontwikkelingen en leerden we van de praktijk. Door ook (wetenschappelijke) evaluaties te koppelen aan onze programma's, legden we leerpunten vast. We pasten ons werk en de opzet van programma's aan als de evaluaties daar aanleiding toe gaven en schroomden niet om te experimenteren. Ook de individuele medewerkers kregen via cursussen en opleidingen de gelegenheid te leren en persoonlijk te groeien.

Processen

Om effectief en efficiënt te kunnen zijn en om risico's te ondervangen, zorgen we ervoor dat onze processen optimaal zijn ingericht. Het klachtenreglement is opnieuw bekeken en ongewijzigd voor vier jaar verlengd. We ontvingen geen klachten over ons werk of de bejegening van aanvragers. Wel ontvingen we drie klachten over organisaties aan wie wij een bijdrage hebben toegekend. Deze klachten hebben we serieus onderzocht.

We concludeerden dat we op grond van de informatie die we tot onze beschikking hadden een correcte afweging hebben gemaakt. Als algemeen punt hebben we besloten om nader te verkennen hoe wij ons verhouden tot buurthuizen met een horecafunctie. Hier zullen we in 2014 op terugkomen. De afgelopen jaren investeerden we in automatiseringssystemen voor onder andere de financiële en projectadministratie en voor het relatiebeheer. Dit jaar bereidden we de verdere automatisering van het aanvraagproces voor. In een 'Mijn Oranje Fonds'-omgeving zullen aanvragers vanaf medio 2014 eenvoudig reguliere aanvragen kunnen indienen en hun organisatiegegevens kunnen wijzigen en inzien. Later zullen we ook andere functionaliteiten toevoegen. Tot slot verbeterden we de back-officeprocessen voor het werven en beheren van Vrienden en maakten we de betalingsprocessen geschikt voor SEPA.

Risicoanalyse

In 2013 betrokken we onze medewerkers intensief bij de risicoanalyse. We stelden hun de vraag welke risico's zij zien vanuit hun positie en werk bij het Oranje Fonds. Ook vroegen we naar de impact van het risico, de kans dat het zich zou voordoen en suggesties ter voorkoming ervan. Dankzij deze aanpak verkregen we vanuit verschillende invalshoeken waardevolle informatie. De risicoanalyse is besproken in de auditcom-

missie. Met een aantal aanvullende vragen wat betreft risico's vanuit bestuurlijk oogpunt, zal het bestuur de definitieve versie in maart 2014 bespreken.

Naast deze risicoanalyse maakten we ook gebruik van de tussentijdse audit van onze accountant. We namen maatregelen op punten waarvoor de risico's nog onvoldoende afgedekt waren, bijvoorbeeld het vastleggen van de werkprocessen van de financiële afdeling met het oog op vervanging.

CBF

De Commissie Keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft in december 2012 besloten dat het Oranje Fonds opnieuw in aanmerking komt voor erkenning als Keurmerkhoudster. Deze verlenging geldt van 1 januari 2013 tot 1 januari 2016.

Vrijwilligersbeleid

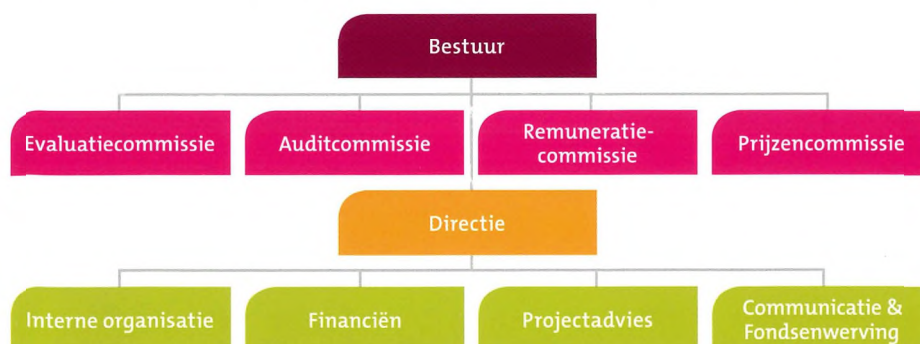
Actief Burgerschap vormt de basis van sociale cohesie en het fundament van ons beleid. We stimuleren ook onze eigen medewerkers om zich in te zetten voor de maatschappij. We deden actief mee met NLdoet en medewerkers mogen per jaar een week aan vrijwilligerswerk onder werktijd verrichten. Daarnaast is een begin gemaakt met het opstellen van beleid over hoe we vrijwilligers werkzaamheden bij en voor het Oranje Fonds kunnen laten verrichten. In 2014 verwachten we de eerste implementatiestappen te zetten.

Personeelsvertegenwoordiging

De personeelsvertegenwoordiging bestond eind 2013 uit vier medewerkers. Zij spraken onder andere over de pensioenleeftijd en salarisindexatie. Daarnaast bereidden zij het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) voor begin 2014 voor.

Beloningsstructuur

De beloningsstructuur van het Oranje Fonds ligt vast in de arbeidsvoorwaardenregeling.





Op 18 september bracht Prinses Beatrix een werkbezoek aan het kantoor van het Oranje Fonds op de Maliebaan te Utrecht. De warme belangstelling van de Prinses maakt het bezoek voor alle aanwezige medewerkers tot een onvergetelijk moment.

Het Oranje Fonds kent geen bijzondere beloningsregelingen anders dan de (jaarlijkse) mogelijkheid van een verhoging binnen de eigen schaal. Dit geldt ook voor de directeur. De beloning van de directeur ligt onder de Balkenende-norm en valt binnen de norm van de VFI-richtlijn Beloning van Directeuren. De hoogte van zijn beloning staat nader toegelicht in het financieel katern bij dit jaarverslag. In 2013 bedroeg de salarisindexatie 1,25 procent.

Medewerkers 2013

Fte (gemiddeld over 2013)	35,2
Ziekteverzuim	4,2%
Besteed aan cursussen en opleidingen	€ 45.064,=
In dienst*:	Michelle Emmen
Uit dienst*:	Esther den Breejen
* Betreft vaste formatie	

Situatie op 1 maart 2014**

Directie:

Ir. Ronald C. van der Giessen (directeur), drs. Theo van Oosten (plaatsvervangend directeur).

Projectadvies:

Drs. Anne Maljers (hoofd Projectadvies), mr. drs. Pim Achterkamp (senior projectadviseur), mr. Bas Arends (senior projectadviseur), drs. Maayke Botman (projectadviseur), drs. Geerte Boven (projectadviseur), Carolien Brugman (projectadviseur), drs. Eline Crins (projectadviseur), Timo Hendriks BSW (projectadviseur), drs. Mirjam Lammers (projectadviseur), drs. Freek Mekking (senior projectadviseur), drs.

Miro Popovic (projectadviseur), Kurdistan Smit BA (projectadviseur), drs. Melanie Vaessen (projectadviseur), drs. Annemarie Weeda (projectadviseur), drs. Niels van Zeven (projectadviseur).

Communicatie & Fondsenwerving:

Drs. Jonne Boesjes (hoofd Communicatie & Fondsenwerving), Angélique van Dijk (secretaresse), Marjolein Beeuwkes (campagnemedewerker), Laura Bras (campagnemedewerker), Michelle Emmen MA (communicatieadviseur), Yolanda Hakkenberg van Gaasbeek (secretaresse), drs. Berrie Jurg (fondsenwerter), Josine van Kesteren (campagnemedewerker), drs. Marinka Peerdemann (communicatieadviseur), Carola Poetsma (CRM/databasebeheerder), drs. Nancy Scheeve (coördinator NLdoet), Marcel van Spronsen BBA (communicatieadviseur/coördinator NLdoet), drs. Jantine Willemsen (fondsenwerter), Rosanne Wink MSc (pers en publiciteit), Lisanne Wolters (campagnemedewerker), Floris Zijlstra MA (redacteur).

Financiële administratie:

Gelske Visser (hoofd Financiële administratie), Jan Fontijn (medewerker Financiële administratie), Jeannette Veldhuizen (medewerker Financiële administratie).

Interne organisatie:

Saliha El Abouti (officemanager en projectbegeleiding), Monique Arends (projectbegeleiding), Ariane van Doorn (directiesecretariaat), Yolande Elderenbosch (receptie en post),

Monique van Galen (projectbegeleiding), Leila van den Heuvel (receptie en post), John Kosterman (post en archief), Linda Jonkman (projectbegeleiding), Maudy van Lingen (catering), Jos van de Mheen (receptie en post), Bert Neuman (facilitair manager), Hanneke Phielix (applicatie- en bestandsbeheerder), Anita Rampersad (post en bestandsbeheer), Olga Waas (projectbegeleiding).

** vaste, tijdelijke, en oproepcontracten.

Nevenfuncties directeur

- lid Raad van Toezicht Stichting De Reehorst te Driebergen
- lid Comité van Aanbeveling Beauforthuis Zeist
- lid Adviesraad Hollandse Baroque Society
- lid Honorary Board Latvian Community Initiatives Foundation, Riga, Letland
- lid Raad van Toezicht Stichting Grondbeheer biologisch-dynamische landbouw
- lid Raad van Commissarissen BOEi BV, Nationale Maatschappij tot Behoud, Ontwikkeling en Exploitatie van Industrieel Erfgoed
- penningmeester Stichting The Hague Club
- secretaris Stichting ALN (Aanwending Loterijgelden Nederland)
- voorzitter Beneficiantenraad van De Lotto
- lid Raad van Toezicht van de Stichtingen Adviescollege Curaçao en Sint Maarten van de Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk
- lid European Foundation Financial Investment Officers, Brussel

Het Oranje Fonds: voor sociale initiatieven

Om sociaal initiatief van de grond te krijgen, uit te breiden of te innoveren is vaak een extra duwtje nodig. Het Oranje Fonds geeft sociale initiatieven deze duwtjes in de rug; via een financiële bijdrage, kennis, scholing en contacten. Maar ook door sociaal initiatief zichtbaar te maken; via campagnes en prijzen zoals de Appeltjes van Oranje en de Oranje Fonds Kroonappels. Kennis en ervaring die we samen met de sociale initiatieven opdoen, verankeren en verspreiden we.

Trends in de algemene bestedingen

Opnieuw zagen we een stijging in het aantal reguliere aanvragen van 3.135 in 2012 naar 3.920 in 2013. Uit alle aanvragen die onze bureaus passeerden bleek opnieuw de grote verscheidenheid, creativiteit en betrokkenheid die er in het land is op sociaal terrein. We konden in totaal 1.236 algemene aanvragen honoreren met een bijdrage van in totaal € 28,7 miljoen. De bezuinigingen op gebied van welzijn hebben tot gevolg dat er meer aanvragen binnenkomen die gericht zijn op reguliere activiteiten dan op innovaties of uitbreidingen. Deze vallen meestal buiten onze bestedingsmogelijkheden. We rekenen het tot onze taak om met de initiatiefnemers te kijken of er toch ook nog ruimte is voor vernieuwing om zo toch een bijdrage te kunnen leveren.

Dit jaar besteedden we speciale aandacht aan activiteiten op het vlak van armoedebestrijding en het bevorderen van sociaaleconomische kansen. Op basis van onze analyses over de afgelopen twee jaar, stelden we extra budget ter beschikking voor projecten die zich hier specifiek op richtten, bijvoorbeeld schuldhulpmaatjesprojecten, voedsel-/kleding-/speelgoedbanken, ruilwinkels of vrijwilligerswerk om de positie op de arbeidsmarkt te versterken. Via een aangepaste, verkorte procedure konden deze organisaties een beroep doen op het budget. We ontvingen in een periode van 2 maanden in totaal 672 aanvragen. Daarvan konden we er binnen de kaders van de speciale procedure 172 toekennen. Veel van de andere aanvragen konden bovendien in een reguliere aanvraag worden omgezet en vonden via die weg alsnog ondersteuning.

Maatjes- en mentorenprojecten kunnen al jaren rekenen op onze steun. Niet alleen door communicatie via het programma Beste Maatjes, maar ook in de algemene

aanvragen. Het onderzoek van het Verwey-Jonker Instituut naar het effect van maatjesprojecten ondersteunt onze lijn hierin. 'Zeker in een "participatiemaatschappij" is maatjeswerk complementair aan de inzet van beroepskrachten en het vermogen om problemen in eigen kring op te kunnen lossen.' We besteedden dit jaar bijzondere aandacht aan maatjestrjecten voor ex-gedetineerden.

Binnen de algemene bestedingen zetten we eerder gesignaleerde trends voort. We steunen vrijwilligersinitiatieven op het gebied van de zorg en burgerinitiatieven in buurthuizen, bibliotheken en andere voorzieningen. Aan dit soort initiatieven kunnen we vaak extra ondersteuning bieden bij het organiseren en structureren van het initiatief.

Binnen onze pijler Diversiteit hebben we aandacht voor kwetsbare groepen die geïsoleerd zijn. Het Oranje Fonds ziet het liefst initiatieven die contacten tussen verschillende groepen mensen tot stand brengen. Maar uit de aanvragen blijkt dat daarvoor soms eerst het onderlinge contact binnen de eigen groep moet worden gestimuleerd. We besloten daarom te onderzoeken hoe we in de toekomst met deze aanvragen om kunnen gaan. Ondanks toenemende vergrijzing zien we geen toename van (innovatieve) projecten voor ouderen, uitzonderingen daargelaten. Ook op het vlak van initiatieven vanuit etnische diversiteit zien we weinig nieuwe ontwikkelingen. Dat komt mogelijk doordat er de afgelopen jaren al veel is bezuinigd en zelforganisaties met moeite hun hoofd boven water kunnen houden. Voor 2014 zijn deze groepen en hun aanvragen nadrukkelijk aandachtspunt. We experimenteerden verder met aanvragen die virtuele contacten teweegbrengen en zullen dit thema in 2014 verder onderzoeken.

Zichtbaarheid

Ons publieke profiel is belangrijk. Wanneer we zichtbaar en bekend zijn, weten aanvragers, samenwerkingspartners, sponsors en vrienden ons te vinden. Door de impact van onze bestedingen te laten zien, inspireren we maatschappelijke organisaties en burgers om zich in te zetten voor een ander. Naast het verzorgen van onze eigen uitingen zoals de website, het Oranje Fonds Bericht, de Voor Vrienden en folders, benutten we ook kansen voor gratis publiciteit. Het troonswisselingsjaar bracht veel kansen. De zoektocht naar de Oranje Fonds Kroonappels stond voor ons centraal (zie verderop in dit hoofdstuk). Bij de reizende tentoonstelling over deze zoektocht en de winnaars organiseerden we informatiebijeenkomsten. Daarin presenteerden we ons aan sociale initiatieven uit één provincie en lieten zien wat we hun te bieden hebben.

Ook andere kansen deden zich voor. Het weekblad Margriet bestond 75 jaar en het blad Vorsten bestond 40 jaar. Beiden doneerden een heel jaar lang de puzzelopbrengst aan het Oranje Fonds. Hieraan gekoppeld organiseerden zij op 27 april een sponsorfietsocht. Speciaal voor deze gelegenheid herstellde de ANWB de oude Oranjeroute. Onderweg maakten de fietsers kennis met het Oranje Fonds.

Onze berichten naar maatschappelijke organisaties en andere belanghebbenden wisten we verder te stroomlijnen. Voortaan ontvangen onze relaties eens per maand een volledig gepersonaliseerde nieuwsbrief in plaats van meerdere onderwerpgerelateerde nieuwsbrieven. Uiteraard bieden we ook de mogelijkheid voor eenvoudige afmelding.

Uit de jaarlijkse peiling van Ipsos/Synovate bleek dat in 2013 de algemene bekendheid van het Oranje Fonds licht steeg ten opzichte

van 2012 Ook steeg de waardering voor het Fonds, men ziet ons als een 'betrouwbaar' en 'enthousiast' fonds met een passie voor mensen

Verbinding

Vanuit onze rol als knooppunt voor sociaal initiatief brachten we initiatieven, vrijwilligers, relaties en anderen binnen het werkveld actief in contact met elkaar Voor deelnemers aan programma's en campagnes organiseerden we vele kennisdagen en uitwisselingsbijeenkomsten Ook 'virtueel' faciliteerden we dat organisaties en deelnemers bij elkaar kwamen We benutten de mogelijkheden van Twitter, Facebook en LinkedIn Op Twitter steeg het aantal volgers naar ruim 6 000 en steeds meer van onze medewerkers plaatsten berichtjes op Twitter Wanneer we initiatieven op sociale

media in het zonnetje zetten, bijvoorbeeld het Project van de Week, zagen we steeds vaker reacties vanuit het veld en verspreiden van het bericht

Onderzoek en wetenschap

De impact van ons werk is moeilijk wetenschappelijk vast te stellen Wat dragen onze financiële en inhoudelijke bijdragen aan initiatieven bij aan de sociale cohesie en participatie in Nederland? Om grip te krijgen op deze vraag loopt er met ieder programma een evaluatieonderzoek mee Verder vragen we iedere organisatie die geld heeft ontvangen om een oordeel te geven over zowel hun eigen werk als het contact met het Oranje Fonds Naast het meten van effect en impact willen we ook kennis over het sociale veld en methodieken vergaren en verspreiden Daarom is dit ook onderdeel

van de evaluatiestudies Daarnaast besloten we om een eigen Oranje Fonds Leerstoel op gebied van sociale cohesie in te gaan stellen Zo kunnen we, in samenspraak met de kennisbehoefte van onze aanvragers, doelgericht en vraaggestuurd inzetten op actuele onderzoeksvragen

Knooppunt in samenwerking

Samenwerking met bedrijven of andere instellingen moet altijd een meerwaarde opleveren en geen risico vormen voor de reputatie van het Oranje Fonds Binnen programma's en campagnes konden we weer rekenen op veel partners die een bijdrage in natura leverden Ook meldden zich bedrijven die ons vanwege de inhoudiging of anderszins een bijdrage wilden schenken Voor samenwerking met bedrijven formuleerden we uitsluitingscriteria en een werkwijze

Programma's en campagnes

Appeltjes van Oranje

Doelstelling	Succesvolle sociale initiatieven belonen en zichtbaar maken.
Resultaten 2013	media-aandacht voor de drie winnaars 2013
	150 initiatieven aanwezig bij conferentie uitwisseling tussen organisaties
	118 voordrachten voor Appeltje van Oranje 2014
	15 910 publieksstemmen voor de kandidaten van 2014

De Appeltjes van Oranje hadden in 2013 het thema Alle Jaren Tellen Bij deze editie stond de vraag centraal hoe je groepen mensen van verschillende leeftijden bij elkaar kunt brengen Drie winnaars ontvingen uit handen van het Koninklijk beschermmpaar het Appeltje van Oranje en een geldbedrag van € 15 000,= De winnaars waren

Stichting ZuidOostZorg in samenwerking met OBS Tussen de Singels uit Oosterwolde, het Rode Kruis, afdeling Curaçao en Stichting Saffier de Residentiegroep uit Den Haag De uitreiking van de Appeltjes van Oranje viel gelijk met de uitreiking van de Kroonappels en vond plaats op 16 mei in het Koninklijk Paleis Amsterdam

Tijdens een conferentie in november diepten we het thema Alle Jaren Tellen verder uit We gaven de 150 aanwezige initiatieven inspiratie en tips en brachten ze met elkaar in contact



Voor de editie 2014 ontvingen we binnen het thema Samen Meer 118 voordrachten Geïnspireerd door onze ervaring bij de Kroonappels, besloten we om ook voor de Appeltjes van Oranje een publieksstemronde te introduceren In de periode van 29 november tot en met 8 december brachten 15 910 mensen hun stem uit Gemiddeld is dit 440 stemmen per initiatief, een grote verbetering ten opzichte van de 36 stemmen die deelnemers aan de Kroonappels gemiddeld haalden

Beste Maatjes

Doelstelling	Vrijwilligers werven voor maatjesprojecten en kennisuitwisseling tussen maatjesprojecten bevorderen.
Resultaten 2013	diverse artikelen in media over maatjeswerk
	circa 1 500 nieuwe vrijwilligers
	stijgende bekendheid van campagne naar 59% (53% in 2012)

Met de tweede serie van het programma Beste Maatjes gingen we het laatste jaar in We werven in de campagne 'Maatjes Gezocht' voor alle vijfhonderd deelnemende maatjes-, mentor- en buddyorganisaties nieuwe vrijwilligers Met een mediacampagne in het voor- en najaar zetten we het thema op de publieke agenda

Op 29 november kwamen zo'n 120 deelnemers in Pakhuis de Zwijger in Utrecht bijeen voor de slotbijeenkomst Daar presenteerden we onder andere de uitkomsten van het onderzoek van het Verwey-Jonker Instituut naar de impact van maatjeswerk en de campagne van het Oranje Fonds

'Er is een brede consensus dat maatjesinitiatieven bijdragen aan de leerprestaties van hulpvragers en bovendien positief bijdragen aan het zelfvertrouwen en zelfbeeld.'

'Maatjescontacten zijn belangrijk, vooral voor het sociaal contact van hulpvragers. De ondervraagde projectcoördinatoren ervaren positieve resultaten als het gaat om sociaal, emotioneel, academisch en cultureel kapitaal.'

Bron: onderzoek Verwey-Jonker Instituut

Ook keek het Verwey-Jonker Instituut naar de effecten van onze campagne. De campagne heeft naar schatting jaarlijks tussen de 1.000 en 2.000 nieuwe vrijwilligers opgeleverd. Ook bleken deelnemende organisaties meer samenwerkingsorganisaties te hebben. De website werd goed bezocht tijdens campagneperiodes en de bekendheid van de campagne nam toe. We bundelden de praktische handvatten en kennis uit het onderzoek in twee publicaties die we verspreidden onder geïnteresseerde organisaties.

Op basis van de leerpunten uit het onderzoek, legden we het bestuur een voorstel voor om door te gaan met een derde editie van het programma. Dankzij een extra gift uit het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds vonden we de benodigde financiering en kunnen we nog drie jaar doorgaan.

Burendag

Doelstelling	Aanjagen en verder helpen van buurt-initiatieven.
Resultaten 2013	1,2 miljoen deelnemers 2.149 initiatieven financieel ondersteund
	1.550 aanvragen voor het Betrokken Buurtpakket waardering onder deelnemers: 8,5 in 74% van de gevallen is het contact met burens verbeterd
Anders dan gepland	Wegens grote belangstelling is de aanvraagprocedure voor financiële ondersteuning eerder beëindigd.
Partners	Douwe Egberts

Burendag is de 'doedag' met je burens. Het versterkt de sociale banden in de buurt door samen activiteiten te organiseren. De achtste editie vond plaats op zaterdag 21 september. Uit een voormeting bleek dat circa 1,2 miljoen mensen van plan waren deel te nemen aan Burendag. Aan 2.149 initiatieven konden we een financiële bijdrage verstrekken, daarna waren we door ons budget van € 1 miljoen heen.

We willen graag dat Burendag-initiatieven een vervolg krijgen. Daarom stelden we het 'Betrokken Buurtpakket' samen dat bestaande en beginnende buurtorganisaties helpt zich verder te ontwikkelen. Het pakket bevatte twintig kaarten vol tips over het opzetten van een buurtorganisatie, organiseren van activiteiten en genereren van inkomsten. Maar liefst 1.550 organisaties vroegen dit pakket aan. In 2014 zullen we het gebruik en de waardering van dit pakket evalueren. Burendag blijkt ook na de dag zelf een positief effect op de buurt te hebben, zo bleek uit onze evaluatie onder organisa-



Op 21 september 2013 was het Burendag, het jaarlijks terugkerend feest dat je samen viert met je burens en de buurt.

ties die een bijdrage aanvroegen voor hun Burendag. Men heeft meer burens leren kennen, maakt vaker een praatje en er worden vaker nieuwe plannen gemaakt om iets te veranderen in de buurt.

Buurtcadeau

Doelstelling	Extra impuls geven aan lokale buurt-initiatieven in wijken waar de Postcode Loterij Straatprijs wordt uitgereikt.
Resultaten 2013	35 Buurtcadeaus uitgereikt lokale media-aandacht

Daar waar de Straatprijs van de Nationale Postcode Loterij viel, kwam het Oranje Fonds langs met het Buurtcadeau; een cheque ter waarde van € 3.000,- bestemd voor een buurtorganisatie of bewonerscollectief. In 2013 reikten we 35 Buurtcadeaus uit.

Groeiprogramma (editie III)

Doelstelling	Sociale pioniers helpen om hun initiatief te laten groeien.
Resultaten 2013	6 workshops coaching, intervisie, adviesgesprekken
Anders dan gepland	Twee deelnemende initiatieven vielen uit het programma vanwege onoverbrugbare verschillen tussen hun bestuur en de initiatiefnemer.
Partners	De Baak, PwC, McKinsey & Company, ABN-AMRO

Binnen het Groeiprogramma ondersteunt het Oranje Fonds twintig sociale pioniers inhoudelijk en financieel. Zo kunnen zij hun lokaal reeds bewezen sociale initiatief laten groeien. De pioniers die we in 2012 selecteerden, volgden dit jaar een intensief traject van workshops op thema's zoals persoonlijk leiderschap, financiering en partnerschappen, organisatie en bestuur, communicatie, financieel management en transparantie en verantwoording.

Alle pioniers kregen via ABN-AMRO een coach met wie zij konden 'sparren'. Ook namen zij deel aan onderlinge intervisiegroepen. Daarnaast vonden diverse persoonlijke adviesgesprekken plaats met de partners McKinsey, De Baak en PwC. Met deze inhoudelijke hulp werkten de pioniers ieder hun groeiplannen verder uit. In november bespraken we deze groeiplannen met de deelnemers. Op basis hiervan ontvingen achttien van de twintig pioniers een positieve beslissing voor deelname aan het tweede jaar. De andere twee bleken onvoldoende in staat groei te realiseren. Diverse werkbezoeken van het Koninklijk paar droegen bij aan de bekendheid van de initiatieven en gaven de pioniers een extra steun in de rug.

Het groeiprogramma is onderdeel van een onderzoek naar opschaling in de 'Civil Society' van het Erasmus Centre voor Strategic Philanthropy. In 2014 verwachten we de eerste resultaten van dat onderzoek.



De Uitdaging uit Doetinchem is een van de deelnemers aan het Groeiprogramma III.

Groen Dichterbij

Doelstelling	Extra impuls geven aan groene buurtprojecten.
Resultaten 2013	350 deelnemers aan het Groen Dichterbij Evenement
	12 icoonprojecten 2013 succesvol van start gegaan
	veel belangstelling voor de provinciale uitwisselingsbijeenkomsten
	'factsheets do's and don'ts' opgesteld
Anders dan gepland	Geringe belangstelling voor de landelijke uitwisselingsdag in april.
Partners	IVN, SME Advies, Buurtlink. Groen Dichterbij wordt financieel mogelijk gemaakt door een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Groen Dichterbij ondersteunt en versterkt de groeiende beweging van mensen die samen aan de slag gaan met de aanleg van groen in hun directe leefomgeving. Jaarlijks selecteren we in iedere provincie één icoonproject. Deze twaalf projecten ontvangen van ons financiële en inhoudelijke ondersteuning. En zij delen op hun beurt hun kennis en erva-

ring met andere initiatieven in het land.

Voor de editie 2014 riepen we opnieuw bestaande groene buurtinitiatieven op om zich kandidaat te stellen voor de icoonprojecten. We ontvingen 220 aanmeldingen.

Op 23 november organiseerde partner in het project IVN het Groen Dichterbij Evenement. De 350 aanwezigen volgden workshops en bezochten de informatiestands. Aan het eind van de dag maakten we de twaalf icoonprojecten bekend. Zij ontvingen een bijdrage tot € 20.000,= voor nieuwe activiteiten in het komende jaar.

Kansen Voor Jongeren

Doelstelling	Ondersteuning van 3.000 voortijdig schoolverlaters (18-22 jaar met mbo-2 niveau) bij het behalen van hun startkwalificatie.
Resultaten 2013	goede lokale samenwerkingsverbanden opgezet
	uitwisselingsbijeenkomsten
	methodiekontwikkeling
Anders dan gepland	Aanlooptijd is langer, daadwerkelijke begeleiding aan jongeren iets vertraagd.
Partners	Vebego, TempoTeam, Albert Heijn.

In het programma Kansen Voor Jongeren ondersteunen we gedurende drie jaar twintig initiatieven waar vrijwilligers voortijdig schoolverlaters begeleiden. Het streven is om in totaal 3.000 jongeren in de leeftijd van 18-22 jaar een startkwalificatie te laten behalen. De initiatieven krijgen van het Oranje Fonds een financiële bijdrage van maximaal € 75.000,= per jaar. Onze partners bieden sollicitatie- en presentatietrainingen, leveren mentoren en coachen de projectleiders. Ook bieden zij stages en leer-werkplekken voor de jongeren. Het Kohnstamm Instituut verzorgt het evaluatie-onderzoek.

We gingen met alle twintig initiatieven het tweede jaar in. Ondanks dat er soms een langere aanlooptijd nodig was voor het opzetten van alle samenwerkingsverbanden, is er veel voortgang geboekt. Zoals in het ontwikkelen van de methodiek, de lokale samenwerking, de werving van vrijwilligers en de begeleiding van jongeren. Goede samenwerking met onderwijssector blijft lastig. Eind 2013 zaten naar schatting ruim 800 jongeren in een traject, daar waren circa 350 vrijwilligers bij betrokken. In overleg met de projectleiders hebben we eind 2013 de doelgroep iets verruimd zodat dit beter aansluit bij de dagelijkse praktijk.

In het tweede en derde jaar verwachten we stevige groei op zowel aantallen vrijwilligers als jongeren. Naast de vaste kennisdagen en intervisiebijeenkomsten zullen wij specifieke trainingen aanbieden om de projectleiders hierbij verder te ondersteunen.

Op 6 december bezocht Koningin Máxima één van de deelnemende initiatieven. Bij die gelegenheid ontvingen we een gulle gift van Koninklijke Ahold à € 125.000,= ter besteding binnen Kansen Voor Jongeren.



Samen muziek maken stimuleert de ontwikkeling van sociale en emotionele vaardigheden.

Kinderen Maken Muziek

Doelstelling	Kinderen groepsgewijs leren om een instrument te bespelen waarbij aandacht is voor samenspel, samen een doel bereiken en de inzet van vrijwilligers.
Resultaten 2013	circa 2.600 kinderen bereikt met editie 1
	130 aanvragen voor editie 2
	30 geselecteerd (waarvan 2 uit Cariben)
Partners	Fonds voor Cultuurparticipatie, Skanfonds, VandenEnde Foundation.

Zesentwintig organisaties uit de eerste editie kregen in 2013 de gelegenheid nog een jaar door te gaan en per initiatief nog eens honderd kinderen groepsgewijs een instrument te leren bespelen. De deelnemende organisaties kwamen in april bijeen voor een kennisbijeenkomst gericht op verankering van hun initiatief, gevolgd door een slotbijeenkomst in juni.

Uit de evaluatie die we extern lieten uitvoeren door dr. Trienekens, bleek dat het de projecten over het algemeen goed lukte om kinderen te werven, goede muzikles te geven, (eind)concerten te organiseren en aandacht van lokale media te krijgen. Voor de sociale doelstellingen is het minder makkelijk te zeggen of en in welke mate ze bereikt zijn. Het leggen van nieuwe, verrassende samenwerkingsverbanden en het betrekken van lokale partijen en vrijwilligers bleken lastig. Daar waar dat goed gelukt was, bleek dat er een lokale vrijwilligersorganisatie betrokken was bij de opzet van een initiatief.

In het verlengde hiervan richtten we ons met de werving van initiatieven voor de editie 2013-2015 ook op fanfares en harmonieën. De werving in maart leverde 130 aanvragen op waaruit we 30 initiatieven selecteerden. Daaronder zaten er twee uit het Caribisch gebied. Zij zullen de komende 2 jaar in totaal 150 kinderen per initiatief een instrument leren bespelen en leren samen een doel te bereiken. Op 4 en 5 oktober maakten de projectleiders tijdens het startweekend kennis met elkaar en volgden zij inhoudelijke workshops.

Op 5 november speelden de cast en het orkest van 'Hij Geloof in Mij' in aanwezigheid van Koningin Máxima en initiatiefnemer Joop van den Ende een speciale benefietvoorstelling ter ere van het eenjarig bestaan van de musical. De opbrengst hiervan gaat in 2014 naar Kinderen Maken Muziek.

Kracht Van Sport

Doelstelling	De maatschappelijke en sociale betekenis van sport vergroten en samenhang en betrokkenheid in de samenleving bevorderen.
Resultaten 2013	expertmeeting met 20 relevante partijen
	4 goed bezochte informatiebijeenkomsten in 't land
	103 voordrachten
	24 initiatieven geselecteerd
Partners	NOC*NSF, NISB.

Met Kracht Van Sport willen we gedurende twee jaar lokale coalities in de gelegenheid stellen om de sociale infrastructuur rond sport als middel te versterken. Bijvoorbeeld door sport in te zetten om de samenhang in een buurt of wijk te vergroten of om de participatie van een bijzondere doelgroep te versterken. Per jaar kennen wij hiervoor een bijdrage van maximaal € 50.000,= toe.

Na vier goed bezochte informatiebijeenkomsten in oktober 2013, ontvingen wij 103 voordrachten voor deelname. Na selectiegesprekken met 36 initiatieven selecteerden we er 24 voor deelname aan het programma. Zij zullen in januari 2014 deelnemen aan het startweekend.

Oranje Fonds Kroonappels

Doelstelling	Bijzondere sociale initiatieven opsporen en zichtbaar maken als cadeau voor ons beschermbaar bij de inhuldiging.
Resultaten 2013	3.914 voordrachten
	96% van de gemeenten vertegenwoordigd, ook op alle eilanden van de Cariben
	142.827 publieksstemmen
	60 finalisten, 3 winnaars
	veel landelijke en lokale media-aandacht voor sociaal initiatief
	3.219 dvd's opgevraagd
Anders dan gepland	Vooraf was ingeschat dat ieder initiatief minstens 100 stemmen zou verzamelen; gemiddeld was dit slechts 36.

Ter gelegenheid van de troonswisseling startte het Oranje Fonds eind januari 2013 een zoektocht naar de mooiste sociale initiatieven. Hiermee vestigden we aandacht op de succesvolle, unieke initiatieven die het Koninkrijk rijk is en waar het Oranje Fonds zich hard voor maakt.



16 mei 2013 | De winnaars van de Oranje Fonds Kroonappels ontvingen hun fel begeerde prijs uit handen van Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima.

Vanaf 4 februari 2013 droegen 3.914 maatschappelijke organisaties een initiatief voor in de categorieën Buurt, Jeugd en Helpende Hand. Bijna iedere gemeente (96 procent) was vertegenwoordigd, evenals de zes eilanden van het Caribisch deel van het Koninkrijk. Op 15, 16 en 17 maart 2013 stemden 142.827 mensen online op hun favoriete initiatief in de eigen gemeente of eiland. De website kroonappels.nl trok veel bezoekers, met een piek van 180.825 bezoeken per dag. Zoveel aandacht voor sociale initiatieven was hartverwarmend. Op 18 april 2013 presenteerden zestig finalisten zich aan elkaar en aan de jury. De jury koos uit al deze fantastische initiatieven de drie winnaars van de Oranje Fonds Kroonappels. Alle zestig finalisten ontvingen een cheque ter waarde van € 2.500,= om hun goede werk voort te kunnen zetten.

Op 16 mei 2013 ontvingen de drie winnaars uit handen van Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima hun prijs, bestaande uit een Appeltje van Oranje en een geldprijs van € 50.000,=. Dit besteden zij uiteraard aan de versterking van hun werk. Om de mooie sociale initiatieven uit ons Koninkrijk voor het publiek zichtbaar te maken, startte op 19 juni een tentoonstelling over de Oranje Fonds Kroonappels. De tentoonstelling deed iedere provincie minimaal één keer aan en reisde in november naar Curaçao. Overal waar de tentoonstelling werd geopend, gaven we een informatiebijeenkomst voor lokale sociale initiatieven. Geïnteresseerden konden de gratis dvd opvragen met daarop alle filmpjes van de genomineerden en winnaars en beelden van de speech van Koningin Máxima tijdens de uitreiking in het Paleis op de Dam. Tot eind 2013 werden 3.219 dvd's opgevraagd.

Man 2.0

Doelstelling	Ondersteuning van projecten die maatschappelijke participatie en emancipatie van sociaal geïsoleerde mannen bevorderen.
Resultaten 2013	verfijning van methodieken experiment met vastleggen en delen van de methodiek coaching en kennisontwikkeling bij 16 initiatieven
Partners	Movisie.

Het programma Man 2.0 liep eigenlijk eind 2012 af, maar het bestuur stemde in met ons voorstel om zestien initiatieven de kans te geven een derde jaar door te gaan. Zo kunnen zij hun sociale impact vergroten. Zij kregen nog een jaar lang financiering en coaching van adviesbureau Van de Bunt. In dat jaar wisten zij de methodiek 'vinden en binden' te verfijnen en konden ze meer aandacht aan de emancipatie van de mannen in hun rol binnen het gezin besteden.

Om de succesvolle methodieken voor mannenemancipatie te kunnen vastleggen, verzorgden we op 20 en 25 november samen met Movisie de workshop 'Jouw Methode op Papier'. Ook onderzochten we of en hoe we de ontwikkelde methodieken kunnen laten opnemen in de databank van Movisie. De ervaringen die we in dit programma opdoen met het vastleggen en delen van methodieken, zullen we benutten in andere programma's.

Ondertussen liep het evaluatieonderzoek van de Radboud Universiteit Nijmegen door. De uitkomsten worden in de loop van 2014 verwacht. We bereiden een (digitale) eindpublicatie voor waarmee we de opbrengsten van het programma borgen en verspreiden.

Masters in Mentoring

Doelstelling	Expertise op gebied van mentoring borgen en delen.
Resultaten 2013	kennis ontwikkeld over de mentorpraktijk voorwaarden voor een succesvolle mentorpraktijk geïdentificeerd en gedefinieerd advies gegeven aan bestaande of nog op te zetten mentorprojecten experimenten in actieve kennisdeling voorbereid
Anders dan gepland	Van één project was de voortgang onvolgende, deze is uit het programma gevallen en wordt verder gesteund binnen het reguliere bestedingsbeleid.

In dit programma ontwikkelen zes gevestigde deelnemers uit het afgeronde Stimuleringsprogramma Mentorprojecten zich tot 'Masters', tot koploper in mentoring. Zij zetten mentoring nog meer op de kaart in Nederland, delen onderling kennis en stellen deze kennis beschikbaar aan andere maatjes- en mentorprojecten. Het Oranje Fonds experimenteert zo met de eigen kennis- en expertisefunctie en met het borgen van expertise en ervaring die zijn ontwikkeld in een programma.

Tijdens de startbijeenkomst in januari bevestigden de masters de eerder vastgestelde langetermijnambitie: te zorgen dat mentoring nader wordt gedefinieerd en in Nederland op de kaart blijft. Verder committeerden ze zich tot het verder ontwikkelen van het expertiseniveau van masterprojecten, het uitbreiden van het handelingsrepertoire en het vergroten van het bereik van mentoring. Tijdens verschillende bijeenkomsten werkten de masters dit verder uit. Daarnaast bezochten de masters tussentijds elkaars initiatieven om zo kennis uit te wisselen. Dat droeg bij aan de eerste stappen

in de ontwikkeling van een echt collectief van masters. De masters experimenteerden ook met verschillende manieren waarop zij hun expertise kunnen delen met relevante partijen in het veld. Tijdens de slotbijeenkomst van de campagne Maatjes Gezocht gaven zij twee gezamenlijke workshops over vrijwilligersbeleid. Tevens zaten zij subsessies voor van een bijeenkomst van de Sociaal-Economische Raad (SER) over mentoring voor werkloze allochtone jongeren. Ook daar brachten zij hun kennis en ervaring in.

NLdoet

Doelstelling	Vrijwilligerswerk breed in de aandacht brengen, klussen laten klaren en nieuw vrijwilligerspotentieel aanboren.
Resultaten 2013	8.348 klussen uitgevoerd
	vermindering aantal klussen dat niet door kon gaan (van 8% in 2011, 6% in 2012 naar 3,5% in 2013)
	330.000 vrijwilligers (10% groei t.o.v. 2012)
	ARUBA DOET gaat van start en CURA DOET treft voorbereidingen voor deelname in 2014
Partners	Gamma en Makro.

NLdoet is de grootste vrijwilligersactie van ons land. De negende editie vond plaats op 15 en 16 maart. Met 8.348 klussen was deze editie opnieuw groter dan de vorige. We zagen meer klussen op het gebied van sport, cultuur, recreatie, natuur en op basisscholen. In bijna iedere gemeente (99 procent) waren NLdoet-klussen te doen. Het aantal deelnemende vrijwilligers is met 10 procent gestegen ten opzichte van 2012; in totaal naar schatting 330.000. Voor organisaties blijkt het nog altijd een unieke ervaring dat wildvreemden hen komen helpen.



Vrijwilligers gingen tijdens NLdoet weer massaal aan de slag bij sociale organisaties.

Dit jaar vond NLdoet ook weer op Bonaire plaats. Aruba deed voor het eerst mee. De naamvoering pasten we aan in respectievelijk BON DOET en ARUBA DOET. Het is op de eilanden met veel enthousiasme ontvangen en resulteerde in bijna 170 klussen.

De media besteedden weer volop redactioneel aandacht aan NLdoet: 4.728 publicaties in de printmedia, veel berichten op internet en veel aandacht op radio- en televisie. Op Twitter werd NLdoet dit keer niet alleen op vrijdag maar ook op de zaterdag 'trending topic' en het aantal 'likes' op Facebook verdrievoudigde.

Leden van de Koninklijke familie deden dit jaar weervolop mee. Zo verrichtte Prinses Beatrix met enkele familieleden klus- en verzorgingswerkzaamheden bij Duurzaamheidscentrum/Stadsboerderij Weizigt in Dordrecht. De dak- en thuislozen van Het Catharijnehuis te Utrecht werden verrast door een bezoek van Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij gingen met hen bowlen.

In oktober ging de website weer open voor het aanmelden van klussen voor NLdoet 2014. Eind december waren we met bijna 3.000 klussen al hard op weg naar de beoogde 9.000. Komend jaar doet, naast Aruba en Bonaire, ook Curaçao mee. Op 16 november gaf de minister van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn op Curaçao het startsein voor CURA DOET.

Met het stijgende succes van de campagne, stijgen ook de kosten. Vooral de verzending van de promotiepakketten die alle klusaanbieders van ons krijgen, drukt op de begroting. Onze partner Gamma bood aan om de distributie van de pakketten via de bouwmarkten te laten verlopen.

Oranje Fonds Zomerschool

Doelstelling	Bevorderen ontwikkeling van welzijns-professionals.
Resultaten 2013	81 deelnemers aan 4 thema's op 1 locatie
	hoge waardering onder deelnemers
Partners	Movisie, Verdiwel.

Van 9 tot en met 13 september vond voor de zesde keer de Oranje Fonds Zomerschool plaats. Dit keer voor het eerst in één grote Zomerschoolweek. In totaal kwamen ruim tachtig welzijnsprofessionals bijeen, van wie vijf uit de Cariben. De deelnemers volgden een school in één van de vier thema's: Opgroeien in de wijk, Samenwerken in de wijk, Participatie van Kwetsbare Burgers of Vrijwillige inzet en Burgerkracht.

Door alle deelnemers bijeen te brengen in één week ontstonden extra mogelijkheden voor uitwisseling en kruisbestuiving. Voorafgaand aan de week ontmoetten deelnemers elkaar al tijdens een startdag, waar kennismaking centraal stond. Er werd een eerste aanzet gegeven voor een huiswerkopdracht, die in de aanloop naar de Zomerschoolweek verder werd uitgewerkt. Op 26 november kwamen de deelnemers opnieuw bijeen voor de Terugkomdag van het Zomerschooltraject. In de ochtend werden ervaringen, ontwikkelingen en status van projectplannen in de eigen themagroep teruggekoppeld. In de middag was sprake van een gevarieerd aanbod aan workshops, waaronder werken vanuit zelfregie, kort en aansprekend schrijven, de kracht van de (on)vrijwilliger. De dag werd afgesloten met het uitreiken van de certificaten en een gezellige borrel.

Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk

Op de Caribische eilanden werkt het Oranje Fonds samen met het Skanfonds, Stichting Kinderpostzegels Nederland, het Fonds Sluyterman van Loo en het Innovatiefonds Zorgverzekeraars. Deze Samenwerkende Fondsen voor het Caribische deel van het Koninkrijk besteedden in 2013 € 1,6 miljoen aan 54 projecten op de 6 eilanden. De algemene coördinatie was in handen van het Skanfonds. Volgens afspraak werd de coördinatie aan het eind van 2013 overgedragen aan het Oranje Fonds voor een periode van drie jaar.

De lokale adviescolleges stuurden de aanvragen, voorzien van een advies, door naar de Nederlandse fondsen. Op Bonaire stelden we mevrouw Gianni van den Heuvel, voormalig voorzitter van ngo-platform Bonaire, aan als projectcoördinator. Het adviescollege op Sint Maarten werd versterkt met mevrouw Urla Granger als nieuwe penningmeester. Saskia Kliphuis vertrok eind 2013 als projectadviseur op het eiland. Op Sint Eustatius trad mevrouw Sharlene Berkel toe tot het adviescollege. Op Curaçao nam de heer Adriaan van den Hoeven, adviseur van het eerste uur, afscheid van het bestuur van het adviescollege.

Tijdens de werkbezoeken in maart en november evalueerden we het beleid van de afgelopen jaren en bereidden we een nieuw meerjarenbeleidsplan 2014-2016 voor. We scheppen daarin meer ruimte voor financiering van basisvoorzieningen en besteden speciale aandacht voor wijkontwikkeling en vrijwillige inzet. Ook zullen we op zoek gaan naar mogelijkheden om meer samenwerking tussen ngo's te bevorderen. Belangrijk onderdeel van het plan is om meer te gaan experimenteren met een programmatische aanpak en met het gericht oproepen tot aanvragen.



Het eerste programma dat de Samenwerkende Fondsen op de eilanden organiseren, is Kansen Voor Jongeren Cariben. De basis voor dat programma werd in 2012 gelegd. Op 5 maart gaven de directeurs van de deelnemende fondsen goedkeuring waarna de werving van start ging. Tijdens vier voorlichtingsbijeenkomsten eind mei lieten 350 belangstellenden zich informeren over het programma. Hierop meldden zich 49 kandidaten met een concreet voorstel. Op basis van gesprekken met 27 kandidaten in september selecteerden we er uiteindelijk 18, verdeeld over 5 eilanden. Samen met hen willen we in totaal 1.100 kwetsbare jongeren en (potentiele) voortijdige schoolverlaters in de leeftijd van 12 tot en met 25 jaar ondersteunen in hun ontwikkeling en bij het behalen van hun diploma. Mevrouw Elly Hellings werd aangesteld als lokale programmacoördinator. Het onderzoeksbureau Quality Development (QDev) zal het evaluatieonderzoek verzorgen. Projectleiders van de achttien deelnemende organisaties, vertegenwoordigers van het adviescolleges, adviseurs en collega's van de Nederlandse fondsen beleefden op 20 en 21 november een intensieve en inspirerende startbijeenkomst. Kennismaking en uitwisseling stonden centraal. Hoogtepunt was een bezoek van de Koning en Koningin, in aanwezigheid van de Gouverneur en de Minister-President van Aruba. Zij spraken met alle deelnemende organisaties en overhandigden hun aan het eind een programmamap en een pen.



Het Caribische deel van het Koninkrijk behoort tot het werkgebied van het Oranje Fonds. Voor deze gebieden werken we samen met het Skanfonds, Stichting Kinderpostzegels Nederland, Innovatiefonds Zorgverzekeraars en Fonds Sluyterman van Loo, in de Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk.

Financieel beleid

Het Oranje Fonds is zowel een fondsenwervende instelling als een vermogensfonds. Wat we verdienen met onze beleggingen gebruiken we om de kosten van onze organisatie te financieren. Daardoor kunnen we alle externe inkomsten besteden aan de doelstelling. Het Fonds besteedde bijna € 28,7 miljoen direct aan de doelstelling. In 2013 brachten onze beleggingen een nettorendement van 2,5% op. Dit is lager dan ons gemiddelde streefrendement van 3,5% à 4%. Ons vermogen is inmiddels voor 100% duurzaam belegd.

Vermogensbeleid

Het doel van ons vermogen is het kunnen financieren van de kosten van onze organisatie. Het doel van ons vermogensbeleid is om het vermogen minimaal in stand te houden en daarbij maatschappelijk verantwoord te beleggen. We streven naar een nettorendement van 3,5% à 4%. Bij een belegd vermogen van ca. € 170 miljoen is dat voldoende om de kosten van de eigen organisatie te betalen. Als er een hoger rendement wordt gehaald, zetten we dat in om het vermogen inflatiebestendig te houden en/of om bijzondere programma's of initiatieven te financieren.

Wij hanteren een defensief beleggingsprofiel waarbij wij waarden als risico, rendement en reputatie zwaar laten wegen. Het grootste deel van ons vermogen is ondergebracht bij drie vermogensbeheerders: Staalbankiers, Triodos Bank en Think Sustainable World. Zij rapporteren maandelijks over de ontwikkeling van de resultaten.

Het Oranje Fonds laat zich bij zijn beleid en uitvoering adviseren door een extern bureau, IBS Asset Management te Amsterdam. Deze rapporteert maandelijks over de ontwikkelingen van de portefeuille, geeft gevraagd en ongevraagd advies over marktontwikkelingen en ziet toe op het nakomen van de mandaten door de vermogensbeheerders.

In het voorjaar van 2013 hebben we samen met IBS een strategische analyse gemaakt. Ook is in de overlegmomenten met de externe vermogensbeheerders steeds gekeken naar het risico in de portefeuille van de almaar lager wordende rente op obligaties en bancaire deposito's en op welke manier het Oranje Fonds daarop zou kunnen anticiperen. Als gevolg daarvan is de strategische middelenverdeling medio 2013 aangepast: bestonden twee van de drie mandaten uitsluitend uit obligaties, nu mogen de ver-

mogensbeheerders ook tot 35% aandelen in de portefeuille opnemen. De strategische verdeling is nu: 65% obligaties, 25% aandelen en 10% alternatieven. Dit heeft vanaf de tweede helft van 2013 geresulteerd in een omhooggaande trend van negatieve naar positieve rendementen en zo konden we 2013 uiteindelijk sluiten met een 'nettoperformance' van +2,5%.

In 2014 worden de vermogensbeheerders en het beleid geëvalueerd. Hierbij zal worden gekeken naar de in de achterliggende jaren behaalde resultaten, de kwaliteit van de rapportages en communicatie, de kosten en de duurzaamheidsscreening. Ook zullen we inventariseren welke andere mogelijke aanbieders en producten er op de markt zijn, passend bij de doelstelling en geformuleerde waarden van ons beleid.

Duurzaamheid

Het doel van ons beleggingsbeleid zoals wij dat hierboven beschreven, heiligt niet alle middelen. Wij willen dat onze beleggingen in lijn zijn met wat maatschappelijk verantwoord is. Daarom is als doelstelling in ons meerjarenbeleidsplan 2012-2015 opgenomen dat onze beleggingen in 2015 voor 100% duurzaam zijn belegd. Wij volgen hierbij de criteria die zijn opgesteld door de VFI met betrekking tot bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu en wapenhandel.

Onze portefeuille bij Staalbankiers wordt gescreend door researchbureau Sustanalytix te Zeist. In de rapportages die daaruit volgen wordt inzicht gegeven in het totaalprofiel van de portefeuille. Als er overschrijding van de ethische beleggingsnormen wordt gesignaleerd, heeft de vermogensbeheerder de opdracht deze belegging te liquideren. Ook de portefeuille bij Triodos Bank wordt op duurzaamheid gescreend. Triodos heeft een eigen onderzoeksteam dat uitsluitend, aan de hand van zeven thema's die men het

meest relevant vindt voor de samenleving, duurzame bedrijven selecteert voor opname in de beleggingsportefeuille.

Onze belegging in een aandelenmix ('tracker') bij Think Sustainable World is eveneens ingevuld volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de VFI en wordt duurzaam gescreend door het researchbureau Eiris in Londen. Deze gebruikt als basis de tien principes van de UN Global Compact, aangevuld met specifieke uitsluitingen. Hiermee is al in 2013 onze gehele portefeuille duurzaam belegd en is onze doelstelling uit het meerjarenbeleidsplan reeds behaald.

Interne beheersing en rapportage

In oktober voerde KPMG de interimcontrole uit. Deze controle richt zich op de administratieve organisatie en opzet en op het bestaan en de werking van de interne beheersingsmaatregelen van de belangrijkste bedrijfsprocessen. Op basis van de managementletter concludeert de auditcommissie dat er geen leemtes in de interne beheersing van deze processen zijn. Het is zelfs dermate strak ingericht dat er op bepaalde onderdelen efficiency te behalen is. Het Oranje Fonds gaat met dit advies opnieuw naar bepaalde processen kijken en deze waar mogelijk aanpassen zonder aan de huidige hoge standaard van beheersing en controle afbreuk te doen.

De in 2012 door KPMG gesignaleerde kwetsbaarheid van de afdeling Financien is inmiddels ondervangen door een beschrijving van alle werkzaamheden, taken, verantwoordelijkheden en overige processen. Dit stuk is door de auditcommissie positief beoordeeld. In het voorjaar van 2014 zal de werking ervan tijdens een 'rampenoefening' worden getoetst. De actualiteit van de beschreven processen op deze afdeling wordt een terugkerend onderdeel van de jaarlijkse interimcontrole.

Naast de publieke verantwoording via dit jaarverslag, rapporteert het Oranje Fonds ook aan het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), de Nationale Postcode Loterij en De Lotto

Financiële resultaten

Inkomsten

Inkomsten uit beleggingen

Door de historisch lage rentestand en de hoge (dure) kwaliteit van onze obligatieportefeuille, waaruit ons belegd vermogen voor 80% bestond, werd het moeilijk goede rendementen te realiseren in 2013. De aanpassing van onze beleggingsmix in de loop van 2013, zoals toegelicht onder het kopje 'Vermogensbeleid', heeft uiteindelijk toch een positief rendement opgeleverd van 2,5% netto. Dit is lager dan ons streefrendement (3,5%-4%).

Onze beleggingshorizon is langer dan 1 jaar. Door de aanpassing van de vermogensmandaten en de samenstelling van de beleggingsmix hopen we in 2014 weer op of boven ons streefrendement uit te komen.

Inkomsten uit nationale loterijen

De inkomsten uit nationale loterijen behoren tot de grootste en oudste bron van inkomsten voor het Oranje Fonds. In 2012 daalden deze inkomsten voor het eerst. 2013 liet helaas geen stijging van dit lagere niveau zien. Wel ontvingen we eenmalig een uitkering van € 10 mln. van de Nationale Postcode Loterij als storting in het nieuwe Fonds op Naam Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds. Deze gelden gaan we vanaf 2014 in circa 5 jaar uitgeven.

De noodzaak om de inkomsten uit eigen fondsenwerving te vergroten wordt alleen maar dringender. In 2013 zijn we daar nog steviger op in gaan zetten, een aanpak die we in 2014 gaan intensiveren met de nieuwe fondsenwervingscampagne NLgeeft, waarbij naast online-fondsenwerving voor het eerst gebruik gemaakt zal worden van collectes.

Inkomsten eigen fondsenwerving

Sinds 2007 is het Oranje Fonds actief op het gebied van fondsenwerving en maakte het de overstap naar een hybride fonds. Daarmee sturen we op een grotere diversiteit van inkomsten en meer geld ter bevordering van de sociale cohesie en meer draagvlak in Nederland. Bij onze fondsenwerving volgden we de gedragscodes van FIN en VFI. We formuleerden in ons meerjarenbeleidsplan de ambitieuze doelstelling om eind 2015 25.000

Bijzondere giften

- Het troonswisselingsjaar was voor verschillende particulieren, bedrijven en instellingen aanleiding om inzamelingsacties te houden. Zo bracht een sponsorloop van OBS de Meerwaarde in Strijen tijdens de Konings spelen een bedrag van € 4.600,- op. Curver bracht een decobox met Koninklijke afbeeldingen uit en doneerde € 1,- per verkochte box, hetgeen een bedrag van € 10.200,- opleverde. En natuurlijk was daar het Koningslied en het 'Samen voor Oranje'-concert in Ahoy waarvan de opbrengst geheel ten goede kwam aan het Oranje Fonds.
- Tijdens een werkbezoek met beschermvrouwe Koningin Maxima ontving het Oranje Fonds een cheque € 125.000,- van Koninklijke Ahold ter gelegenheid van het 125-jarig bestaan van Albert Heijn. Het bedrag komt volledig ten goede aan het programma Kansen Voor Jongeren van het Oranje Fonds.
- De musical 'Zij Geloofde in Mij' gaf op 5 november een benefietvoorstelling. Dit bracht € 100.000,- op, bestemd voor het programma Kinderen Maken Muziek.

Vrienden te tellen. We zetten de in 2012 ingezette lijn van Vriendenwerving door met een combinatie van straatwerving, belacties en online werving. In publiekscampagnes zoals de Kroonappels waarbij we in contact kwamen met mensen, brachten we een fondsenwervend element in. Zo groeide in 2013 het aantal donateurs van het Oranje Fonds met 50% tot een totaal van 15.327 Vrienden.

De resultaten van de campagne 'Etentje voor een Ander' van eind 2012 bleken helaas tegen te vallen. Onderzoek wees uit dat de tijd van het jaar niet ideaal was en dat de naam van de actie voor veel mensen verwarrend was. We besloten de campagne niet te herhalen en toekomstige campagnes vooraf te testen op concept en haalbaarheid. Eind 2013 startte de 'Oranje Fonds Winteractie' als pilot waarbij het Oranje Fonds samen met sociale initiatieven in het land giften mobiliseert. Op basis van deze test hopen we een jaarlijks terugkerende actieperiode te kunnen organiseren in de periode tussen NLdoet en Koningsdag.

Fondsen op Naam

Binnen de Fondsen op Naam werd bijna € 2,9 miljoen geworven. Dit is exclusief de hierboven genoemde eenmalige bijdrage van € 10 mln. van de Nationale Postcode Loterij. We mochten vier nieuwe Fondsen op Naam verwelkomen. Het bedrijf Bayer BV vierde op 27 juni zijn jubileum en besloot het Fonds Bayer voor Sociale Betrokkenheid in te stellen. Bayer schonk hiervoor in het eerste jaar € 100.000,-. Vanuit het fonds zullen we initiatieven ondersteunen die zorgen dat ouderen en chronisch zieken in verbinding blijven met de samenleving en hun lotgenoten. Fonds Van der Lee – Van Groeningen schenkt 5 keer € 10.000,- voor sociale initia-

tieven binnen het werkveld van het Oranje Fonds met een nadruk op het versterken van de zelfredzaamheid van de mensen voor wie de hulp bestemd is. Gamma Dienstverlening is jarenlang een belangrijke organisatie voor salarisadministratie geweest voor de hele sociale sector. Gamma Dienstverlening is ontstaan uit Gamma, de destijds landelijke koepelorganisatie voor club- en buurt-huiswerk. Gamma Dienstverlening is mede mogelijk gemaakt door een startbijdrage van het Koningin Juliana Fonds, de voorloper van het Oranje Fonds. Met het instellen van het Fonds op Naam 'Stichting Gamma Dienstverlening' wordt die startbijdrage teruggegeven en is de cirkel rond.

Prijzen uit Fondsen op Naam

Tijdens een feestelijke lunchbijeenkomst op vrijdag 13 december reikte het Oranje Fonds de Helffer Kootkar Prijs uit aan twee organisaties. Hospice De Luwte in Soest ontving € 25.000,- en Stichting Vrijwilligersacademie uit Amsterdam € 50.000,-. Dit jaar dongen zeventien genomineerden mee naar de prijs. Zij stuurden allen een plan in voor methodieontwikkeling of onderzoek op het gebied van informele zorg.

Het Fonds Soldaat van Oranje reikt jaarlijks een prijs uit aan initiatiefnemers die net als de verzetsstrijder eigenhandig een probleem in de samenleving te lijf gaan. Dit jaar viel deze eer te beurt aan Fanny Koerts van Stichting Jimmy's en Conchita Lie van Stichting Boeng Jongeren. Zij ontvingen in het decor van de musical 'Soldaat van Oranje' ieder een cheque van € 5.000,- uit handen van mevrouw Hazelhoff Roelfzema-Steensma.

Inkomsten uit subsidies

In 2013 heeft het Ministerie van OCW een extra eenmalige subsidie van € 200.000,-

Alle Fondsen op Naam

Adoptiefonds

Andries Haanstra Fonds

Barnard Hillenius Fonds

FINAS Fonds

Fonds Bayer voor sociale betrokkenheid*

Fonds De Achterste Molen

Fonds De Drie Linden

Fonds Etentje voor een Ander

Fonds Gamma Dienstverlening*

Fonds Kinderen Maken Muziek

Fonds Kreatum/Opslag

Fonds Ons Limburg

Fonds Soldaat van Oranje

Fonds Stichting Van der Toorn

Fonds Van Der Lee – Van Groenningen*

Fonds van de sociale integratie van hoog begaafde jongeren

Fonds Zorg en Welzijn

Helffer Kootkar Prijs

Jeugdfonds

Labouchere Van Weede Fonds

Louis Speth Fonds

Muller Cohen Fonds

Neyenburghfonds

Ouderen en Gehandicaptenfonds

Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds*

Reinoud Gorissen Fonds

Robert en Josephine ter Linden Fonds

Roelie van Seumeren Fonds

Tom Sebastiaan Gans Fonds

Trijna Feenstra Fonds

Van Harskamp Verspoor Fonds

*Nieuw in 2013



18 april 2013 | De zestig finalisten voor de Oranje Fonds Kroonappels ontmoetten elkaar tijdens de landelijke finaldag in Fort Voordorp te Groenekan. Ze streden met elkaar om de titel en pitchten hun initiatief voor een deskundige jury en hun medefinalisten. Voor alle finalisten was er na afloop een cheque van € 2.500 = van het Oranje Fonds.

gegeven voor het meerjarige programma Kansen Voor Jongeren Cariben. Wij gaan dit bedrag in 4 jaar besteden. Het ministerie had in 2012 al een bijdrage van € 1 miljoen toegekend aan het – parallelle – programma Kansen Voor Jongeren (NL). Ook die bijdrage wordt in 4 jaar ingezet. In 2013 hebben we daarvan € 250.000 = besteed.

Uitgaven

Kosten en bestedingen

Onze directe uitgaven aan de doelstelling bedroegen € 28,7 miljoen. De kosten voor de eigen organisatie waren € 5,7 miljoen inclusief beleggingskosten. Als non-profitorganisatie willen we de kosten voor de eigen organisatie in balans houden met de bestedingen die we aan de doelstelling doen. Die bestedingen staan wegens teruglopende loterijopbrengsten echter onder druk. Een jaarlijkse stijgende lijn is geen vanzelfsprekendheid meer. Daarom kijken we kritisch naar de kosten voor onze eigen organisatie. We zijn erin geslaagd zo'n € 200.000 = minder aan kosten uit te geven dan we hadden begroot.

Resultaat

Onder de streep staat een positief resultaat van bijna € 5,4 miljoen. Hiervan moet € 10 miljoen worden toegevoegd aan het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds. Dit

Resultaat

betreft de eenmalige uitkering van de Nationale Postcode Loterij, die in 2013 is ontvangen maar nog niet is besteed. Per saldo is er dus een tekort van € 4,6 miljoen dat uit de eigen reserve (Reserve als bron van inkomsten) wordt gedekt. In het losse financiële katern is een verschillend analyse opgenomen van begrote en gerealiseerde baten en lasten.

Ratio's

We hanteren een aantal normpercentages zoals het CBF keurmerk dat vereist. Meer informatie hierover vindt u in het losse financiële katern en op www.oranjefonds.nl/jaarverslag.

Ratio's

We hanteren een aantal normpercentages zoals het CBF keurmerk dat vereist. Meer informatie hierover vindt u in het losse financiële katern en op www.oranjefonds.nl/jaarverslag.

Staat van baten en lasten 2013 en meerjarenraming

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie	2014 € begroting	2015 € raming
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving					
- Schenkingen aan Fondsen op Naam	2.868.924	2.515.000	2.251.052	3.000.000	2.700.000
- Donaties en giften	673.451	450.000	404.498	850.000	960.000
- Collectes	-	-	-	200.000	840.000
- Nalatenschappen	107.148	pm	98.278	pm	pm
	<u>3.649.523</u>	<u>2.965.000</u>	<u>2.753.828</u>	<u>4.050.000</u>	<u>4.500.000</u>
Baten uit gezamenlijke acties					
- IVN inz. Project Groen Dichterbij	278.204	340.000	197.900	-	-
- SF-Cariben inz. Kansen voor Jongeren Cariben	150.000	-	-	520.000	520.000
	<u>428.204</u>	<u>340.000</u>	<u>197.900</u>	<u>520.000</u>	<u>520.000</u>
Baten uit acties van derden					
Ontvangen bijdragen uit nationale loterijen:					
- Nationale Postcode Loterij: reguliere bijdrage	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
- Nationale Postcode Loterij: eenmalige uitkering	10.000.000	2.000.000	-	-	-
- De Nationale Sporttotalisator (Lotto/Toto/Krasloterij)	5.165.233	7.150.000	5.053.635	5.200.000	5.200.000
- Runnerz	19.517	25.000	21.748	-	-
	<u>30.184.750</u>	<u>24.175.000</u>	<u>20.075.383</u>	<u>20.200.000</u>	<u>20.200.000</u>
Baten uit subsidies van overheden					
- Subsidie Ministerie van OC&W	300.000	250.000	1.347.300	250.000	300.000
Baten uit beleggingen					
- Resultaat beleggingen	4.931.243	7.200.000	11.881.747	6.800.000	7.000.000
Overige baten					
- Overige baten	301.583	303.300	287.960	308.500	312.500
Som der baten	<u>39.795.303</u>	<u>35.233.300</u>	<u>36.544.118</u>	<u>32.128.500</u>	<u>32.832.500</u>
Lasten					
Besteed aan doelstelling					
- Directe besteding aan doelstelling	28.690.607	29.213.050	26.372.159	27.376.500	28.732.500
- Toegerekende kosten eigen organisatie	3.148.873	3.250.388	3.226.680	3.133.780	3.200.000
	<u>31.839.480</u>	<u>32.463.438</u>	<u>29.598.839</u>	<u>30.510.280</u>	<u>31.932.500</u>
Werving baten					
- Eigen fondsenwerving	637.308	645.988	613.597	708.020	750.000
- Werving baten acties derden	249.779	250.000	191.702	225.000	225.000
- Beleggingskosten	421.330	495.000	458.987	550.000	500.000
	<u>1.308.417</u>	<u>1.390.988</u>	<u>1.264.286</u>	<u>1.483.020</u>	<u>1.475.000</u>
Beheer en administratie					
- Beheer en administratie	1.234.729	1.251.874	1.282.082	1.264.950	1.275.000
Som der lasten	<u>34.382.626</u>	<u>35.106.300</u>	<u>32.145.207</u>	<u>33.258.250</u>	<u>34.682.500</u>
Resultaat	<u>5.412.677</u>	<u>127.000</u>	<u>4.398.910</u>	<u>-1.129.750</u>	<u>-1.850.000</u>

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie	2014 € begroting	2015 € raming
Resultaatsverdeling					
- Reserve als bron van inkomsten	-4.594.728	444.850	3.913.327	26.750	150.000
- Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-
- Fondsen op Naam	10.007.405	-317.850	485.585	-1.156.500	-2.000.000
	5.412.677	127.000	4.398.912	-1.129.750	-1.850.000
Ratio's					
- Besteding van baten aan doelstelling (RJ650)	80%	92,1%	81,0%	95,0%	97,3%
- Idem (excl. Fondsen Op Naam), excl. baten uit beleggingen	128,2%	112,9%	118,9%	114,2%	121,5%
- Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,6%	92,5%	92,1%	91,7%	92,1%
- Kosten/baten eigen fondsenwerving	17,5%	21,8%	22,3%	17,5%	16,7%
- Kosten van beheer en administratie	3,6%	3,6%	4,0%	3,8%	3,7%
- Kosten eigen organisatie	15,9%	15,2%	17,5%	15,9%	16,1%
- Netto rendement beleggingen	2,5%	3,6%	6,6%	3,7%	4,0%

De ratio 'besteding aan de doelstelling (excl. Fondsen Op Naam), excl. baten uit beleggingen' bestaat uit de besteding aan algemene projecten, programma's en campagnes en de toegerekende kosten van de eigen organisatie, afgezet tegen de inkomsten uit donaties en giften, nalatenschappen, samenwerkingsverbanden, ontvangen bijdragen uit nationale loterijen (excl. de eenmalige bijdrage van € 10 mln. Door de Nationale Postcode Loterij, die bestemd is voor het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds), en subsidies.

Toelichting lastenverdeling

(bijlage 3 conform RJ 650)

	Doelstelling		Werving baten		Beheer en administratie	Totaal
Lasten	Toerekening aan doelstelling	Eigen fondsenwerving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	28.690.607					28.690.607
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	2.000.552	89.577	-	-	895.770	2.985.899
Communicatie en Fondsenwerving	583.024	522.419	249.779	-	-	1.355.222
Huisvestingskosten	278.400	12.466	-	-	124.657	415.523
Kantoorkosten	163.191	7.307	-	-	73.070	243.568
Bestuurs- en adviescommissie	-	-	-	-	9.422	9.422
Controle- en advieskosten	-	-	-	-	76.419	76.419
Afschrijvingskosten	123.705	5.539	-	-	55.392	184.636
Kosten beleggingen	-	-	-	421.330	-	421.330
	3.148.872	637.308	249.779	421.330	1.234.729	5.692.019
Totaal	31.839.480	637.308	249.779	421.330	1.234.729	34.382.626

Balans op 31 december 2013

	2013 €	2012 €
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	7.204.047	7.450.037
Financiële vaste activa	13.343.437	13.343.437
	<u>20.547.484</u>	<u>20.793.474</u>
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	4.119.727	4.384.496
Effecten	172.855.741	168.510.791
Liquide middelen	4.255.789	1.286.713
	<u>181.231.257</u>	<u>174.182.000</u>
Totaal activa	201.778.740	194.975.474
Passiva		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
- Reserve als bron van inkomsten	139.354.948	144.472.676
- Continuïteitsreserve	7.000.000	7.000.000
	<u>146.354.948</u>	<u>151.472.676</u>
<i>Fondsen</i>		
- Fondsen op Naam	35.907.754	25.377.349
	<u>182.262.702</u>	<u>176.850.025</u>
Voorzieningen	462.548	390.698
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	19.053.490	17.734.751
	<u>201.778.740</u>	<u>194.975.474</u>
Totaal passiva	201.778.740	194.975.474



Oranje Fonds
Maliebaan 18
3581 CP Utrecht

Postbus 90
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24
F 030 656 22 04
E info@oranjefonds.nl
www.oranjefonds.nl



Dit jaarverslag is gedrukt op
FSC® gecertificeerd papier



Colofon

Teksten *De Communicatievondk/Oranje Fonds*
Uitgave en eindredactie *Oranje Fonds*
Vormgeving *Christien van Beek BNO*
Productie *Concern/Schoenmakers Communicatie-projecten*
Druk *Bejo druk & print*

Fotografie
Cover *Bart Homburg*
Burendag 2013, bewoners van de Barentszstraat gingen op initiatief van Stichting Parlarie aan de slag met klussen in de buurt. Er werden geveltuintjes opgefleurd en er was veel gezelligheid, ontmoeting en muziek!

Binnenflap *Rijksvoorlichtingsdienst (RVD)*
Claudia Kamergorodski pagina 1
Bart Homburg pagina's 3, 5, 7, 10, 13, 14, 15, 16, 21
Jeannette Schols pagina 17 en cover financieel kader

ISBN 978-90-822118-0-1

© 2014 Oranje Fonds, Utrecht

Dit jaarverslag is een uitgave van het Oranje Fonds. U mag er informatie uit gebruiken mits u daarbij de bron vermeldt. Foto's mag u niet zonder schriftelijke toestemming van het Oranje Fonds gebruiken.



Jaarverslag 2013

Financieel katern

Oranje Fonds
voor sociale initiatieven



Brengt ons bij elkaar.

Inhoud

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening	1
Balans op 31 december 2013	5
Staat van baten en lasten 2013	6
Kasstroomoverzicht 2013	7
Verschillenanalyse begroting versus realisatie	8
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de Staat van baten en lasten	15
Verklaring van het bestuur	20
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	21

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

In deze jaarrekening zijn tevens verwerkt de activa, passiva, baten, lasten en kasstromen van de Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Er is sprake van overheersende zeggenschap en economische verbondenheid van het Oranje Fonds. De bestuursleden van de Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van de Stichting Oranje Fonds.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeden en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de Staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opge-

nomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Grondslagen voor bepaling van het vermogen

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de nominale waarde of de aanschafprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in effecten (aandelen en obligaties), handelsvorderingen en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen missegerelateerde verstrekte leningen en participaties (zonder invloed van betekenis). Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. Beleggingen in aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd en, indien van toepassing, vermeerderd met stockdividend.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar zijn gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum

beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

De afgesproken rentepercentages van de verstrekte leningen zijn ultimo 2013 vergelijkbaar met, bij de geldende looptijden, gangbare hypotheekrente. Waardering kan daarom plaatsvinden op basis van nominale waarde. Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van alle individueel significante vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Alle individueel significante vorderingen en beleggingen waarvan is vastgesteld dat deze niet specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering worden vervolgens collectief beoordeeld op een eventuele waardevermindering die zich al heeft voorgedaan maar nog niet is vastgesteld.

Verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindervingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Effecten

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, missegerelateerde le-

ningen u/g en beleggingen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. De mis-siegerelateerde beleggingen zijn vanwege hun langlopende karakter onder de financiële vaste activa vermeld.

De rest van de beleggingsportefeuille is kortlopend en onder 'Effecten' opgenomen. In de toelichting blijkt de nadere specificatie van de aard van de verschillende onderdelen. Obligaties betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De beleggingen in aandelen betreffen aandelen met een beursnotering en zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De tot de beleggingsportefeuille behorende opgelopen rente, overige vorderingen, deposito's en overige liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen en worden niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, worden zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten verantwoord.

Overige financiële instrumenten

De niet tot de beleggingsportefeuille behorende vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste activa in gebruik voor de bedrijfsuitoefening worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ612 conform de systematiek van het kostprijsmodel. Afschrijvingen worden aan de hand van de levensduur van de onderscheiden componenten berekend.

Op de waarde van de grond, fundering en ruwbouw van het pand Maliebaan 18 wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de overige vaste activa gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	2,5%
Machines en installaties	5,0%
Tuinen, -muren en -voorzieningen	1,25-7,0%
Overige bedrijfsmiddelen	10-33,3%

Het buurtcentrum in Alphen aan den Rijn, onderdeel van een van de Fondsen op Naam, is een beleggingsobject en wordt conform RJ 213 gewaardeerd op basis van de historische waarde (aankoopwaarde). Gezien de bestemming en de geringe jaarlijkse huuropbrengst vormt de (lage) historische kostprijs de beste schatting.

Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

Reserves en Fondsen

Reserves

Het Oranje Fonds onderscheidt een tweetal reserves:

Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve.

Het doel van deze reserve is om met de opbrengst hiervan in ieder geval de kosten van de eigen organisatie te financieren. Een surplus wordt aangewend voor compensatie als gevolg van inflatie. Verder kan een deel van de reserve, of de opbrengst daarvan, jaarlijks voor maximaal € 5 miljoen worden aangesproken ter versterking van het toekenningsbudget. Wanneer de reserve substantieel groter wordt dan voor deze bestemmingen noodzakelijk is, zal het meerdere als 'overige reserve' worden gelabeld. Het bestuur zal dan hiervoor een bestemming bepalen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de CBF-regels kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt

verstaan kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de kosten voor fondsenwerving.

Uit 2013 bedraagt de continuïteitsreserve 123% (1,23) van deze kosten. Het bestuur acht dit volume van voldoende omvang om de continuïteitsrisico's op korte termijn af te dekken.

Fondsen

Onder Fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Fonds op Naam verantwoord. Aan deze Fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per Fonds op Naam gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming een rentevergoeding toe. Voor het merendeel van deze fondsen geldt een instandhoudingsverplichting.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van het pand Maliebaan 18 is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkt uit een meerjarenonderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PFZW verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door

PFZW of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies

Verder wordt op balansdatum indien noodzakelijk een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van PFZW en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met PFZW, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt (indien van toepassing) gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

(Meerjarige) verplichtingen tot het doen van giften worden in het boekjaar verwerkt waarin een besluit daartoe is genomen en dit kenbaar is gemaakt aan de begunstigde. Indien aan de toekenning voorwaarden zijn verbonden wordt de verplichting opgenomen wanneer de aanvragers door de voldoening aan de voorwaarden een beroep kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bestemmingsgiften

De giften worden verantwoord als bate bij ontvangst van de gift. De besteding van geoormerkte giften met een specifieke bestemming worden afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig in het boekjaar zijn besteed, wordt het nog niet besteede deel

via de resultaatbestemming in een bestemmingsfonds verantwoord. Specifieke bestedingen in het daaropvolgende jaar worden aan deze fondsen onttrokken.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan. Giften belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Subsidies en bijdragen

Subsidies en bijdragen die worden verkregen onder voorwaarden, worden tot de voldoening aan die voorwaarden in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten en bij c.q. in de mate van voldoening aan die voorwaarden als bate verantwoord.

Doelsubsidies en doelbijdragen waaraan geen voorwaarden zijn verbonden worden verantwoord in het jaar waarin deze worden toegezegd. Voor eventuele nog niet in het verslagjaar besteedte delen van deze doelsubsidies en doelbijdragen wordt een bestemmingsfonds gevormd. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

Bestedingen

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig in het jaar van toezegging als last en als verplichting opgenomen.

Resultaat beleggingen

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord (zie ook grondslagen 'Effecten').

Kostentoe rekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar

verschillende kostencategorieën.

Elke medewerker van het Oranje Fonds (met uitzondering van medewerkers met een nulurencontract) wordt toegerekend aan een van die categorieën.

De VFI heeft richtlijnen welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie 'beheer en administratie', namelijk kosten voor directie, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Het Oranje Fonds volgt deze richtlijnen.

Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de hiernonder genoemde categorieën toegerekend.

Categorie	Toerekening
Beheer en administratie	30%
• directie	
• financiële administratie	
• ondersteunende diensten	
Totaal fte	9,1 fte
Besteding aan doelstelling	67%
• projectadvies	
• pers en communicatie	
• projectbegeleiding	
Totaal fte	25,0 fte
Fondsenwerving	3%
• fondsenwerving	
Totaal fte	1,7 fte

Ratio's

Zowel de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 als het CBF-keurmerk schrijven het hanteren van een aantal ratio's voor, die hiernonder nader worden toegelicht.

Daarnaast hanteert het Oranje Fonds zelf nog een ratio die de relatie laat zien tussen de kosten van de eigen organisatie en de bestedingen aan de doelstelling.

Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed. Hiervoor rekent het Oranje Fonds met twee normen: een waarbij de baten uit de beleggingen wel (conform de RJ 650) en een waarbij deze niet zijn opgenomen. Deze laatstgenoemde norm geeft een evenwichtiger beeld voor vergelijkingsdoeleinden over meerdere jaren, omdat de sterk fluctuerende en moeilijk te sturen baten uit beleggingen het beeld hierbij niet beïnvloeden.

Het streefpercentage dat het Oranje Fonds hiervoor hanteert is minimaal 100%

Ook een deel van de kosten van de eigen organisatie heeft direct betrekking op het (kunnen) realiseren van de doelstelling. Deze kosten worden betaald vanuit de opbrengst van het vermogen. Op die manier worden ook zelf gegenereerde baten aan de doelstelling besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

Dit kengetal geeft de verhouding weer tussen de besteding aan de doelstelling en de totale lasten.

Kosten fondsenwerving

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan.

Het CBF maximeert dit percentage op 25%.

Kosten van beheer en administratie

Deze ratio betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten, dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving.

Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5%.

Kosten eigen organisatie

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie gerelateerd aan de besteding aan de doelstelling. De beleggingskosten worden niet meegewogen in deze ratio, omdat deze geen directe relatie hebben met de kosten die nodig zijn om de doelstelling te realiseren.

Het streefpercentage stelt het Oranje Fonds op maximaal 17,5%.

Balans op 31 december 2013

			2013 €	2012 €
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	ref. 1		7.204.047	7.450.037
Financiële vaste activa	ref. 2		13.343.437	13.343.437
			<u>20.547.484</u>	<u>20.793.474</u>
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3		4.119.727	4.384.496
Effecten	ref. 4		172.855.741	168.510.791
Liquide middelen	ref. 5		4.255.789	1.286.713
			<u>181.231.257</u>	<u>174.182.000</u>
Totaal activa			201.778.740	194.975.474
Passiva				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
- Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1		139.354.948	144.472.676
- Continuïteitsreserve	ref. 6.2		7.000.000	7.000.000
			<u>146.354.948</u>	<u>151.472.676</u>
<i>Fondsen</i>				
- Fondsen op Naam	ref. 7		35.907.754	25.377.349
			<u>182.262.702</u>	<u>176.850.025</u>
Voorzieningen	ref. 8		462.548	390.698
Kortlopende schulden	ref. 9		19.053.490	17.734.751
Totaal passiva			201.778.740	194.975.474

Staat van baten en lasten 2013

		2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving				
- Schenkingen aan Fondsen op Naam	ref. 10.1	2.868.924	2.515.000	2.251.052
- Donaties en giften	ref. 10.2	673.451	450.000	404.498
- Nalatenschappen	ref. 10.3	107.148	-	98.278
		<u>3.649.523</u>	<u>2.965.000</u>	<u>2.753.828</u>
Baten uit gezamenlijke acties				
- Samenwerkingsverbanden	ref. 11	428.204	340.000	197.900
Baten uit acties van derden				
- Ontvangen bijdragen uit nationale loterijen	ref. 12.1-12.3	30.184.750	24.175.000	20.075.383
Baten uit subsidie van overheden				
- Subsidies	ref. 13	300.000	250.000	1.347.300
Baten uit beleggingen				
- Resultaat beleggingen	ref. 14	4.931.243	7.200.000	11.881.747
Overige baten				
- Overige baten	ref. 15	301.583	303.300	287.960
Som der baten		<u>39.795.303</u>	<u>35.233.300</u>	<u>36.544.118</u>
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
- Directe besteding aan doelstelling	ref. 16	28.690.607	29.213.050	26.372.159
- Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 17	3.148.873	3.250.388	3.226.680
		<u>31.839.480</u>	<u>32.463.438</u>	<u>29.598.839</u>
Werving baten				
- Eigen fondsenwerving	ref. 17	637.308	645.988	613.597
- Werving baten acties derden		249.779	250.000	191.702
- Beleggingskosten		421.330	495.000	458.987
		<u>1.308.417</u>	<u>1.390.988</u>	<u>1.264.286</u>
Beheer en administratie				
- Beheer en administratie	ref. 17	1.234.729	1.251.875	1.282.082
Som der lasten		<u>34.382.626</u>	<u>35.106.300</u>	<u>32.145.206</u>
Resultaat		<u>5.412.677</u>	<u>127.000</u>	<u>4.398.912</u>
Resultaatverdeling				
- Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	-4.594.728	444.850	3.913.327
- Continuïteitsreserve	ref. 6.2	-	-	-
- Fondsen op Naam	ref. 7	10.007.405	-317.850	485.585
		<u>5.412.677</u>	<u>127.000</u>	<u>4.398.912</u>

Vervolg Staat van baten en lasten 2013

Ratio's	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
- Besteding van baten aan doelstelling (RJ650)	80,0%	92,1%	81,0%
- Idem (excl. Fondsen Op Naam), excl. baten uit beleggingen	128,2%	112,9%	118,9%
- Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,6%	92,5%	92,1%
- Kosten/baten eigen fondsenwerving	17,5%	21,8%	22,3%
- Kosten van beheer en administratie	3,6%	3,6%	4,0%
- Kosten eigen organisatie	15,9%	15,2%	17,5%
- Nettorendement beleggingen	2,5%	3,6%	6,6%

Kasstroomoverzicht 2013

Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatie-rekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

	2013 €	2012 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	5.412.677	4.398.912
Aanpassing voor:		
- afschrijvingen/afwaarderingen	358.294	350.124
- mutaties in langlopende schulden	-	-186.667
- mutaties in werkkapitaal		
- vorderingen	264.768	3.221.208
- schulden op korte termijn	1.318.738	1.487.703
- mutatie voorzieningen	71.851	50.770
- ongerealiseerd koersresultaat	677.164	-5.226.809
	8.103.492	4.095.241
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in kantoorpand	-46.586	-68.168
Investerings in overige bedrijfsmiddelen	-65.716	-151.540
	-112.302	-219.708
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toename beleggingen	-5.022.114	-6.424.462
	-5.022.114	-6.424.462
Netto kasstroom	2.969.076	-2.548.929
Stand liquide middelen 1 januari	1.286.713	3.835.642
Stand liquide middelen 31 december	4.255.789	1.286.713
Mutatie liquide middelen	2.969.076	-2.548.929

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2013 realisatie x € 1.000	2013 begroting x € 1.000	verschil x € 1.000
Baten			
<i>Eigen fondsenwerving:</i>			
Schenkeningen aan Fondsen Op Naam	2.869	2.515	354
Donaties en giften	673	450	223
Nalatenschappen	107	-	107
	<u>3.649</u>	<u>2.965</u>	<u>684</u>
<i>Overige baten:</i>			
Gezamenlijke acties	428	340	88
Acties van derden (nationale loterijen)	30.185	24.175	6.010
Subsidies	300	250	50
Beleggingen	4.931	7.200	-2.269
Overige baten	302	303	-1
	<u>36.146</u>	<u>32.268</u>	<u>3.878</u>
Totaal baten	39.795	35.233	4.562
Per saldo meer baten t.o.v. begroting			4.562
Lasten			
<i>Besteding aan de doelstelling:</i>			
Bestedingen algemeen budget Nederland	12.095	12.088	7
Bestedingen Caribisch deel van het Koninkrijk	679	865	-186
Bestedingen aan programma's & campagnes	13.128	13.262	-134
Bestedingen in Fondsen Op Naam	4.031	3.998	33
Intrekkingen van toegezegde bijdragen	-1.242	-1.000	-242
	<u>28.691</u>	<u>29.213</u>	<u>-522</u>
<i>Overige kosten:</i>			
Kosten fondsenwerving	637	646	-9
Kosten werving van baten acties van derden	250	250	-
Aan de doelstelling toegerekende kosten	3.149	3.250	-101
Beleggingskosten	421	495	-74
Beheer en administratie	1.235	1.252	-17
	<u>5.692</u>	<u>5.893</u>	<u>-201</u>
Totaal lasten	34.383	35.106	-723
Per saldo minder lasten t.o.v. begroting			-723
Resultaat	5.412	127	5.285
Toelichting	- Uit nalatenschappen zijn inkomsten ontvangen; deze worden niet begroot. - <i>Baten uit acties van derden (nationale loterijen): + € 6,0 mln.</i> - Ontvangst van eenmalige bijdrage ad € 10 mln. door de Nationale Postcode Loterij. Dit bedrag wordt pas vanaf 2014 besteed. Voor 2013 was begroot al € 2 mln. te besteden. - Lagere uitkering door De Lotto: -/- € 2 mln. - <i>Overig: -/- € 1,5 mln.</i> - Lagere beleggingsopbrengsten (-/- € 2,2 mln.). - Lagere besteding aan de doelstelling (€ 0,5 mln.). - Lagere overige kosten (€ 0,2 mln.).		

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds:

Kantoorpand

Overige bedrijfsmiddelen

Onroerende zaken

1.1. Kantoorpand

In juli 2006 is een kantoorpand aangeschaft aan de Maliebaan te Utrecht. Dit pand is na een renovatie in december 2007 in gebruik genomen.

Boekwaarde op 1 januari

Investerings

Desinvesteringen

Afschrijving

Boekwaarde op 31 december

1.2. Overige bedrijfsmiddelen

Het verloop in de overige bedrijfsmiddelen is als volgt:

Boekwaarde op 1 januari

Investerings

Desinvesteringen

Afschrijvingen

Boekwaarde op 31 december

De investeringen in 2013 betreffen de verdere digitalisering van de bedrijfsprocessen.

1.3. Onroerende zaken

De onroerende zaak betreft een buurtcentrum te Alphen aan den Rijn. Dit pand was tot 1 april 2013 in gebruik door de Stichting Participe te Alphen aan den Rijn. De huurovereenkomst loopt echter door tot 1 maart 2014 en Stichting Participe is eraan gehouden deze na te komen. Het beleid van het Fonds is erop gericht deze bezitting slechts tijdelijk aan te houden. Aanhoudende inspanningen om het pand te verkopen hebben eind 2013 resultaat opgeleverd: op 7 januari 2014 is het pand verkocht voor een bedrag van € 225.000.

2013 | €

2012 | €

6.696.840

6.822.948

389.609

509.491

117.597

117.597

7.204.047

7.450.037

6.822.948

6.924.446

46.586

68.168

-

-

-172.694

-169.666

6.696.840

6.822.948

509.491

538.409

65.716

151.540

-

-

-185.598

-180.458

389.609

509.491

117.597

117.597

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelenparticipaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed. Deze activa zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Er wordt rente resp. dividend vergoed, hetgeen wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Stand op 1 januari :

- aanschafprijs	11.150.000	2.193.437	9.500.000	2.189.950
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- boekwaarde	11.150.000	2.193.437	9.500.000	2.189.950

Mutaties in het boekjaar:

- nieuwe verstrekkingen	-	-	1.650.000	-
- vervallen verstrekkingen	-	-	-	-
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- stockdividend	-	-	-	3.487
Saldo	-	-	1.650.000	3.487

Stand op 31 december:

- aanschafprijs	11.150.000	2.193.437	11.150.000	2.193.437
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- boekwaarde	11.150.000	2.193.437	11.150.000	2.193.437

In de leningovereenkomsten met Stadsherstel Utrecht en Den Haag is een maximaal opvraagbare hoofdsom overeengekomen van in beide gevallen € 800.000. Hiervan is door Stadsherstel Utrecht in 2012 een bedrag van € 400.000 opgevraagd. Stadsherstel Den Haag heeft op de beschikbaar gestelde hoofdsom nog geen aanspraak gemaakt.

3. Vorderingen en overlopende activa

Afrekeningen nationale loterijen	2.445.944	3.054.782
Nog te ontvangen stortingen in Fondsen op Naam	480.000	276.000
Nog te ontvangen subsidies ministerie van OCW	424.730	609.730
Overige vorderingen, overlopende rente en vooruitbetaalde kosten	769.054	443.985
	4.119.727	4.384.497

Vervolg Toelichting op de balans

4. Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit vastrentende waarden (obligaties), zakelijke waarden (aandelen) en alternatieve beleggingen (te weten: participaties in een duurzaam vastgoedfonds). In 2013 heeft, vanwege het aanwezige renterisico in de obligatieportefeuilles, een verschuiving plaatsgevonden richting zakelijke waarden (aandelen), passend binnen het vastgestelde risicoprofiel. Het streefrendement voor het Oranje Fonds bedraagt 3,5% à 4%. In 2013 is een brutorendement behaald van 2,73% (2012: 6,76%).

Het effectenbezit en de overige waarden bestaan uit:

	2013 €	2013 %	2012 €	2012 %
Vastrentende waarden	94.726.216	54,8	125.303.499	74,4
Aandelen	61.192.115	35,4	29.084.255	17,3
Participaties	2.121.159	1,2	3.285.574	1,9
Beurswaarde op 31 december	158.039.490	91,4	157.673.328	93,6
Opgelopen coupon- en depositorente	1.985.294	1,1	2.894.468	1,7
Overige vorderingen en overlopende transacties	97.306	0,1	6.357	0,0
Liquiditeiten spaarrekeningen & rekeningen-courant	12.733.651	7,4	7.936.638	4,7
Totale waarde op 31 december	172.855.741	100,0	168.510.791	100,0

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde op 1 januari

Aankopen

Verkopen

Boekwaarde op 31 december

Koersresultaten ultimo

Beurswaarde op 31 december

Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop

5. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen

	2013 €	2012 €
Beurswaarde op 1 januari	157.673.328	152.488.843
Aankopen	123.495.615	43.760.808
Verkopen	281.168.943	196.249.651
Boekwaarde op 31 december	-123.149.107	-43.732.453
Koersresultaten ultimo	158.019.836	152.517.198
Beurswaarde op 31 december	19.654	5.156.130
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	158.039.490	157.673.328
Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen	696.816	-70.675
	4.255.789	1.286.713

6. Reserves

De samenstelling van de reserves en fondsen is als volgt:

Reserves

- Reserve als bron van inkomsten
- Continuïteitsreserve

6.1. Reserve als bron van inkomsten

Het eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als 'reserve als bron van inkomsten'. Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Met het rendement op dit vermogen worden de kosten van de eigen organisatie gefinancierd, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

De mutatie over 2013 is als volgt te specificeren:

Stand op 1 januari	144.472.676	140.688.141
Mutatie als gevolg van:		
- resultaatsverdeling 2013 (resp. 2012)	-4.594.728	3.913.327
- (vervallen) garantstelling Fonds Kinderen Maken Muziek	-	271.208
- bijdrage aan Fonds Kinderen Maken Muziek	-523.000	-400.000
Stand op 31 december	139.354.948	144.472.676

6.2. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is in 2004 gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft hiervoor een norm gesteld van maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. Het Oranje Fonds volgt dit maximum. In 2009 heeft een evaluatie plaatsgevonden waarbij de reserve op het gewenste niveau is gekomen. Het volume van de reserve bedraagt ultimo 2013 1,23 maal de kosten van de werkorganisatie en wordt als voldoende beschouwd.

Stand op 1 januari	7.000.000	7.000.000
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-	-
Stand op 31 december	7.000.000	7.000.000

7. Fondsen op Naam

Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:

Stand op 1 januari	25.377.350	24.762.975
Ontvangen schenkingen	2.868.924	2.251.052
Toegerekende subsidie	-	390.000
Rentevergoeding	1.169.389	1.147.934
	29.415.663	28.551.960
Bestedingen	-4.030.908	-3.303.402
Subtotaal	25.384.755	25.248.558
Garantstelling Fonds op Naam Kinderen Maken Muziek	-	-271.208
Resultaatsbestemming vanuit resultaat 2013 t.g.v. Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds	10.000.000	-
Bijdrage Oranje Fonds vanuit eigen vermogen aan Fonds op Naam Kinderen Maken Muziek	523.000	400.000
Stand op 31 december	35.907.755	25.377.350

De rentevergoeding aan de Fondsen Op Naam vindt plaats met behulp van de rentestaffelmethode op basis van de hoofdsom aan het begin van elke maand. Als rentepercentage wordt 3,5% gehanteerd, tenzij in de overeenkomst anders is vastgelegd.

Vervolg Toelichting op de balans

Specificatie van de Fondsen op Naam:	vermogen 01-jan-13 €	schenken €	rente- ver- goeding €	bestedingen en kosten €	vermogensmutaties en resultaat- bestemming €	vermogen 31-dec-13 €
Adoptiefonds	215.852	-	7.618	-1.427	-	222.043
Andries Haanstra Fonds	1.434.923	-	49.762	-50.537	-	1.434.148
Barnard Hillenius Fonds	285.874	-	9.833	-11.705	-	284.002
Kreatum/OpSlaag	200.497	-	6.956	-4.494	-	202.959
Fonds De Achterste Molen	115.702	-	6.854	-4.071	-	118.485
Finas Fonds	1.427.513	-	49.337	-50.048	-	1.426.802
Helffer Kootkar Prijs	1.102.925	-	60.661	-80.515	-	1.083.071
Jeugdfonds	887.372	-	30.251	-31.822	-	885.801
Labouchere-Van Weede Fonds	199.690	-	6.954	-6.993	-	199.651
Muller Cohen Fonds	57.150	-	1.829	-6.761	-	52.218
Neyenburghfonds	330.337	1.365.000	28.038	-1.704.511	-	18.864
Fonds Ons Limburg	5.586.815	-	327.518	-219.283	-	5.695.050
Ouderen- en gehandicaptenfonds	4.374.591	-	150.379	-149.730	-	4.375.240
Reinoud Gorissen Fonds	120.592	-	7.074	-4.590	-	123.076
Fonds Robert & Josephine ter Linden	115.568	-	6.934	-4.078	-	118.424
Steunfonds De Drie Linden	2.498.225	-	85.785	-87.655	-	2.496.355
Tom Sebastiaan Gans Fonds	130.487	-	4.567	-652	-	134.402
Van Harskamp Verspoor Fonds	399.426	-	13.804	-13.972	-	399.258
Fonds Zorg en Welzijn	1.120.983	-	41.965	-187.964	-	974.984
Trijna Feenstra Fonds	83.277	-	4.997	-416	-	87.858
Louis Speth Fonds	4.333.897	-	256.994	-148.340	-	4.442.551
Fonds voor de sociale integratie van hoog- begaafde jongeren	261.614	-	8.992	-9.285	-	261.321
Fonds Soldaat van Oranje	10.814	66.010	2.287	-10.355	-	68.756
Fonds Kinderen Maken Muziek	80.721	989.446	-	-1.126.756	523.000	466.411
Fonds Stichting van der Toorn	-	25.000	-	-27.247	-	-2.247
Fonds Roelie van Seumeren	-	30.000	-	-27.500	-	2.500
Fonds Etentje voor een ander	2.505	176.271	-	-44.000	-	134.776
Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds	-	-	-	-	10.000.000	10.000.000
Fonds Bayer voor sociale betrokkenheid	-	100.000	-	-16.200	-	83.800
Fonds Van der Lee-Van Groeningen	-	50.000	-	-	-	50.000
Fonds Gamma Dienstverlening	-	67.197	-	-	-	67.197
	25.377.350	2.868.924	1.169.389	-4.030.908	10.523.000	35.907.755

De vermogensmutatie betreft de toegezegde bijdrage uit eigen middelen van het Oranje Fonds aan het Fonds Op Naam Kinderen Maken Muziek. Op basis van de resultaatsverdeling van 2013 ten gevolge van het saldo van de baten en lasten wordt € 10.000.000 toegevoegd aan het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds. Dit betreft de eenmalige uitkering als gevolg van afspraken vanwege maximering van de jaarlijkse reguliere uitkering, geldende vanaf 2011. Dit bedrag gaat in de komende 5 jaar besteed worden.

8. Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

Op basis van een Meerjaren Onderhoudsbegroting voor 15 jaar is er een voorziening gevormd voor groot onderhoud voor het kantoorpand aan de Maliebaan 18 te Utrecht.

Het verloop van de voorziening is als volgt:

Stand van de voorziening op 31 december

- Bij: dotatie 2013

- Af: onttrekking vanwege besteding cf. onderhoudsplan

Stand op 31 december

2013 | €

2012 | €

390.697

310.000

90.000

90.000

-18.150

-9.303

462.547

390.697

9. Kortlopende schulden

Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten

17.577.734

15.793.568

Vooruit ontvangen subsidie OC&W inz. Kansen voor Jongeren

650.000

750.000

Belastingen en sociale lasten

96.917

104.929

Pensioenlasten

7.960

24.452

Verplichting verlofdagen

118.857

132.045

Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen

602.022

929.757

19.053.490

17.734.751

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Stichting Neyenburgh

Met de Stichting Neyenburgh is een overeenkomst gesloten voor onbepaalde tijd, waarin is vastgelegd dat jaarlijks een bedrag aan het Oranje Fonds beschikbaar wordt gesteld. De grootte van deze bijdrage wordt jaarlijks door het bestuur van de Stichting Neyenburgh vastgesteld.

Stichting Van der Toorn

Met de Stichting Van der Toorn is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Fonds op Naam, waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. Het Oranje Fonds zal alle opbrengsten aanwenden voor het overeengekomen doel. De jaarlijkse schenking door het Bestuur van de Stichting Van der Toorn bedraagt € 25.000 gedurende een periode van 10 jaren. De derde schenking is in januari 2013 ontvangen.

Meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolfinanciering voor het volgende projectjaar. Op basis van deze toekenningen heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen:

- voorwaardelijk toegezegde bijdragen aan projecten

Het Oranje Fonds doet geen meerjarige toezeggingen voor langer dan 3 jaar.

Leasecontracten

Het Oranje Fonds leest de in gebruik zijnde copiers en printers. Hiervoor zijn meerjarige contracten afgesloten met de leverancier. De overeengekomen einddatum van deze contracten ligt tussen 31 mei 2015 tot en met 30 juni 2018. De totale verplichting op jaarbasis bedraagt € 24.075

- verplichting a.g.v. leasecontracten

< 1 jaar | €

1 - 5 jaar | €

> 5 jaar | €

7.269.576

3.247.032

-

24.075

96.300

-

Toelichting op de Staat van baten en lasten

10. Baten uit eigen fondsenwerving

10.1. Schenkingen aan Fondsen op Naam

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
Neyenburgh Fonds	1.365.000	1.365.000	1.365.500
Finas Fonds	-	-	57.310
Labouchere-Van Weede Fonds	-	-	57.310
Louis Speth Fonds	-	-	1.000
Fonds Soldaat van Oranje	66.010	-	200
Fonds Kinderen Maken Muziek	989.446	1.095.000	712.227
Fonds Stichting van der Toorn	25.000	25.000	25.000
Fonds Etentje voor een ander	176.271	-	2.505
Fonds Roelie van Seumeren	30.000	30.000	30.000
Fonds Bayer voor sociale betrokkenheid	100.000	-	-
Fonds Van der Lee-van Groeningen	50.000	-	-
Fonds Gamma Dienstverlening	67.197	-	-
	2.868.924	2.515.000	2.251.052

Het tijdschrift Margriet heeft vanwege het 75-jarig bestaan in 2013 de opbrengst van de jaarlijkse puzzelactie gedoneerd aan het Oranje Fonds ten gunste van het Fonds Etentje voor een ander.

10.2. Donaties en giften

Donaties en giften	548.451	450.000	404.498
Bijzondere giften	125.000	-	-
	673.451	450.000	404.498

De bijzondere gift betreft een gift door Koninklijke Ahold vanwege het 125-jarig bestaan, welke ten gunste is gekomen van het programma Kansen Voor Jongeren.

10.3. Nalatenschappen

Nalatenschappen	107.148	p.m.	98.278
	107.148	-	98.278

Baten uit eigen fondsenwerving

	3.649.523	2.965.000	2.753.828
--	------------------	------------------	------------------

11. Baten uit gezamenlijke acties

11.1 Samenwerkingsverbanden

IVN inz. Project Groen Dichterbij	278.204	340.000	197.900
Samenwerkende Fondsen Cariben inz. Kansen voor Jongeren Cariben	150.000	-	-
	428.204	340.000	197.900
Baten uit gezamenlijke acties	428.204	340.000	197.900

12. Baten uit acties van derden

Ontvangen bijdragen uit nationale loterijen:

12.1. Nationale Postcode Loterij

Aandeel lopend jaar

Eenmalige uitkering aan Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds

De overeengekomen uitkering als gevolg van afspraken tussen het Oranje Fonds en de Nationale Postcode Loterij vanwege het maximeren van de jaarlijkse reguliere bijdrage vanaf 2011 is in 2013 in zijn geheel ontvangen. Deze bijdrage is als hoofdsom gestort in een nieuw Fonds Op Naam, het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds. Dit bedrag zal in de komende 5 jaar besteed worden aan de vrijwilligersprojecten NLdoet en De Beste Maatjes.

12.2. Stichting De Nationale Sporttotalisator

(betreft Lotto/Toto/Kras)

Aandeel lopend jaar

Aandeel voorgaand jaar

12.3. Runnerz (Paardentotalisator)

Aandeel lopend jaar

Baten uit acties van derden

13. Baten uit subsidies van overheden

Dit betreft subsidietoekenningen door het Ministerie van OCW vanuit of ten behoeve van:

- Emancipatie
- Kansen voor Jongeren
- Kansen voor Jongeren Cariben

14. Resultaat beleggingen

Couponrente, dividenden en overige rentebedragen

Gerealiseerde koersresultaten

Niet gerealiseerde (koers-)resultaten

Overige resultaten

Het bedrag verantwoord bij 'overige resultaten' betreft voornamelijk een afboeking wegens voorziene oninbaarheid van een resterende belegging in een beleggingsfonds, welke in 2010 grotendeels werd geliquideerd.

15. Overige baten

Rente aangehouden liquide middelen

Administratiekosten Fondsen op Naam en TGE

Detachering personeel

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
12. Baten uit acties van derden			
Ontvangen bijdragen uit nationale loterijen:			
12.1. Nationale Postcode Loterij			
Aandeel lopend jaar	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Eenmalige uitkering aan Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds	10.000.000	2.000.000	-
	25.000.000	17.000.000	15.000.000
De overeengekomen uitkering als gevolg van afspraken tussen het Oranje Fonds en de Nationale Postcode Loterij vanwege het maximeren van de jaarlijkse reguliere bijdrage vanaf 2011 is in 2013 in zijn geheel ontvangen. Deze bijdrage is als hoofdsom gestort in een nieuw Fonds Op Naam, het Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds. Dit bedrag zal in de komende 5 jaar besteed worden aan de vrijwilligersprojecten NLdoet en De Beste Maatjes.			
12.2. Stichting De Nationale Sporttotalisator			
(betreft Lotto/Toto/Kras)			
Aandeel lopend jaar	5.152.789	7.150.000	5.227.085
Aandeel voorgaand jaar	12.444	-	-173.450
	5.165.233	7.150.000	5.053.635
12.3. Runnerz (Paardentotalisator)			
Aandeel lopend jaar	19.517	25.000	21.748
	19.517	25.000	21.748
Baten uit acties van derden	30.184.750	24.175.000	20.075.383
13. Baten uit subsidies van overheden			
Dit betreft subsidietoekenningen door het Ministerie van OCW vanuit of ten behoeve van:			
- Emancipatie	-	-	1.097.300
- Kansen voor Jongeren	250.000	250.000	-
- Kansen voor Jongeren Cariben	50.000	-	250.000
	300.000	250.000	1.347.300
14. Resultaat beleggingen			
Couponrente, dividenden en overige rentebedragen	5.255.252	-	6.712.431
Gerealiseerde koersresultaten	696.816	-	-70.675
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	-677.164	-	5.226.809
Overige resultaten	-343.661	-	13.182
	4.931.243	7.200.000	11.881.747
Het bedrag verantwoord bij 'overige resultaten' betreft voornamelijk een afboeking wegens voorziene oninbaarheid van een resterende belegging in een beleggingsfonds, welke in 2010 grotendeels werd geliquideerd.			
15. Overige baten			
Rente aangehouden liquide middelen	1.008	2.500	915
Administratiekosten Fondsen op Naam en TGE	265.475	265.800	249.822
Detachering personeel	35.100	35.000	37.222
	301.583	303.300	287.959

16. Bestedingen aan doelstelling

16.1. Eigen budget

Algemene projecten

Nederland	12.094.805	12.088.000	10.707.098
Caribisch deel van het Koninkrijk	678.737	865.000	787.954
Midden- en Oost-Europa	-	-	-
	12.773.542	12.953.000	11.495.052

Programma's en campagnes

Burendag	1.582.122	1.750.000	1.712.246
De Beste Maatjes	850.460	820.000	801.387
NLdoet	2.878.602	2.875.000	2.578.148
Oranje Fonds Buurtcadeau	99.087	156.000	129.000
Oranje Fonds Groeiprogramma	1.053.969	1.200.000	778.465
Stimulering mentorprogramma	-	-	675.400
Taalontmoetingen	11.665	-	1.079.640
Zomerscholen	332.197	424.000	335.432
Man 2.0	121.041	280.000	1.027.918
Kracht van Sport	1.113.087	700.000	-
Appeltjes van Oranje	364.743	447.000	411.849
Kroonappels	1.766.719	-	-
Kansen voor Jongeren	1.576.240	2.220.000	1.686.406
Kansen voor Jongeren Cariben	1.030.823	800.000	-
Kennis- en expertiseplatform	53.311	300.000	-
Project 10 jaar Oranje Fonds	-	-	247.874
NLgeeft (v/h Etentje voor een ander)	52.623	400.000	391.221
Groen Dichterbij	241.630	890.000	276.204
Ontwikkelkosten nieuwe programma's	-	-	252.489
	13.128.319	13.262.000	12.383.679
Intrekkingen verleende subsidies	-1.242.162	-1.000.000	-809.974
Totaal bestedingen eigen budget	24.659.699	25.215.000	23.068.757

Bij de definitieve uitwerking en start van nieuwe programma's blijken deze op onderdelen een andere aanpak, meer of minder organisaties en/of samenwerkingspartners, communicatiemiddelen etc. nodig te hebben. Dit resulteert dan veelal in een afwijkend bestedingsniveau dan aanvankelijk was begroot. Daarnaast was er in 2013 sprake van bijzondere omstandigheden vanwege de troonswisseling. Hiervoor heeft het Oranje Fonds een eenmalige feestelijke editie van de Appeltjes van Oranje opgezet, de Kroonappels. Dit project was niet begroot voor 2013 en heeft bijna € 1,8 mln. gekost. Deze kosten zijn gefinancierd vanuit de eigen middelen van het Oranje Fonds.

16.2. Fondsen

Bestedingen ten laste van de Fondsen op Naam	4.030.908	3.998.050	3.303.402
Totaal fondsen	4.030.908	3.998.050	3.303.402
Totaal bestedingen aan doelstelling	28.690.607	29.213.050	26.372.159

17. Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 conform RJ 650)

	Doelstelling	Werving baten			Beheer en administratie	
Lasten	Toerekening aan doelstelling	Eigen fondsenwerving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	28.690.607					28.690.607
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	2.000.552	89.577	-	-	895.770	2.985.899
Communicatie en Fondsenwerving	583.024	522.419	249.779	-	-	1.355.222
Huisvestingskosten	278.400	12.466	-	-	124.657	415.523
Kantoorkosten	163.191	7.307	-	-	73.070	243.568
Bestuur- en adviescommissie	-	-	-	-	9.422	9.422
Controle- en advieskosten	-	-	-	-	76.419	76.419
Afschrijvingskosten	123.706	5.539	-	-	55.391	184.636
Kosten beleggingen	-	-	-	421.330	-	421.330
	3.148.873	637.308	249.779	421.330	1.234.729	5.692.019
Totaal	31.839.480	637.308	249.779	421.330	1.234.729	34.382.626

18. Kosten van de eigen organisatie

18.1. Totale kosten van de eigen organisatie naar kostensoort

Personeelskosten

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
Brutobeloningen	2.174.979	2.695.500	2.092.133
Bijzondere beloningen	-	-	41.643
Jubileumuitkeringen	2.081	3.000	3.595
Onbelaste vergoedingen	5.161	-	4.771
Sociale lasten	292.167	-	304.980
Pensioenlasten	299.960	-	280.747
Reis- en verblijfkosten	75.601	89.750	104.524
Wervingskosten	7.658	13.500	18.087
Inhuur derden	50.541	55.000	70.343
Deskundigheidsbevordering	45.064	45.000	25.093
Overige personeelskosten	<u>32.687</u>	<u>41.600</u>	<u>122.933</u>
	2.985.899	2.943.350	3.068.849

Het begrote bedrag bij 'brutobeloningen' is inclusief sociale en pensioenlasten.

Communicatie & fondsenwerving

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
Directe wervingskosten	522.419	530.000	495.374
Communicatiekosten	<u>832.803</u>	<u>910.000</u>	<u>778.075</u>
	1.355.222	1.440.000	1.273.449

Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2013 € realisatie	2013 € begroting	2012 € realisatie
Overige kosten			
Bestuurskosten	9.422	9.500	6.419
Kantoorkosten	93.082	113.500	126.555
Verzekeringen en afschrijvingen	191.715	208.350	184.253
ICT-kosten	143.407	167.000	156.867
Controle- en advieskosten	76.419	82.500	93.435
Huisvestingskosten	325.523	344.050	314.235
Dotatie voorziening groot onderhoud	90.000	90.000	90.000
	929.568	1.014.900	971.764
Kosten beleggingen			
Kosten vermogensbeheerders	287.108	365.000	331.929
Kosten fiduciair beheer	134.112	130.000	126.693
Overige kosten	110	-	366
	421.330	495.000	458.988
De kosten van het vermogensbeheer zijn gekoppeld aan de hoogte van het belegd vermogen.			
Totaal kosten eigen organisatie	5.692.019	5.893.250	5.773.050

18.2. Personeel eigen organisatie	aantal medewerkers ultimo		aantal fte's ultimo	
	2013	2012	2013	2012
Personeelssamenstelling				
- Directie	1	1	1,0	1,0
- Afdelingshoofden	4	4	3,6	3,6
- Projectadvies	15	14	12,2	11,7
- Communicatie en fondsenwerving	11	11	8,8	8,8
- Ondersteunende diensten	14	14	9,8	9,8
Totaal	45	44	35,4	34,9
Jaargemiddelde	45	44	35,2	34,5

Beloning directie en bestuur

Het bruto-jaarloon van de statutair directeur bedraagt in 2013 € 153.325. Het werkgeversdeel van de pensioen- en sociale lasten bedraagt € 58.538. Voor reparatie van pensioenbreuken is in het jaar 2013 € 2.496 toegekend. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Personeel en organisatie' in het jaarverslag.

naam: R.C. van der Giessen	
functie: directeur	
Dienstverband	
- aard	onbepaald
- uren	37,5
- parttimepercentage	100,0
- periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	€
jaarinkomen:	
- brutoloon	140.702
- vakantiegeld	12.624
- eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
- variabel inkomen	-
	153.325
- SV-lasten (wg-deel)	8.314
- belastbare vergoedingen/bijtellings	-
- pensioenlasten (wg-deel)	31.984
- overige beloningen op termijn	18.240
Totaal 2013	211.864
Totaal 2012	201.270

Verklaring van het bestuur

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2013 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 25 maart 2014

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier gemeld moeten worden

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag

Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat

- het bestuur van het Oranje Fonds een toezichhoudende rol heeft en dat er voldoende scheiding is tussen toezicht en uitvoering,
- als in ieder jaar ook in 2013 gestreefd is naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen,
- in 2013 het beleid is gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden op uiteenlopende wijze te optimaliseren

Utrecht, 25 maart 2014

De heer mr drs J G Wijn, voorzitter

De heer B L J M Beerkens

Mevrouw drs A Th B Bijleveld-Schouten

De heer prof dr R J M Dassen RA

De heer prof dr G B M Engbersen

De heer P A C M van der Velden

De heer dr R R R van der Vorst

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het Bestuur van Stichting Oranje Fonds

Wij hebben de jaarrekening over 2013 van Stichting Oranje Fonds te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse

controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 25 maart 2014
KPMG Accountants N.V.

S. Haringa RA

