



Jaarverslag 2012

Oranje Fonds
voor sociale initiatieven



Brengt ons bij elkaar.

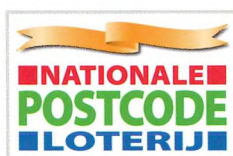
	Inhoud
Voorwoord	2
Waar staan we in 2012?	3
Vooruitblik	4
Koninklijke werkbezoeken	5
Bestuursverslag	8
Personeel en organisatie	9
Het Oranje Fonds: voor sociale initiatieven	11
Financieel beleid	16

Statutaire doelstelling

Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving

Dankzij de Nationale Postcode Loterij en De Lotto kunnen wij structureel investeren in de sociale kant van Nederland en het Caribische deel van het Koninkrijk en zo aan onze doelstelling voldoen

De Nationale Postcode Loterij en De Lotto kunnen functioneren dankzij alle Nederlanders die meespelen. We bedanken al die Nederlanders én de loterijen heel hartelijk voor hun bijdrage aan ons werk!



Mensen bij elkaar brengen, laagdrempelig en met grote diversiteit

In 2012 vierde het Oranje Fonds zijn tienjarig bestaan. Dankzij de financiële steun van de Nationale Postcode Loterij, De Lotto en onze donateurs steunden we in het afgelopen decennium meer dan 20.000 sociale initiatieven met een bedrag van ruim € 200 miljoen.

Sociale initiatieven voor jong en oud, in buurthuizen en wijkcentra, maar ook projecten om schooluitval te voorkomen of nieuwkomers te betrekken bij de maatschappij. Tot in alle uithoeken van het Koninkrijk maakt het Oranje Fonds sociaal initiatief mogelijk. Hieronder zitten opmerkelijk veel vernieuwende projecten die dankzij de particuliere steun van ons Fonds net dat extra zetje kregen om tot bloei te komen. Aansprekende voorbeelden hiervan treft u aan onder bijvoorbeeld de deelnemers van het Oranje Fonds Groeiprogramma en de winnaars van de Appeltjes van Oranje.

Het Oranje Fonds behoort binnen het sociale landschap inmiddels tot de gevestigde orde. Dat is een feestelijke conclusie na een decennium stevig aan de weg timmeren. We zijn een fonds voor en door alle Nederlanders. Een actief fonds dat met groeiende publiekscampagnes zoals Burendag, NLdoet en Maatjes Gezocht de afgelopen jaren honderdduizenden mensen inspireerde om zich op het sociale pad te begeven. Het is daarom niet voor niets dat ons kantoor in Utrecht al jaren een bruisende ontmoetingsplaats is voor eenieder met sociale ideeën. We organiseren regelmatig bijeenkomsten en brengen zo sociale kennis en contacten uit alle hoeken van het Koninkrijk bij elkaar. Duizenden mensen waren inmiddels bij het Fonds aan de Maliebaan te gast. Uiteraard biedt dit ons regelmatig nieuwe inzichten die we toepassen binnen onze aanvraagpraktijk.

Zowel in de initiatieven die we steunen, als in de eigen bedrijfsvoering staat diversiteit hoog in het vaandel. Binnen het personeelsbeleid streven we bijvoorbeeld naar een afspiegeling van de samenleving waarvoor we werken. De rol van ons beschermmpaar, de Prins van Oranje en Prinses Máxima, is bij het creëren van die verbinding met de samenleving van essentieel belang. Dankzij hun inzet en betrokkenheid weten zij als geen ander ons land te verenigen. Dit hebben zij in de afgelopen tien jaar vele malen getoond tijdens werkbezoeken aan gesteunde initiatieven. Ook als Koning en Koningin blijft ons beschermmpaar betrokken bij het Oranje Fonds. We delen een gezamenlijke missie: het bij elkaar brengen van mensen.

Een welgemeend woord van dank is hier op zijn plaats aan Hare Majesteit Koningin Beatrix. Vanaf de start van het Oranje Fonds heeft zij ons op velerlei wijzen gesteund: als gastvrouw tijdens maar liefst tien uitreikingen van de Appeltjes van Oranje op Paleis Noordeinde en als de maker van de Appeltjes zelf. Maar ook als onvermoeibaar voorvechtster van onbaatzuchtige inzet voor je medemens en als actief supporter en prominent vrijwilligster van NLdoet. We zijn haar daarvoor zeer erkentelijk en wensen haar alle goeds toe!

Ik wens u veel leesplezier,

Joop Wijn, voorzitter



Waar staan we in 2012?

In 2012 steunde het Oranje Fonds ruim 7.300 sociale initiatieven, een stijging van 13 procent ten opzichte van 2011. Dit is grotendeels het gevolg van NLdoet. De vrijwilligersactie groeide van 2.863 toekenningen in 2011 naar 4.178 in 2012. Het aantal reguliere toekenningen nam iets af en het totale bedrag dat het Fonds besteedde aan zijn doelstelling bleef vrijwel gelijk, ruim € 26 miljoen.

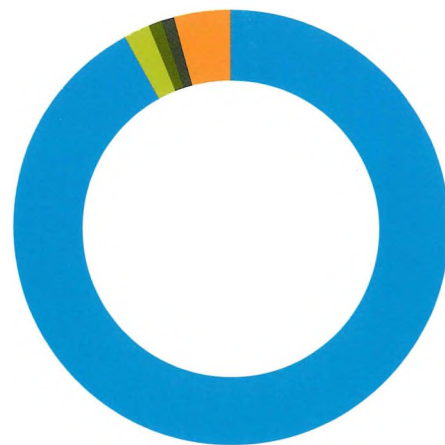
Bestedingen in 2012	Aantal toekenningen	Totaal besteed in €
Reguliere toekenningen	953	21.293.811
Caribisch deel van het Koninkrijk	40	787.954
NLdoet	4.178	2.578.147
Burendag	2.188	1.712.246
Totaal	7.359	26.372.158

Kijk op oranjefonds.nl/jaarverslag voor een overzicht van de bestedingen in 2012 en voorgaande jaren



Verdeling herkomst van baten in 2012

- Fondsenwerving, 8%
- Acties derden (loterijen), 55%
- Subsidies, 4%
- Beleggingen, 32%
- Overige baten, 1%



Verdeling lasten in 2012

- Besteding aan de doelstelling, 92%
- Kosten fondsenwerving, 2%
- Kosten werving baten acties derden, 1%
- Beleggingskosten, 1%
- Beheer en administratie, 4%



De vrijwilligers van Gouden Dagen richten zich op ouderen die, om wat voor reden ook, niet meer in staat zijn om zelfstandig een waardevolle invulling te geven aan hun leven

Vooruitblik

De komende jaren wil het Oranje Fonds zich verder ontwikkelen als knooppunt dat het verbinden van mensen centraal stelt. Dit gebeurt enerzijds door financiële en inhoudelijke ondersteuning van sociale initiatieven. Anderzijds brengen we deze initiatieven met elkaar en anderen in contact om kennis en expertise te delen. Tot slot verwerven we steeds meer middelen om de initiatieven meer en beter te ondersteunen en te versterken. Hierbij roepen we bedrijven en particulieren op om via het Oranje Fonds bij te dragen aan samenhang in Nederland.

Civil society

De mate waarin mensen actief kunnen en willen zijn varieert. Niet iedereen kan meedoen. Niet iedereen voelt zich verbonden met anderen en niet iedereen verkeert in de omstandigheden dat hij of zij een bijdrage kan leveren. Terwijl dat belangrijk en nodig is, juist in economisch zware tijden. Een overheid die zich terugtrekt, leidt tot een groter beroep op de eigen kracht en zelfredzaamheid van burgers. Dit leidt tot een ander samenlevingsmodel, waarin veel plaats wordt ingeruimd voor de 'civil society'.

kennis en vaardigheden hebben, maar ook dat zij een sociaal netwerk hebben en bereid zijn om zich in te zetten voor een ander. Dit is dé bron van zorg voor de buurt, voor kwetsbare anderen, voor mensen die (nog) niet mee kunnen doen. Iedereen kan op zijn of haar eigen manier een waardevolle bijdrage leveren. Mensen helpen elkaar en anderen. Het loopt als een rode draad door vrijwel alle toekenningen van het Oranje Fonds.

Vraaggestuurd

Het Fonds geeft graag antwoord op vragen die vanuit de samenleving worden gesteld. Dat doen we in grote mate via ons algemene bestedingsbeleid. Daarnaast helpen we organisaties om meer en betere vrijwilligers te vinden. Hierbij maken we optimaal gebruik van de kansen die sociale en andere media bieden. Daarmee roepen we ook vervolgvragen op rond de verdere ontwikkeling van actief burgerschap waarop juist vanwege de positie van het Fonds antwoord kan worden gegeven.

Aanbodgericht

Naast deze vraaggestuurde aanpak werkt het Fonds ook aanbodgericht, met name om vernieuwing in de sector tot stand te brengen. Daarbij hoort ondersteuning van en samenwerking met de professionals, die hun doelgroepen kennen en hun expertise inzetten om deze te bereiken. Het Oranje Fonds heeft daarvoor succesvolle formules ontwikkeld in de campagne- en programmalijn. Deze biedt verdieping en ruimte aan ons en anderen voor innovatie. Deze innovatieve kracht van het Fonds wordt in de sector (h)erkend: deelname aan bijvoorbeeld het Groeiprogramma werkt als een soort keurmerk dat de deelnemende organisaties daadwerkelijk helpt in hun positionering en fondsenwerving.

Fondsenwerving

In de komende jaren gaat het Oranje Fonds

in toenemende mate aandacht besteden aan fondsenwerving. Dit betekent dat we hier meer geld in willen investeren, uiteraard zonder daarbij de CBF-norm te overschrijden. We zullen onze wervingsacties laten aansluiten bij reeds succesvolle campagnes zoals De Beste Maatjes en NI doet om zo van de natuurlijke momenten gebruik te maken. Ook bouwen we verder aan onze decemberactie 'Etentje voor een ander'.

We hebben gemerkt dat onze bescheiden wervingsacties, gecombineerd met de genoemde campagnes, een gestage groei in individuele Vrienden bracht. We merkten ook dat de stijgende zichtbaarheid en naamsbekendheid tot een toename leidde in legaten en losse giften (vaak de opbrengst van speciale acties als een jubileum, collecte of feest). We verwachten dat door een relatief bescheiden toename in fondsenwervingsacties door het jaar heen en door een consistent communicatiepatroon het rendement behoorlijk zal toenemen. We verwachten ook dat we groeien naar minstens 25.000 Vrienden in 2015. Bovendien streven we naar diverse nieuwe Fondsen op Naam in de komende periode.

Meer hierover leest u in het meerjarenbeleidsplan op onze website.



Stichting Prago biedt oud-leerlingen van het speciaal onderwijs een passend educatief aanbod.

Individuele wensen

Uit diverse onderzoeken blijkt dat mensen zich graag willen inzetten, maar niet te dwingend, want dat past niet binnen andere wensen en verplichtingen rond werk en recreatie. We zoeken dus naar nieuwe werkwijzen waarin we het saamhorigheidsgevoel dat veel mensen hebben, kunnen koppelen aan de individuele wensen en eisen waarop dat potentieel kan worden benut.

Bereidheid om te helpen

Actief burgerschap betekent dat mensen zelfstandig kunnen functioneren in de samenleving en dat ze er actief aan deel kunnen nemen. Dat vereist dat ze voldoende



De Buzinessclub begeleidt jongeren bij het schrijven van een bedrijfsplan voor hun eigen onderneming.

Koninklijke werkbezoeken

Op 2-2-2002 kregen de Prins van Oranje en Prinses Máxima het Oranje Fonds als nationaal geschenk voor hun huwelijk. Sinds die tijd zijn zij als beschermbaar nauw betrokken bij het Fonds. Ook tijdens dit bijzondere jubileumjaar bezochten zij initiatieven, reikten Appeltjes van Oranje uit en vierden Burendag met ons mee. Tijdens NLdoet waren ook Koningin Beatrix en andere leden van de Koninklijke Familie actief als vrijwilliger.



15 mei 2012 | De Prins van Oranje tijdens de uitreiking van de Appeltjes van Oranje op Paleis Noordeinde.

"We kregen een ontdekkingsreis langs alles wat ons land de moeite waard maakt.

Creativiteit. Moed.

Zelfredzaamheid. Solidariteit.

U heeft ons mee laten genieten van uw plezier.

U heeft ons deelgenoot gemaakt van uw zorgen.

U heeft ons veel geleerd. Maar bovenal heeft u ons elke keer weer razend enthousiast gemaakt."

De Prins van Oranje, beschermheer van het Oranje Fonds.

Tijdlijn werkbezoeken

Datum	Wie	Project	Plaats	Programma
17 januari	Prinses Máxima	'Klasse!' van Cool Kunst en Cultuur	Heerhugowaard	Kinderen Maken Muziek
17 februari	Prins van Oranje	Welzijn Centraal	Leeuwarden	Man 2.0
16 en 17 maart	Koningin Beatrix, beschermbaar, en andere leden van de Koninklijke Familie	NLdoet 2012	Molenschot, Leidschendam, Oudewater	NLdoet
5 april	Prins van Oranje	Startsein voor 'Gezocht: Maatjes M/V'	Utrecht	Beste Maatjes
8 april	Beschermbaar	In het kader van het Turkse staatsbezoek begeleidde het beschermbaar de Turkse president en zijn echtgenote bij een bezoek aan de 'Weekend Academie'.	Amsterdam	Groeiprogramma

12 april	Taalontmoetingen Prinses Máxima sprak in Zoetermeer met deelnemers aan het Taalontmoetingsproject van Stichting Piëzo. Een oudere, Afghaanse man vertelde dat 'de lamp' door deelname aan het project bij hem weer was aangegaan en hij nu veel meer zelfstandig zaken onderneemt.			
15 mei	Koningin Beatrix en beschermbaar	Uitreiking van de Appeltjes van Oranje 2012	Den Haag	Appeltjes van Oranje 'Groen Groeit'
21 mei	Prinses Máxima	'Muziek is de Basis!' van Harmonieorkest Vleuten	Vleuten	Kinderen Maken Muziek
5 juni	Prins van Oranje	Dorpshuis Varsselder-Veldhunten	Varsselder-Veldhunten	Algemene toekenning
6 juni	Beschermbaar	Eindconcert Kinderen Maken Muziek	Amsterdam	Kinderen Maken Muziek
7 juni	Prinses Máxima	ZID Theater	Amsterdam	Winnaar Appeltje van Oranje 2011
12 juni	Prinses Máxima	'Pop in de school' van Ateliers Majeur	Tjalleberd	Kinderen Maken Muziek
12 juni	Prinses Máxima	'Kijk eens wat ik Kan' van De Muzerie en De Twijn	Zwolle	Kinderen Maken Muziek
7 september	Prinses Máxima	Oranje Fonds Zomerschool	Doorn	Oranje Fonds Zomerschool
22 september	Burendag 2012 De Prins van Oranje en Prinses Máxima brachten op Burendag een verrassingsbezoek aan Speeltuinvereniging de Wiebert in Uden. Op het speelterrein maakte de Prins van Oranje een spiegeltekening en deed Prinses Máxima mee aan het 'Klompvissen'. Het majorettekorps De Wiebert en Blaasorkest 40+ traden op voor het Koninklijk paar.			
2 oktober	Prinses Máxima	'Perenbomerij' van Buurtvereniging Hoofdstraat Noord	Gasselternijveen	Winnaar Appeltje van Oranje 2012
4 oktober	Prinses Máxima	Hare Hoogheid Sheikha Moza Bint Nasser van Qatar maakte kennis met het Oranje Fonds	Amsterdam	Groeiprogramma en Kansen Voor Jongeren
11 oktober	'Samen Slimmer', winnaar Appeltje van Oranje 2012 De leerlingen van vmbo-groen (Vechtdal College/Groene Welle) hadden op 11 oktober een bijzondere ontmoeting met de Prins van Oranje. Scholieren van De Groene Welle en verstandelijk beperkte cliënten van Stichting Baalderborg zetten zich gezamenlijk in op kinderboerderij Baalder. De Prins sprak met de betrokken organisaties en kreeg uitleg over de klussen op de boerderij.			





2 oktober 2012 | Prinses Máxima te gast bij Appeltjeswinnaar Buurtvereniging Hoofdstraat-Noord in Gasselternijveen De activiteiten rondom een gezamenlijk beheerde perenbomenrij fungeren als sociaal bindmiddel in de buurt

11 oktober	Prins van Oranje	Dorps huis De Tiphof	Geesbrug	Algemene toekenning
1 november	Prinses Máxima	Nationaal Schoolontbijt	Leidschendam	Algemene toekenning
1 november	Prinses Máxima	Stichting Vitalis	Den Haag	Groeiprogramma
6 november	Prins van Oranje	'As I left my fathers house' van Stichting New Dutch Foundations	Doorn	Groeiprogramma
27 november	Prinses Máxima	'Shake It! Academy' van Projectbureau Whaa	Nijmegen	Winnaar Appeltje van Oranje 2011
4 december	Prinses Máxima	'Mijn School' van ROC Graafschap	Doetinchem	Kansen Voor Jongeren
6 december	Beschermbaar	Slotbijeenkomst tienjarig jubileum & diner Menu van Oranje	Den Bosch	

6 december

Jubileumfeest en diner Menu van Oranje

In de Brabanthallen in Den Bosch combineerden we (slot)bijeenkomsten van programma's met ons tienjarig jubileumfeest. De Prins van Oranje kreeg tijdens het feestelijke middagdeel het eerste exemplaar overhandigd van het magazine 'Twee' over het Stimulerings Mentorprogramma. Prinses Máxima ontving het magazine 'Twee voor Taal' over vier jaar Taalontmoetingen. Daarna schoof het beschermbaar aan bij het Diner van Oranje, bereid door de winnende chef-koks van het SBS6-programma Menu van Oranje.



18 december

Prins van Oranje

Stichting Move

Utrecht

Groeiprogramma

Bestuursverslag

Het bestuur van het Oranje Fonds telde eind 2012 zeven onbezoldigde leden. Zij kwamen vier keer bijeen en bespraken, naast de jaarrekening en begroting, onder andere voorstellen voor nieuwe programma's, het personeelsbeleid en het vermogensbeheer.

Verantwoordingsverklaring 2012

Het bestuur stelt vast dat de jaarverslaggeving over 2012 is ingericht volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is van mening dat de organisatie in 2012 de middelen efficiënt en effectief heeft besteed, dat er voldoende scheiding was in de functies van toezicht houden en uitvoeren en dat het Fonds de relaties met belanghebbenden goed heeft onderhouden. In voorliggend jaarverslag beschrijven we op welke wijze wij deze principes hebben toegepast op ons beleid.

Het bestuur in 2012

In maart trad mevrouw Bijleveld-Schouten, Commissaris van de Koningin in Overijssel, toe tot het bestuur. In december trad mevrouw Ferrier, oud-directeur van E-Quality, toe. De

heer Van der Vorst werd door het bestuur herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. We namen afscheid van mevrouw Albayrak-Temur. Daarnaast namen we begin 2013 afscheid van de heer Latenstein van Voorst.

Belangrijkste besluiten

Begin van het jaar stelde het bestuur het Meerjarenbeleidsplan 2012-2015 vast. Dit plan geeft richting aan de organisatie voor de komende jaren. Daarnaast stemde het bestuur in met de voorstellen voor een vervolg van Kinderen Maken Muziek, een verlenging van Man 2.0 en voor de kerstactie 'Etentje voor een Ander'. Verder was het vermogens- en beleggingsbeleid onderwerp van gesprek. Het bestuur keek kritisch mee naar de kosten voor de eigen organisatie en

bracht een verschuiving aan in de begroting van 2012 voor programma's en campagnes ten gunste van 'Algemene aanvragen'.

Bestuurscommissies

Er waren vier bestuurscommissies actief: de auditcommissie, de remuneratiecommissie, de prijzencommissie en de evaluatiecommissie. De auditcommissie kwam vier keer bijeen en hield namens het bestuur toezicht op financiële zaken. De remuneratiecommissie hield toezicht op het functioneren van de directeur. De prijzencommissie stelde de winnaars vast van de Appeltjes van Oranje 2012 en van de Tom Sebastiaan Gansprijs. De evaluatiecommissie kwam voor het eerst bijeen en besprak het evaluatiebeleid.

Bestuursleden (situatie per 1 maart 2013)

Naam en functie	Nevenfuncties**	Termijn
Drs. A.Th. B. Bijleveld-Schouten, Commissaris van de Koningin Overijssel	Voorzitter Prins Bernhard Cultuurfonds Overijssel, voorzitter Nationaal Comité 200 jaar Koninkrijk	01-03-2016*
Prof. dr. R.J.M. Dassen, Global Managing Director Deloitte	Hoogleraar Accountantscontrole, faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde VU Amsterdam	01-01-2015*
Prof. dr. G.B.M. Engbersen, onderzoeksdirecteur sociologie Erasmus Universiteit Rotterdam	Gekozen lid van de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen(KNAW), lid Comité van Aanbeveling van Resto VanHarte	30-06-2014*
Drs. J.M. Ferrier, oud-directeur E-Quality	Voorzitter van de Stichting Herdenking Slavernijverleden 2013, bestuurslid van de Stichting Giving Back, changemaker van de campagne WE CAN, voorzitter van de Stichting ZMV-prijs	18-12-2016*
P.A.C.M. van der Velden, burgemeester van Breda	Plaatsvervangend lid van de lokale en regionale overheden van de Raad van Europa, voorzitter Diabetes Vereniging Nederland	30-06-2015*
Dr. R.R.R. van der Vorst, partner/oprichter They, adviesbureau branding en communicatie	Voorzitter Begeleidingscommissie Sociaal Cultureel Planbureau, lid Raad van Toezicht BNN	01-03-2016
Mr. drs. J.G. Wijn (voorzitter), lid Raad van Bestuur ABN AMRO Bank	Lid dagelijks bestuur VNO/NCW, lid Raad van Commissarissen Stadsherstel Amsterdam	30-06-2015

* Herbenoembaar voor tweede termijn.

** Hier zijn alleen de relevante nevenfuncties benoemd. Voor de volledige lijst verwijzen we u naar onze website.

Personeel en organisatie

Bij het Oranje Fonds werkten eind 2012, inclusief tijdelijke campagnemedewerkers, vijftig mensen. Zij beoordelen aanvragen, doen toekenningen, zorgen voor uitvoering van programma's en campagnes, verzorgen de administratieve en financiële processen en geven richting aan de inhoud en communicatie van programma's en campagnes.

De uitgangspunten van ons Meerjarenbeleidsplan 2012-2015 werken door in de inrichting van de organisatie en ons personeelsbeleid. Onze ambitie om een platform te zijn voor kennis, geld en contacten voor sociale initiatieven vraagt een extra investering in het kennisniveau van onze medewerkers. In dat kader organiseerden we bijvoorbeeld 'Denkerdagen' waarop we gezamenlijk dieper in gingen op een actueel onderwerp. We nodigden daarbij externe sprekers uit die ons door het onderwerp leidden en een discussie op gang brachten.

We hielden actief voeling met de praktijk via onze praktijkdagen, een combinatie tussen bedrijfsuitje en een werkbezoek. En natuurlijk kwamen we in actie tijdens NLdoet. Medewerkers van het Oranje Fonds staken op verschillende locaties de handen uit mouwen. De diversiteit die we via sociale initiatieven stimuleren, streven we ook na in ons personeelsbestand. Daarom werkt bij het Oranje Fonds een mix van mannen en vrouwen van diverse afkomst.

Aantal medewerkers

Totaal op 31-12-2012: 44

(excl. tijdelijke campagnemedewerkers)

Fte's (gemiddeld over 2012) 34,5

In dienst 3

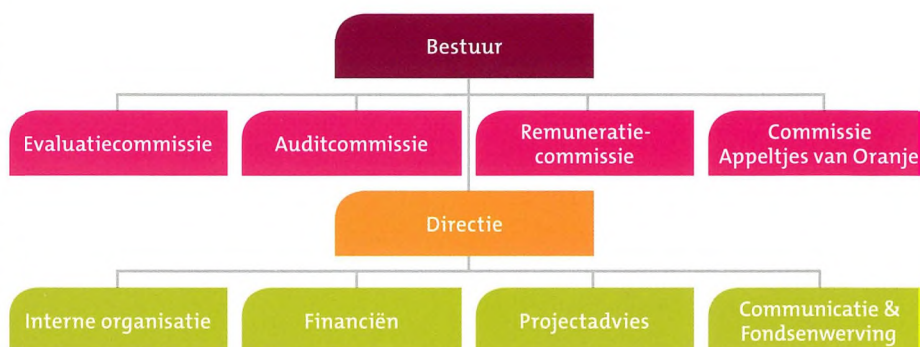
Uit dienst 1

Ziekteverzuim 1,18%*

*exclusief zwangerschapsverlof en langdurig, niet werkgerelateerd verzuim

Beloningsstructuur

Het Oranje Fonds heeft een eigen arbeidsvoorwaardenregeling waarin we onder meer de beloningsstructuur hebben vastgelegd. Binnen hun eigen schaal kunnen medewerkers jaarlijks een loonsverhoging krijgen op basis van hun beoordeling. We hanteren geen bijzondere beloningsregelingen. In 2012 pasten we een inflatiecorrectie toe van 1,87 procent.



Vrijwilligersbeleid

Actief Burgerschap is het fundament van ons Meerjarenbeleidsplan 2012-2015. Daarom stellen we ook onze eigen medewerkers in staat om per jaar een week vrijwilligerswerk te doen onder werktijd.

Werknemerstevredenheid

Het Oranje Fonds onderzocht opnieuw de tevredenheid onder de werknemers. Hierin bleek een stijgende lijn te zitten op alle onderdelen waren de medewerkers tevreden tot heel tevreden.

Processen en ICT

In 2012 documenteerden we twee belangrijke processen: het aanvraagproces (afgerond) en de financiële processen (nog niet afgerond). Daarmee werden deze processen duidelijker en konden we ze op punten aanscherpen. Onze ICT-systemen waren aan een update toe. We stapten over van Office 2003 naar Office 2010. AccountView, het administratiesysteem voor de financiële administratie en de projectadministratie, kreeg een update. Tot slot introduceerden we het CRM-systeem Salesforce waarmee we onze



Maart 2012 | Directeur Ronald van der Giessen en medewerkers van het Oranje Fonds verzorgen de opening van de beurs in Amsterdam en vragen aandacht voor de landelijke vrijwilligersactie NLdoet



14 juni 2012 | Medewerkers van het Oranje Fonds tijdens de praktijkdagen op Terschelling. Er werden diverse gesteunde sociale initiatieven bezocht en er was ruimte voor spannende juttersverhalen op het strand.

vele relaties beter in kaart kunnen brengen en beheren. Voor het beheer van dit systeem stelden we een nieuwe medewerker aan.

Personeelsvertegenwoordiging

Drie medewerkers uit verschillende afdelingen vormden de Personeelsvertegenwoordiging. In overleg met de directie werd besloten nog geen ondernemingsraad in te stellen, ondanks het feit dat het aantal medewerkers zich richting de vijftig ontwikkelt.

Medewerkers

In dienst: Carola Poetsma, Jantine Willemsen, Berrie Jurg
Uit dienst: Ellen van Gerven

Situatie op 1 maart 2013*

Directie:

Ir. Ronald C. van der Giessen (directeur), drs. Theo van Oosten (plaatsvervangend directeur)

Projectadvies

Drs. Anne Maljers (hoofd Projectadvies), mr. drs. Pim Achterkamp (senior projectadviseur), mr. Bas Arends (senior projectadviseur), drs. Caroline Berendsen (projectadviseur), drs. Maayke Botman (projectadviseur), drs. Geerte Boven (projectadviseur), Carolien Brugman (projectadviseur), drs. Eline Crins (projectadviseur), Timo Hendriks BSW (projectadviseur), drs. Mirjam Lammers (projectadviseur), drs. Freek Mekking (senior projectadviseur), drs. Miro Popovic (project-

adviseur), Petra Schothorst (projectadviseur), Kurdistan Smit BA (projectadviseur), drs. Melanie Vaessen (projectadviseur), drs. Annemarie Weeda (projectadviseur), drs. Niels van Zeven (projectadviseur)

Communicatie & Fondsenwerving:

Drs. Jonne Boesjes (hoofd Communicatie & Fondsenwerving), Angelique van Dijk (secretaresse), Michelle Emmen MA (communicatieadviseur), Yolanda Hakkenberg van Gaasbeek (secretaresse), Berrie Jurg (fondsenwerver), Wilma Lammers (campagnemedewerker), drs. Marinka Peerdemann (communicatieadviseur), Carola Poetsma (CRM/databasebeheerder), drs. Nancy Scheeve (coördinator NLdoet), Marcel van Spronsen (communicatieadviseur/coördinator NLdoet), Anouk Verheuvél (campagnemedewerker), Jantine Willemsen (fondsenwerver), Rosanne Wink MSc (pers en publiciteit), Floris Zijlstra MA (redacteur)

Financiële administratie:

Gelske Visser (hoofd Financiële administratie), Jan Fontijn (medewerker Financiële administratie), Jeannette Veldhuizen (medewerker Financiële administratie)

Interne organisatie:

Saliha El Abouti (officemanager en projectbegeleiding), Monique Arends (projectbegeleiding), Ariane van Doorn (directiesecretariaat), Yolande Elderenbosch (receptie en post), Monique van Galen (projectbegeleiding), Leila van den Heuvel (receptie en post),

Linda Jonkman (projectbegeleiding), John Kosterman (post en archief), Maudy van Lingen (catering), Jos van de Mheen (receptie en post), Bert Neuman (facilitair manager), Hanneke Phielix (Applicatie- en bestandsbeheerder), Anita Rampersad (post en bestandsbeheer), Olga Waas (projectbegeleiding)

* vaste, tijdelijke, en oproepcontracten

Nevenfuncties directeur

- lid Raad van Toezicht Stichting De Reehorst/Antropia BV te Driebergen
- lid Comité van Aanbeveling Beauforthuis Zeist
- lid Bestuur Stichting Organisatie Oude Muziek te Utrecht
- lid Raad van Commissarissen BOEi BV, Nationale Maatschappij tot Behoud, Ontwikkeling en Exploitatie van Industrieel Erfgoed
- penningmeester Stichting The Hague Club
- secretaris Stichting ALN (Aanwending Loterijgelden Nederland)
- penningmeester Stichting Leerstoel Management van Diversiteit en Integratie
- lid Beneficiantenraad van De Lotto
- lid Raad van Toezicht van de Stichtingen Adviescollege Curacao en Sint Maarten van de Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk
- lid European Foundation Financial Investment Officers, Brussel

Het Oranje Fonds: voor sociale initiatieven

Het Oranje Fonds is het Fonds voor sociale initiatieven. We steunen organisaties die actief bijdragen aan onderlinge verbondenheid tussen mensen in ons Koninkrijk. Via campagnes zoals Burendag, NLdoet en 'Gezocht: Maatje m/v' activeren we Nederlanders om goed te doen voor de buurt en voor anderen. Sociale initiatieven ondersteunen we met geld, kennis en contacten. En we belonen succesvolle initiatieven met prijzen zoals de Appeltjes van Oranje, de Tom Sebastiaan Gansprijs en de Helffer Kootkar Prijs. Tot slot verspreiden we de opgedane kennis en de ontwikkelde methodieken, bijvoorbeeld via publicaties en evaluatierapporten.

Trends in het sociale veld

We besteedden ruim € 26 miljoen aan ruim 7.000 sociale initiatieven. In de aanvragen voor financiële ondersteuning werden de effecten van de bezuinigingen binnen de sociale sector zichtbaar in het type aanvragen waarvoor op ons een beroep werd gedaan. Welzijnsorganisaties lijken minder tijd te hebben voor vernieuwingen op hun werkteerterrein. Vernieuwingen waar wij graag aan bijdragen, maar waarvoor het aantal initiatieven achterbleef. We zagen een toename van initiatieven die de gevolgen van de economische crisis opvangen, zoals voedsel-, kleding- en speelgoedbanken en schuldhulpmaatjes.

We konden veel aanvragers ondersteunen met organisatieveranderingen om de inzet van vrijwilligers binnen de organisatie

mogelijk te maken en/of te verhogen. Een voorbeeld is het groeiende aantal maatjesprojecten dat sterk op vrijwillige inzet leunt. Ook zagen we verschillende voorbeelden van aanvragen waarbij vrijwilligers zelf buurthuizen in beheer namen. Dit biedt enig tegenwicht aan het aantal gemeenschapsaccommodaties dat noodgedwongen de deuren moest sluiten. Tot slot bemerkten we een verdere vermaatschappelijking van de zorg en het aantal vrijwilligersinitiatieven daarin. In 2012 merkten we een groeiende belangstelling voor deelname aan onze programma's. Voor de nieuwe editie van het Groeiprogramma en voor het nieuwe programma Kansen Voor Jongeren kregen we een recordaantal aanmeldingen. De kans om samen in een programma een ontwikkeling vorm te geven en in een netwerk ken-

nis en ervaring uit te wisselen en inspiratie op te doen, spreekt onze doelgroep aan. Het bevestigt dat er behoefte is aan ondersteuning die uit meer dan alleen geld bestaat.

Zichtbaarheid

Om hét knooppunt voor sociale initiatieven te kunnen zijn, moeten we zichtbaar zijn. Daarom investeerden we in externe communicatie en grepen we kansen voor gratis publiciteit aan om onze doelstelling uit te dragen en initiatiefnemers op ons ondersteuningsaanbod te wijzen. Ons tienjarig jubileum bood daarvoor tal van aanknopingspunten. Op onze tiende verjaardag zond RTL 4 een documentaire uit waarin ons beschermbaar vertelde over hun betrokkenheid bij het Oranje Fonds. Gedurende het hele jaar gaven we allerlei bestaande activiteiten een extra feestelijk 'jubileumtintje'. Op 6 december combineerden we (slot)bijeenkomsten van onze programma's met een jubileumfeest. Voor onze zichtbaarheid online konden we gebruikmaken van Google Grants, het goeddoelenprogramma van Google waarbij we tot \$ 10.000,- per maand aan gratis advertentieruimte mogen gebruiken.



Ruim 60.000 kinderen kunnen hun verjaardag niet vieren omdat er thuis te weinig geld is. Stichting Jarige Job trakteert deze kinderen op een leuke dag door hun ouders te voorzien van een verjaardagsbox.

Publiciteit en naamsbekendheid

Gratis publiciteit:

8.947 vermeldingen in gedrukte media t.w.v. ruim € 10 miljoen.

Naamsbekendheid*:

Groeit tot 82% (77% in 2011), 36% weet waar we voor staan.

* Bron: Ipsos Synovate, onderzoek naamsbekendheid en imago Oranje Fonds 2012

Verbinding

We zorgden er niet alleen voor dat initiatieven ons wisten te vinden, we brachten initiatieven en relaties ook actief met elkaar in contact. We hielden de door ons ondersteunde initiatieven en andere relaties op de hoogte via ons Oranje Fonds Bericht en binnen de programma's boden de digitale nieuwsbrieven en de uitwisselingsbijeenkomsten waardevolle contactmomenten. In verschillende campagnes zetten we sociale media actief in om de verbinding tussen deelnemers tot stand te brengen. Zo werden we 'trending topic' tijdens Burendag en NLdoet. Op onze Facebookpagina's voor de verschillende campagnes groeide het aantal fans en zagen we onderlinge contacten ontstaan, onder andere over het Project van de Week. Om onze relaties goed te kunnen beheren en op maat te kunnen bedienen, voerden we Salesforce als nieuw CRM-systeem in.

Lerende organisatie

Via interne 'Denkerdagen' investeerden we in het kennishoogte van onze medewerkers. Externe sprekers begeleidden ons door een onderwerp en gingen met ons in discussie. Via door onszelf uitgevoerde evaluaties, externe evaluaties, wetenschappelijke onderzoeken en publiekmetingen volgden we of we voldoende effect sorteerden met onze activiteiten. Kennis die we zo opdeden over succesvolle methodieken deelden we via publicaties en onze website.

Knooppunt in samenwerking

Via samenwerking met andere fondsen, kenniscentra, onderzoeksinstellingen, overheden en bedrijfsleven wisten we in bijna al onze activiteiten een meerwaarde te creëren. We merkten dat meer en meer partners ons herkennen en erkennen als dé plek om inbreng te leveren aan sociale initiatieven.

Programma's en campagnes

Appeltjes van Oranje

Succesvolle sociale initiatieven kunnen ieder jaar meedingen naar een Appeltje van Oranje: een prijs bestaande uit een bedrag van € 15.000,- en een bronzen beeldje dat door Koningin Beatrix gemaakt is. In 2012 vond deze uitreiking voor de tiende keer plaats, dit keer binnen het thema Groen Groeit. Voor deze gelegenheid besteedden we in een speciale jubileumpublicatie aandacht aan alle winnaars uit de afgelopen tien jaar. De initiatieven blijken zeer duurzaam: 25 van de 30 initiatieven bestaan nog.

De winnaars van de Appeltjes van Oranje 2012:

COOLzaad, Stichting BuurtLAB, Rotterdam

Duurzaam contact tussen ouders en kinderen uit de buurt ontstaat door samen 'groen' aan de slag te gaan. Kinderen verbreden hun sociale netwerk en nemen verantwoordelijkheid voor hun (groene) woonomgeving.

Beheer cultuurhistorische perenbomenrij, Buurtvereniging Hoofdstraat-Noord, Gasselternijveen

De activiteiten rondom een gezamenlijk beheerde perenbomenrij fungeren als sociaal bindmiddel in de buurt.

Wijkboerderij Baalder 'Samen Slimmer', AOC De Groene Welle i.s.m. Stichting Baalderborg, Hardenberg

Deze kinderboerderij werd nieuw leven ingeblazen door verstandelijk gehandicapte cliënten en scholieren te betrekken bij het onderhoud aan de locatie en de verzorging van de dieren.

Bij de extra feestelijke uitreiking op 15 mei waren bijna alle oud-winnaars aanwezig, ook die uit het Caribische gebied. Zij vertelden dat zij na het winnen van de prijs makkelijker financiering kregen en dat de bezoeken van ons beschermbaar veel publiciteit opleverden.

Dankzij het Appeltjes-thema Groen Groeit kregen groene initiatieven extra aandacht. Met een conferentie op 12 oktober en een tweedaagse clinic in januari 2013 gaven we dit soort initiatieven vervolgens inspiratie en de kans om hun sociale groenproject goed op te zetten.

Voor de editie 2013 stelden we als thema Alle Jaren Tellen en gingen we op zoek naar initiatieven die groepen uit verschillende generaties met elkaar weten te verbinden. Uit 167 inzendingen nomineerden we 10 initiatieven die kans maken op een van de Appeltjes van Oranje 2013.

Beste Maatjes

Middels een landelijke publiekscampagne verhoogden we de bekendheid met en het imago van het fenomeen 'maatjes' en werven we nieuwe vrijwillige maatjes. Centraal stond de website www.ikwordmaatje.nl waar mensen zich direct bij een maatjesproject in hun buurt kunnen melden. Door een nieuwe insteek van de campagne verdrievoudigde het bezoek aan de site. Een onderzoek onder deelnemende maatjesprojecten wees uit dat we meer dan 2.000 nieuwe maatjes werven. Het Verwey-Jonker Instituut voert een onderzoek uit naar de (sociale) opbrengsten van maatjesprojecten. De resultaten van dit onderzoek verwachten we in 2013, het laatste jaar van de campagne.

Burendag

Op zaterdag 22 september 2012 vierde Nederland voor de zevende keer Burendag. Ook op de vrijdag ervoor en de zondag erna vonden tal van buurtinitiatieven plaats. Net als vorige jaren organiseerden we Burendag samen met Douwe Egberts. Het thema was dit jaar 'Wat doe jij op Burendag?' Die vraag stelden we aan heel Nederland, op tv en radio, via abriposters en online. In onze tv-spot lieten we zien welk effect Burendag kan hebben op een buurt: 'Uit Burendag ontstaan vaak de mooiste dingen.' Op Twitter werd Burendag rond 22 september 'trending topic' en ook de video's op YouTube werden goed bekeken. In totaal namen bijna 1,1 miljoen mensen deel aan Burendag en kenden we aan 2.188 buurtinitiatieven een bijdrage van maximaal € 500,- toe. Natuurlijk nam ook dit jaar ons beschermbaar deel aan Burendag. De Prins van Oranje en Prinses Máxima bezochten een speeltuin in Uden.



Ruim 1,5 miljoen mensen vierden zaterdag 22 september 2012 Burendag.

Buurtcadeau

Overall waar de Straatprijs van de Nationale Postcode Loterij viel, steunden wij een buurtorganisatie of bewonerscollectief met een 'Buurtcadeau' ter waarde van € 3.000,=. We reikten in 2012 veertig Buurtcadeaus uit.

Groeiprogramma II en III

In het Groeiprogramma helpen we succesvolle sociale projectleiders/pioniers om hun lokale initiatief nationaal op de kaart te zetten. Daarbij werken we samen met McKinsey & Company, De Baak, PwC en ABN AMRO Foundation.

Met vijftien deelnemers van de tweede editie gingen we het vierde en laatste jaar in. Zij volgden de twee laatste workshops en namen op 6 december deel aan de afsluitende bijeenkomst. Alle initiatieven hebben in de afgelopen drie jaar substantiele groei weten te realiseren.

Voor de derde editie startte in januari de werking van nieuwe deelnemers. Op de voorlichtingsbijeenkomst kwamen maar liefst 350 geïnteresseerden. Na een intensieve selectieprocedure gaven we in juni twintig nieuwe



Mensen met grote afstand tot de arbeidsmarkt doen bij Parolo werkervaring op in de horeca.

deelnemers het groene licht. Zij maakten tijdens het startweekend in september kennis met elkaar en met hun coaches. Na dit weekend gingen alle deelnemers aan de slag met hun groeistrategie, die we in november met hen bespraken. Van alle twintig deelnemers keurden we de groeistrategie goed en we verstrekten ze de bijdrage voor 2013.

Groen Dichterbij

In samenwerking met het Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN), SME Advies en Buurtlink startten we het driejarige programma Groen Dichterbij. De Nationale Postcode Loterij steunt dit project met een extra bijdrage van € 2.259.000,=. Samen gingen we op zoek naar twaalf icoonprojecten die in hun eigen provincie uitblinden in het benutten van 'groen' als middel



Prinses Máxima tijdens het eindconcert van Kinderen Maken Muziek in Amsterdam. Aan het concert deden onder andere 181 klarinetten, 166 dwarsfluiten, 204 violen, 260 akoestische gitaren, 57 cello's, 90 djembés en meer dan 300 percussie-instrumenten mee.

om mensen bij elkaar te brengen. Zij dienen als inspiratie voor andere projecten en zullen wetenschappelijk worden geëvalueerd op de mate van succes en het effect op de buurt.

Via www.groendichterbij.nl ontvingen we ruim vierhonderd aanmeldingen, een teken dat het thema leeft in Nederland. In november reikten we aan de twaalf winnaars een bijdrage van maximaal € 20.000,= uit. Op deze feestelijke dag waren er alleen maar blijde gezichten: alle genomineerden kregen een cheque van het Oranje Fonds en de andere aanmelders kregen de kans een bijdrage van € 500,= bij ons aan te vragen.

Kansen Voor Jongeren

Het Oranje Fonds wil in dit programma in 4 jaar tijd 3.000 vroegtijdige schoolverlaters in de leeftijd 18-23 jaar ondersteunen in het behalen van hun startkwalificatie. Voor dit nieuwe programma was erg veel interesse. Uit

de bijna 140 inschrijvingen selecteerden we er 20. Het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is medefinancier en we werken samen met de Tempo Team Foundation en Vebego BV. Deze bedrijven bieden de deelnemers training, coaching, stageplaatsen en leer-werkplekken aan. Het Kohnstamm Instituut zal het programma evalueren.

Vijf beginnende projectleiders kregen een driedaagse training projectmanagement, zodat zij een goede start konden maken. Eind september kwamen alle deelnemers bijeen voor het startweekend. Vanaf 2013 start het reguliere programma van zes interviewbijeenkomsten en twee kennis- en inspiratiebijeenkomsten per jaar. Daarnaast gaan de deelnemers regionale bijeenkomsten organiseren waar zij hun partners bij uitnodigen. Dit zal bijdragen aan de versterking en groei van lokale ondersteuningsnetwerken voor jongeren.

Kinderen Maken Muziek

In 2011 startten het Oranje Fonds en het Fonds voor Cultuurparticipatie op voorpraak van Prinses Máxima het programma Kinderen Maken Muziek. Doel van het programma is kinderen een muziekinstrument te leren bespelen en samen muziek te laten maken om zo in contact te komen met elkaar.



Mentorkoppel Bas van de Loo (!) en Vincent Frencken van Jongerencoaching Eindhoven.

Bas: "Blijf als mentor dicht bij jezelf. Alleen dan krijg je persoonlijk contact met een mentee."

In het voorjaar volgden de deelnemers van de initiatieven de masterclass 'Muziek in ieder Kind' en kwamen bijeen om kennis en ervaring met elkaar uit te wisselen. Van april tot en met juni vonden op tal van basisscholen eindpresentaties plaats. Prinses Máxima bezocht drie initiatieven, waarbij de kinderen voor haar optraden. Het eindconcert vond

plaats op 6 juni in de Heineken Music Hall. Daar kwamen maar liefst 3.100 kinderen van de verschillende initiatieven bijeen om een speciaal geschreven muzikaal sprookje op te voeren voor een groot publiek, inclusief de Prins van Oranje, Prinses Máxima en hun dochters. Na afloop liet Prinses Máxima weten dat het programma nog drie jaar doorgaat, nieuws dat op groot applaus van de zaal kon rekenen. We gaven 26 van de huidige deelnemende organisaties de kans om nog 1 jaar verder te gaan en bereidden de werving van nieuwe initiatieven voor.

Man 2.0

In 2011 startte het Oranje Fonds met Man 2.0, waarin emancipatie en participatie van sociaal geïsoleerde mannen centraal staat. Vanwege het pionierskarakter kreeg dit programma een looptijd van twee jaar in plaats van de gebruikelijke drie of vier jaar. De initiatieven bleken echter meer tijd nodig te hebben om effect te kunnen behalen. Daarom besloten we om voor zestien van de deelnemers het huidige programma met één jaar te verlengen.

De twintig deelnemers zochten naar manieren om mannelijke deelnemers te werven en ontwikkelden een geschikt aanbod om de mannen uit hun isolement te halen. De projectleiders kregen daarbij ondersteuning van adviesbureau Van de Bunt. Op 22 mei kwamen deelnemers van de programma's Man 2.0 en Taalontmoetingen bijeen voor een uitwisselingsbijeenkomst, waar zij kennis en inspiratie opdeden en mogelijke samenwerkingsverbanden verkenden.

We besloten de Tom Sebastiaan Gansprijs uit te reiken onder de deelnemers aan Man 2.0. Winnaar was het initiatief 'Echte Mannen' van het Centrum Voor Dienstverlening (CVD) uit Rotterdam. Het centrum ontving de geldprijs van € 12.500,=.

NLdoet

Op 16 en 17 maart 2012 organiseerden we voor de achtste keer de grootste vrijwilligersactie van Nederland: NLdoet. Via de website vierven we 6.915 klussen en 300.000 vrijwilligers; daarmee overtroffen we de resultaten van 2011. Ook het Caribische deel van het Koninkrijk deed dit jaar mee met 43 klussen op Bonaire (Bon Doet) en 9 op Saba (Saba Does). Bij onze partners Gamma en Makro kregen klusorganisaties korting op hun behoeften voor NLdoet.

Sociale media speelden een grote rol in de



16 maart 2012 | Stichting Assistentiehond Nederland in het Brabantse Molenschot verwelkomde tijdens NLdoet een wel heel bijzondere groep vrijwilligers. Koningin Beatrix, Prinses Margriet en andere leden van de Koninklijke Familie hielpen met diverse werkzaamheden in en rondom het hondentrainingscentrum.

campagne. Het aantal 'Likes' op de Facebookpagina van NLdoet steeg enorm en er werd druk gepost. Ook werd er volop getwitterd met #nl doet.

Onder de vrijwilligers waren ook dit jaar weer veel leden van de Koninklijke Familie. De Koningin, Prinses Margriet, Prins Bernhard, Prinses Annette, Prins Floris en Prinses Aimée hielpen mee bij de Stichting Assistentiehond in het Brabantse Molenschot. Prins Constantijn kwam in actie voor de Heksenwaag in Oudewater en de Prins van Oranje en Prinses Máxima knapten samen met middelbare scholieren het gebouw van Scouting Satoko Kitahara in Leidschendam op.

Oranje Fonds Zomerscholen

Ook dit jaar organiseerden we, in samenwerking met MOVISIE en Verdiwel, de Oranje Fonds Zomerscholen waar 72 welzijnswerkers en vrijwilligerscoördinatoren tijdens een intensieve cursusweek hun kennis en netwerk konden verbreden. Naast de bekende thema's 'Wijkaanpak', 'Ouderenwerk' en 'Jeugd- en jongeren-

werk' introduceerden we een nieuw thema: 'Vrijwillige inzet'. Dit jaar namen vijf welzijnswerkers uit het Caribische deel van het Koninkrijk deel aan de diverse thema's.

In februari organiseerden we een inspiratiebijeenkomst voor oud-deelnemers. Zo'n zeventig deelnemers volgden in Utrecht inhoudelijke workshops en werden door elkaars verhalen en ervaringen geïnspireerd. Na de startbijeenkomst in juni werkten de deelnemers van 2012 een projectopdracht uit die zij tijdens hun Zomerschoolweek in september verder behandelden. Het traject werd afgesloten met de uitreiking van certificaten tijdens de Oranje Fonds jubileumbijeenkomst op 6 december.

Stimuleringsprogramma Mentorprojecten

Voor het Stimuleringsprogramma Mentorprojecten was 2012 het laatste jaar. Het Oranje Fonds investeerde de afgelopen vier jaar ruim € 9,5 miljoen in dit programma waarin gemeenten, welzijnswerk, onderwijs en bedrijfsleven samenwerkten bij het ontwikkelen en uitvoeren van een mentorinitiatief. Zo werden 4.222 jongeren bereikt en 3.707 vrijwilligers (mentoren) gemobiliseerd.

De 24 deelnemers concentreerden zich in dit laatste jaar op het zoeken naar lokale inbedding en vervolgfianciering, 15 van hen is dat inmiddels volledig gelukt. Onze samenwerkingspartners, adviesbureaus Sardes en Radar, leverden trainers en coaches.



De Zomerschool: veel onderlinge uitwisseling tussen deelnemers.

Het Instituut voor Integratie en Sociale Weerbaarheid (ISW) toonde in het evaluatie-

rapport aan dat de jongeren door een mentortraject meer zelfvertrouwen krijgen en hun sociale netwerk weten te vergroten. Ook beschreef het ISW manieren om mentoren te werven en behouden en een goede match tussen mentor en 'mentee' te maken. Deze kennis vatten we samen in de eindpublicatie 'Twee'. Het eerste exemplaar overhandigden we tijdens het slotevenement op 6 december aan de Prins van Oranje. Om de kennis breder te verspreiden, plaatsten we de publicatie op onze website.

Eind 2012 benoemden we zes deelnemers tot 'Master in Mentoring'. Hun zullen we nog drie jaar financiële ondersteuning verlenen voor verdere ontwikkeling van het initiatief. Deze 'Masters' krijgen een rol in het delen van de kennis die zij hebben opgedaan. Vijf andere deelnemers kregen een extra bijdrage voor overbrugging naar een meer permanente financiering.

Taalontmoetingen

Ook de tweede editie van het programma Taalontmoetingen ging het laatste jaar in. Bij Taalontmoetingen geven vrijwilligers taallessen aan allochtone deelnemers om zo hun sociale participatie te verhogen. De 22 deelnemers stonden voor de taak om hun initiatief lokaal vaste grond onder de voeten te geven en vervolgfianciering te regelen. Alle deelnemers is dat gelukt, hetzij via vervolgfianciering, hetzij door het initiatief voort te zetten met vrijwilligers.

Dit laatste jaar vonden er nog twee regiobijeenkomsten plaats. Daarnaast ontmoetten de deelnemers van Taalontmoetingen die van Man 2.0 in mei bij een gezamenlijke uitwisselingsbijeenkomst.

Bij de officiële afsluiting van het programma op 6 december overhandigden we aan Prinses Máxima het eerste exemplaar van een mooi boek over vier jaar Taalontmoetingen. Daarin

is onder andere aandacht voor de uitkomsten van het evaluatieonderzoek van het Instituut voor Integratie en Sociale Weerbaarheid (ISW) en worden praktische tips gegeven over het werven van deelnemers en vrijwilligers en over lesmateriaal. De deelnemende initiatieven wisten de afgelopen jaren bij 1.101 allochtone deelnemers (van wie 22 procent mannen) de taalvaardigheid te verhogen. Deze kennis stelden we via onze website voor iedereen beschikbaar.

Samenwerkende Fondsen voor het Caribische deel van het Koninkrijk

Samen met Skanfonds, Stichting Kinderpostzegels Nederland, het Fonds Sluyterman van Loo en het Innovatiefonds Zorgverzekeraars besteedden we in 2012 € 1.645.385,- aan

in Philipsburg. De voorzitter van het adviescollege op Sint Maarten, Jaime Saleh, nam afscheid en werd opgevolgd door Jan Beaujon

Tijdens de werkbezoeken in het voor- en najaar besteedden we aandacht aan de verschillende projecten en contacten met onze adviescolleges en lokale overheden.

In 2012 onderzochten we de mogelijkheid om het programma Kansen Voor Jongeren ook op de Caribische eilanden uit te voeren, binnen het samenwerkingsverband van de Samenwerkende Fondsen. In vier jaar willen we 1.200 jongeren in de leeftijd van 12-25 jaar ondersteunen bij het afmaken van hun school, het teruggaan naar school of het vinden van een baan. Omdat we voor het eerst



In Curaçao is de Aminta Sprockel Challenger Little League opgezet door een groep enthousiaste (sport)mensen. De Challenger League richt zich op kinderen met een fysieke of mentale beperking. De wedstrijden versterken de motoriek en het zelfvertrouwen van de kinderen en zorgen voor verbinding tussen vrijwilligers en kinderen.

128 projecten op de 6 eilanden. Omdat de financiering van de Stichting Antilliaanse Medefinanciering Organisatie (AMFO) in 2013 ook voor Sint Maarten en Curaçao wegvalt, verwachten we in 2013 meer aanvragen. De coördinatie van de Samenwerkende Fondsen voor het Caribische deel van het Koninkrijk ligt tot 2014 bij Skanfonds.

Bij de lokale adviescolleges, die de aanvragen van diverse initiatieven doorgeleiden naar de Nederlandse Fondsen, trad een aantal wijzigingen op. Op Bonaire bleek de samenwerking tussen het adviescollege en de Samenwerkende Fondsen niet optimaal. In goed overleg besloten we afscheid van elkaar te nemen en zochten naar een nieuwe constructie. Op Sint Maarten werkten we naar tevredenheid met een nieuwe parttimeprojectadviseur en openden een klein kantoorje

programmatisch aan het werk gaan op de eilanden en het een kwetsbare doelgroep betreft, investeerden we veel tijd in het werven van draagvlak op de eilanden. Tijdens een uitgebreid werkbezoek aan de eilanden spraken we met vele organisaties en overheden. Op basis van die gesprekken stelden we het conceptprogramma op. Dit programma bespraken we in december in Den Haag met vertegenwoordigers van alle eilandoverheden en in aanwezigheid van ons bescherm-paar, Minister Plasterk van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de heer H.D. Tjeenk Willink, oud-vicepresident van de Raad van State. We ontvingen van alle eilanden een positieve reactie en stelden daarop het programma vast in ons bestuur. In 2013 kunnen we beginnen met de werving en selectie van programmadeelnemers en zo het programma verder vorm geven.



Vrijwilligers geven taallessen aan allochtone deelnemers.

Financieel beleid

Het Oranje Fonds is zowel een fondsenwervende instelling als een vermogensfonds. We financieren onze organisatiekosten uit het rendement op ons eigen vermogen en kunnen daarom alle externe inkomsten besteden aan de doelstelling. We behaalden een nettorendement van 6,6% op ons eigen vermogen, dat inmiddels voor 90% duurzaam is belegd.

Het Fonds besteedde ruim € 26 miljoen direct aan de doelstelling. Lagere inkomsten vanuit de loterijen werden voor een groot deel gecompenseerd door hogere opbrengsten uit eigen fondsenwerving en extra subsidie van het Ministerie van OCW. Dankzij het goede beleggingsresultaat sloten we per saldo het jaar af met een overschot van € 4,4 miljoen.

Vermogensbeleid

Het vermogensbeleid is erop gericht het eigen vermogen in stand te houden en maatschappelijk verantwoord te beleggen. Het streefrendement is gericht op 3,5-4%. Bij een belegd vermogen van ca. € 170 miljoen is dat voldoende om de kosten van de eigen organisatie te betalen. Een behaald surplus zoals in 2012 benutten we voor het inflatiebestendig houden van het vermogen en voor financiering van bijzondere programma's of initiatieven.

Om professionele en adequate sturing te geven aan ons beleggingsbeleid en de concrete uitvoering daarvan laten we ons adviseren door een fiduciair beheerder die maandelijks rapporteert over de ontwikkelingen van de portefeuille en toeziet op het nakomen van de mandaten door de vermogensbeheerders.

Duurzaamheid

De portefeuille bestaat grotendeels (ruim 70%) uit obligaties en daarnaast uit aandelen en missiegerelateerde beleggingen. Wij hebben in ons meerjarenbeleidsplan 2012-2015 afgesproken dat onze beleggingen in 2015 voor 100% duurzaam zijn belegd. Wij volgen hierbij de criteria die zijn opgesteld door de VFI. In 2012 hebben we weer verdere stappen in deze richting gezet. Ook onze portefeuille bij Staalbankiers wordt nu elk kwartaal aan een volledige screening volgens de geformuleerde duurzaamheidscriteria onderworpen, zoals dat ook al het geval is voor onze beleggingen bij Triodos Bank. Hierdoor is onze obligatieportefeuille al in 2012 gegarandeerd vrij van beleggingen in ondernemingen die mensenrechten schenden, ernstige milieuschade veroorzaken of in defensie en wapenindustrie actief zijn. In 2013 zullen wij dit ook in gang gaan zetten

ten voor de component 'aandelen' in onze portefeuille. De voorbereidingen hiervoor zijn in januari 2013 in gang gezet en zullen uiterlijk medio 2013 hun beslag krijgen.

Interne beheersing en rapportage

De 'managementletter' die KPMG opstelde naar aanleiding van de interim-controle in oktober was opnieuw positief. KPMG stelde dat de bestaande administratieve organisatie en interne beheersing in orde is en dat aan alle aandachtspunten uit voorgaande 'managementletters' uitvoering is gegeven of wordt gewerkt. Al eerder stelde KPMG dat de Financiële Afdeling vanwege de omvang van de afdeling en de vervangbaarheid van de medewerkers kwetsbaar is. Hun advies was de financiële processen helder en volledig vast te leggen. We pakten dit in 2012 op en aan het eind van het jaar was dit proces nagenoeg afgerond.

Naast de publieke verantwoording via dit jaarverslag, rapporteert het Oranje Fonds ook aan het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI), de Nationale Postcode Loterij en De Lotto.

Financiële resultaten

Inkomsten

Rendement op eigen vermogen

Dankzij goed beheer en adequate sturing op onze beleggingsportefeuille wisten we een brutorendement van 6,9% te behalen. Dit rendement is ook te danken aan de rentedaling op de kapitaalmarkten in 2012. Hierdoor stijgen de koersen van de obligaties. Dit maakt onze portefeuille echter ook gevoelig voor renteschommelingen. Wij zijn daar zeer alert op en namen in december maatregelen

om te kunnen anticiperen op toekomstige rentestijgingen.

Loterijopbrengsten

De opbrengsten uit kansspelen behoren tot de grootste en oudste bron van inkomsten voor het Oranje Fonds. In 2012 daalden deze inkomsten voor het eerst. De Lotto vertoonde een significante daling in opbrengsten en de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij stabiliseerde op € 15 miljoen. In totaal ontvingen we € 3,6 miljoen minder dan begroot. Deze ontwikkeling dwingt ons intensiever in te zetten op eigen fondsenwerving, wat al als een van de speerpunten was benoemd in het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2012-2015. De Nationale Postcode Loterij droeg met een extra bijdrage van € 2.259.000,- bij aan het samenwerkingsverband met IVN voor het project 'Groen Dichterbij'.

Opbrengsten eigen fondsenwerving

De opbrengsten uit eigen fondsenwerving vielen bijna € 0,5 miljoen hoger uit dan begroot. Bij onze fondsenwerving volgden we de gedragscodes van FIN en VFI. We ontwikkelden een nieuwe campagne om Vrienden te werven via een nieuwe website (ikwordvriend.nl), onlinemarketing, telemarketing en deur-aan-deurwerving. We kregen 2.600 Vrienden waarmee het totaal op 10.000 kwam te staan. Naast hun structurele giften, ontvingen we € 227.647,- aan losse particuliere giften en € 212.899,- aan erfenissen en legaten waarvan een deel (€ 114.621,-) voor twee Fondsen op Naam was bestemd. Een nieuwe fondsenwervende actie was 'Eentje voor een ander' waarbij iedereen een 'fundraising diner' voor zijn eigen vrienden kon organiseren. Op basis van de eerste resultaten van 2012 zal deze actie in 2013 verder worden uitgebouwd.

Bijzondere giften

Douwe Egberts, jarenlang samenwerkingspartner in Burendag, verraste ons met een gift van € 50.000,= ter gelegenheid van hun beursgang in juni.

In 2012 koos Het Nationaal Schoolontbijt het Oranje Fonds tot goed doel. Het thema was 'Ontmoeting tussen verschillende generaties'. We maakten hiervoor een lesbrief voor docenten. Op 1 november ontving het Oranje Fonds een cheque van € 50.000,=.

Fondsen op Naam

Binnen de Fondsen op Naam werd ruim € 2,2 miljoen geworven, waarvan ruim € 0,7 miljoen voor het Fonds Kinderen Maken Muziek, waar de verschillende partners geld bijeenbrachten om een vervolg aan het programma te geven. Ook mochten we een nieuw fonds verwelkomen: het Roelie van Seumeren Fonds, gericht op organisaties en initiatieven op het gebied van palliatieve zorg.

Alle Fondsen op Naam

Zorg

Labouchere-Van Weede Fonds
Neyenburghfonds
Roelie van Seumeren Fonds *NIEUW*
Trijna Feenstra Fonds

Welzijn

Adoptiefonds
Andries Haanstra Fonds
FINAS Fonds
Fonds De Achterste Molen
Fonds Stichting Van der Toorn
Fonds Zorg en Welzijn
Muller Cohen Fonds
Ouderen- en Gehandicaptenfonds
Reinoud Gorissen Fonds

Sociaal-cultureel

Barnard Hillenius Fonds
Fonds Kinderen Maken Muziek
Fonds Kreatum/Opslag
Fonds De Drie Linden
Fonds Ons Limburg
Fonds van de sociale integratie van
hoogbegaafde jongeren
Jeugdfonds
Louis Speth Fonds
Robert en Josephine ter Linden Fonds
Van Harskamp Verspoor Fonds
Fonds Etentje voor een Ander *NIEUW*

Prijzen

Helffer Kootkar Prijs
Tom Sebastiaan Gans Fonds
Fonds Soldaat van Oranje

Subsidies van overheden

Wij accepteerden op verzoek van het Ministerie van OCW een extra eenmalige subsidie van ruim €1 miljoen vanuit de subsidieregeling Emancipatie. Ook leverde dit ministerie een bijdrage van € 250.000,= aan het programma Kansen Voor Jongeren als onderdeel van de totale bijdrage van € 1 miljoen over vier jaar.

Uitgaven

Kosten en bestedingen

Onze directe uitgaven aan de doelstelling bedroegen € 26,4 miljoen. De kosten voor de eigen organisatie waren € 5,8 miljoen, inclusief beleggingskosten. Als non-profitorganisatie willen we de kosten voor de eigen organisatie in balans houden met de bestedingen die we aan de doelstelling doen. Die bestedingen staan, wegens teruglopende loterijopbrengsten, echter onder druk. Een jaarlijkse stijgende lijn is geen vanzelfsprekendheid meer. Daarom kijken we kritisch naar de kosten voor onze eigen organisatie.

Resultaat

We sloten het jaar af met een batig saldo van € 4,4 miljoen. Dit was grotendeels te danken aan de goede beleggingsresultaten van het belegde vermogen. Deze hogere inkomsten uit beleggingen (+ € 5,5 miljoen) hebben wij voor een deel (€ 1,7 miljoen) gebruikt om ondanks de lagere inkomsten van derden toch onze begrote besteding aan de doelstelling grotendeels te realiseren.

Het gerealiseerde resultaat van € 4,4 miljoen is voor € 3,9 miljoen toegevoegd aan het eigen vermogen ('Reserve als bron van inkomsten') en voor € 0,5 miljoen aan de vermogens van de Fondsen op Naam.

Ratio's

We hanteren een aantal normpercentages zoals de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 of het CBF-keurmerk het vereist.

Meer informatie hierover en een toelichting op de balans en resultatenrekening vindt u in het losse financiële katern en op www.oranjefonds.nl/jaarverslag.



Eén op de vijf Amsterdammers leeft op of onder de armoedegrens en kan hier moeilijk zelfstandig uitkomen. Talentcoach zet vrijwilligers uit het bedrijfsleven in om deze kwetsbare groep burgers vooruit te helpen.

Staat van baten en lasten 2012 en meerjarenraming

	2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie	2013 € begroting	2014 € raming
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving					
- Schenkingen aan Fondsen op Naam	2.251.052	2.000.000	2.130.762	2.515.000	2.585.000
- Schenkingen en giften	404.498	305.000	153.648	450.000	600.000
- Nalatenschappen	98.278	pm	105.259	pm	pm
	<u>2.753.828</u>	<u>2.305.000</u>	<u>2.389.669</u>	<u>2.965.000</u>	<u>3.185.000</u>
Baten uit acties derden					
- Nationale Postcode Loterij: reguliere bijdrage	15.000.000	16.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
- Nationale Postcode Loterij: belopbrengsten	-	-	-	-	-
- Nationale Postcode Loterij: projectuitkering	-	-	-	2.000.000	2.000.000
- De Nationale Sporttotalisator (Lotto/Toto/Krasloterij)	5.053.635	7.800.000	7.147.227	7.150.000	6.000.000
- Runnerz	21.748	25.000	17.435	25.000	25.000
- Samenwerkingsverband IVN inz. Groen Dichterbij	197.900	-	-	340.000	-
	<u>20.273.283</u>	<u>23.825.000</u>	<u>22.164.662</u>	<u>24.515.000</u>	<u>23.025.000</u>
Baten uit subsidies van overheden					
- Subsidie Ministerie OCW	1.347.300	250.000	927.500	250.000	250.000
Baten uit beleggingen					
- Resultaat beleggingen	11.881.747	6.375.000	4.494.341	7.200.000	7.000.000
Overige baten					
- Overige baten	287.960	271.350	288.623	303.300	284.581
Som der baten	<u>36.544.118</u>	<u>33.026.350</u>	<u>30.264.795</u>	<u>35.233.300</u>	<u>33.744.581</u>
Lasten					
Besteed aan doelstelling					
- Besteding aan doelstelling	26.372.159	27.290.200	26.449.402	29.213.050	27.544.080
- Toegerekende uitvoeringskosten	3.226.680	3.258.381	4.329.965	3.250.387	3.348.430
	<u>29.598.839</u>	<u>30.548.581</u>	<u>30.779.367</u>	<u>32.463.437</u>	<u>30.892.510</u>
Werving baten					
- Eigen fondsenwerving	613.597	613.525	518.566	645.988	660.386
- Werving baten acties derden	191.702	250.000	241.326	250.000	250.000
- Beleggingskosten	458.987	350.000	312.314	495.000	565.237
	<u>1.264.286</u>	<u>1.213.525</u>	<u>1.072.206</u>	<u>1.390.988</u>	<u>1.475.623</u>
Beheer en administratie					
- Beheer en administratie	1.282.082	1.242.245	1.710.996	1.251.875	1.295.209
Som der lasten	<u>32.145.206</u>	<u>33.004.350</u>	<u>33.562.569</u>	<u>35.106.300</u>	<u>33.663.342</u>
Resultaat	<u>4.398.912</u>	<u>22.000</u>	<u>-3.297.775</u>	<u>127.000</u>	<u>81.239</u>

	2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie	2013 € begroting	2014 € raming
Resultaatsverdeling					
- Rendementsreserve waarborg doelstelling	3.913.327		-2.918.293		
- Continuïteitsreserve	-		-		
- Fondsen op Naam	485.585		-379.482		
	<u>4.398.912</u>		<u>-3.297.775</u>		
Ratio's					
Besteding van baten aan doelstelling	81,0%	92,3%	101,7%	92,1%	91,5%
Idem, excl. baten uit beleggingen	118,9%	113,1%	115,9%	112,9%	114,0%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,1%	92,3%	91,7%	92,5%	91,8%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	22,3%	26,6%	21,7%	25,2%	23,7%
Kosten van beheer en administratie	4,0%	4,0%	5,1%	3,6%	3,8%
Kosten eigen organisatie	17,5%	17,0%	21,3%	16,1%	17,4%
Nettorendement beleggingen	6,6%	3,5%	2,4%	3,7%	3,5%

Toelichting lastenverdeling

(bijlage 3 conform RJ 650)

	Doelstelling	Werving baten			Beheer en administratie	Totaal
Lasten	Toerekening aan doelstelling	Eigen fondsenwerving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	26.372.159					26.372.159
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	2.056.128	92.065	-	-	920.655	3.068.848
Communicatie en fondsenwerving	586.373	495.374	191.702	-	-	1.273.449
Huisvestingskosten	270.837	12.127	-	-	121.271	404.235
Kantoorkosten	195.226	8.741	-	-	87.415	291.382
Bestuurskosten en adviescommissie	-	-	-	-	6.419	6.419
Controle- en advieskosten	-	-	-	-	93.435	93.435
Afschrijvingskosten	118.115	5.289	-	-	52.889	176.293
Kosten beleggingen	-	-	-	458.988	-	458.987
	<u>3.226.680</u>	<u>613.597</u>	<u>191.702</u>	<u>458.988</u>	<u>1.282.082</u>	<u>5.773.050</u>
TOTAAL	29.598.839	613.597	191.702	458.988	1.282.082	32.145.206

Balans op 31 december 2012

	2012 €	2011 €
Activa		
Vaste activa		
Materiele vaste activa	7.450.037	7.580.453
Financiële vaste activa	13.343.437	11.689.950
	<u>20.793.474</u>	<u>19.270.403</u>
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	4.384.496	7.605.705
Effecten	168.510.791	158.513.007
Liquide middelen	1.286.713	3.835.642
	<u>174.182.000</u>	<u>169.954.354</u>
Totaal activa	194.975.474	189.224.757
Passiva		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
Reserve als bron van inkomsten	144.472.676	140.688.141
- Continuïteitsreserve	7.000.000	7.000.000
	<u>151.472.676</u>	<u>147.688.141</u>
<i>Fondsen</i>		
Fondsen op Naam	25.377.349	24.762.974
	<u>176.850.025</u>	<u>172.451.115</u>
Voorzieningen	390.698	339.928
Langlopende schulden	-	186.667
Kortlopende schulden	17.734.751	16.247.047
Totaal passiva	194.975.474	189.224.757



21 mei 2012 | Karin Hazelhoff Roelfzema reikt een cheque t.w.v. € 10.000 = uit aan Walter Roza en Daan van de Voort van Stichting Pet je af uit Amersfoort. De uitreiking vond plaats in het decor van de musical Soldaat van Oranje in de TheaterHangaar op vliegbasis Valkenburg. Het Fonds Soldaat van Oranje steunt initiatiefnemers die net als de verzetsstrijder eigenhandig een probleem in de samenleving te lijf gaan.



Oranje Fonds
Maliebaan 18
3581 CP Utrecht

Postbus 90
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24
F 030 656 22 04
E info@oranjefonds.nl
www.oranjefonds.nl



Dit jaarverslag is gedrukt op
FSC®-gecertificeerd papier



Colofon

Teksten *De Communicatievondk/Oranje Fonds*
Uitgave en eindredactie *Oranje Fonds*
Vormgeving *Christien van Beek BNO*
Productie *Concern/Schoenmakers Communicatie-projecten*
Druk *Bejo druk & print*

Fotografie
Cover *Ruben Timman*

Voor oud-leerlingen van het speciaal onderwijs is geen passend educatief aanbod na hun 18e. Hier springt Stichting Prago Avondschool op in met een lesaanbod door bevoegde docenten en vrijwilligers. De oud-leerlingen worden uit hun isolement gehaald en geholpen om hun plek te vinden in de samenleving. Stichting Prago Avondschool is deelnemer van het Oranje Fonds Groeiprogramma.

Cover (los) financieel katern *Ruben Timman*
Mensen die tussen wal en schip dreigen te vallen kunnen terecht in de motor- en autowerkplaats van Stichting Motorcycle Support Nederland. Dit zijn bijvoorbeeld mensen met een psychische beperking. Door het sleutelen aan motoren en auto's worden dromen verwezenlijkt. Tegelijkertijd werken de deelnemers toe naar betaalde arbeid en/of reguliere opleiding. Stichting Motorcycle Support Nederland is deelnemer van het Oranje Fonds Groeiprogramma.

Binnenflap *Rijksvoorlichtingsdienst (RVD)*
Ruben Timman pagina 3, 4, 11, 17
ANP Royal Images Robin Utrecht pagina 5, 13 onder
Bart Homburg pagina 6, 7, 13 boven, 13 links, 14 onder, 15 links
Redmar Kruithof pagina 12, 14 boven
Jeannette Schols pagina 20
Oranje Fonds pagina 9, 10, 15 rechts

ISBN 978-90-809599-9-6

© 2013, Oranje Fonds, Utrecht
Dit jaarverslag is een uitgave van het Oranje Fonds. U mag er informatie uit gebruiken mits u daarbij de bron vermeldt. Foto's mag u niet zonder schriftelijke toestemming van het Oranje Fonds gebruiken.



Jaarverslag 2012

Financieel katern

Oranje Fonds
voor sociale initiatieven

Brengt ons bij elkaar.

Inhoud

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening	1
Balans op 31 december 2012	4
Staat van baten en lasten 2012	5
Kasstroomoverzicht 2012	6
Verschillenanalyse begroting versus realisatie	7
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de Staat van baten en lasten	14
Verklaring van het bestuur	19
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	20

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In deze jaarrekening zijn tevens verwerkt de activa, passiva, baten, lasten en kasstromen van de Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Er is sprake van overheersende zeggenschap en economische verbondenheid van het Oranje Fonds. De bestuursleden van de Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van de Stichting Oranje Fonds.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Presentatie

In de jaarrekening 2012 is de presentatie van de toekenning van middelen van het Oranje Fonds aan het Fonds Kinderen Maken Muziek gewijzigd. In 2012 is deze toekenning ad € 400 000 verwerkt als een rechtstreekse mutatie van de 'reserve als bron van inkomsten' naar de 'Fondsen op Naam'. In de jaarrekening 2011 was een soortgelijke toekenning van € 500 000 ten onrechte verwerkt als een besteding (lasten) en tegelijk als een bate uit fondsenwerving en werden deze vervolgens bij de resultaatverdeling ten laste van de reserve als bron van inkomsten respectievelijk ten gunste van het betreffende Fonds op Naam toegerekend. De gewijzigde presentatie heeft geen invloed op de omvang van het resultaat en de totale reserves en fondsen. In de jaarrekening 2012 zijn de vergelijkende cijfers over 2011 hiervoor aangepast.

Grondslagen voor bepaling van het vermogen

Waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de nominale waarde of de aanschafprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in effecten (aandelen en obligaties), handelsvorderingen en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële vaste activa

De missiegerelateerde beleggingen betreffen verstrekte leningen en participaties en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zo nodig verminderd met waardeverminderingverliezen en vermeerderd met stockdividend.

Effecten

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, missiegerelateerde beleggingen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. De missiegerelateerde beleggingen zijn onder de financiële vaste activa vermeld.

De rest van de beleggingsportefeuille is onder 'Effecten' opgenomen. In de toelichting blijkt de nadere specificatie van de aard van de verschillende onderdelen.

Obligaties betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De beleggingen in aandelen betreffen aandelen met een beursnotering en zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De tot de beleggingsportefeuille behorende opgelopen rente, overige vorderingen, deposito's en overige liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen en worden niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, worden zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten verantwoord.

De niet tot de beleggingsportefeuille behorende vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste activa in gebruik voor de bedrijfsuitoefening worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op de waarde van de grond, fundering en ruwbouw van het pand Maliebaan 18 wordt niet afgeschreven. De volgende afschrijvingspercentages worden bij de overige vaste activa gehanteerd.

Bedrijfsgebouwen	2,5%
Machines en installaties	5,0%
Tuinen, tuinmuren en tuinvoorzieningen	1,25-7,0%
Overige bedrijfsmiddelen	10-33,3%
Het buurtcentrum in Alphen aan den Rijn, onderdeel van een van de Fondsen op Naam, is een beleggingsobject en wordt conform RJ 213 gewaardeerd op basis van de historische waarde (aankoopwaarde). Gezien de bestemming en de geringe jaarlijkse huuropbrengst vormt de (lage) historische kostprijs de beste schatting.	

Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder Financiële instrumenten.

Reserves en Fondsen

Reserves

Het Oranje Fonds onderscheidt een tweetal reserves

Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve

Het doel van deze reserve is om met de opbrengst ervan in ieder geval de kosten van de eigen organisatie te financieren. Een surplus wordt aangewend voor compensatie als gevolg van inflatie. Verder kan een deel van de reserve, of de opbrengst daarvan, jaarlijks voor maximaal € 5 miljoen worden aangesproken ter versterking van het toekenningsbudget. Wanneer de reserve substantieel groter wordt dan voor deze bestemmingen noodzakelijk is, zal het meerdere als 'overige reserve' worden gelabeld. Het bestuur zal dan hiervoor een bestemming bepalen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de CBF-regels kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, algemene en kantoorkosten en de kosten voor fondsenwerving. Ultimo 2012 bedraagt de continuïteitsreserve 121% (1,21) van deze kosten. Het bestuur acht dit volume van voldoende omvang om de continuïteitsrisico's op korte termijn af te dekken.

Fondsen

Onder Fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Fonds op Naam verantwoord. Aan deze Fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per Fonds op Naam gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming een rentevergoeding toe. Voor het merendeel van deze fondsen geldt een instandhoudingsverplichting.

Voorzieningen

Voorziening programma's

Het Oranje Fonds financiert meerjarige projecten. Deze meerjarige toekenningen worden sinds 2008 opgesplitst in jaarlijkse bijdragen die ten laste komen van het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Voor

projecten die tot dan toe onder het regime vielen waarbij de totale meerjarige last in het jaar van toekenning werd genomen, werd in 2008 een voorziening gevormd. Ultimo 2011 resteerde nog een klein saldo, dat in 2012 definitief met de provincie Zuid-Holland werd afgerekend. Hierdoor is de stand van de voorziening aan het einde van 2012 nihil en is daarmee vervallen.

Voorziening groot onderhoud

De Voorziening groot onderhoud is gevormd om de onderhoudskosten van het pand Maliebaan 18 te egaliseren. In 2009 is het onderhoudsplan vastgesteld aan de hand waarvan de grootte van deze voorziening is bepaald. Op basis hiervan vindt jaarlijkse een dotatie aan de voorziening plaats. Kosten van voorzien (groot) onderhoud worden aan de voorziening onttrokken.

Pensioenen

Het Oranje Fonds kent een 'toegezegd-pensioenregeling'. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen, hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. Het Oranje Fonds heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het Oranje Fonds verwerkt daarom de pensioenregeling als een 'toegezegde-bijdrageregeling' en verantwoordt alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening.

Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

Met ingang van boekjaar 2008 worden de meerjarige verplichtingen in het boekjaar verwerkt waarin de aanvragers een beroep kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bestemmingsgiften

De besteding van giften met een specifieke bestemming worden afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden in een desbetreffende bestemmingsreserve verantwoord. Specifieke bestedingen in het daaropvolgende jaar worden aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden. Giften belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Bestedingen

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Dit geldt ook voor meerjarige toekenningen in het boekjaar, waarvoor alleen de bijdrage voor het boekjaar als last wordt opgenomen.

Resultaat beleggingen

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kostentoe rekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën.

Elke medewerker van het Oranje Fonds (met uitzondering van medewerkers met een nulurencontract) wordt toegerekend aan één van die categorieën.

De VFI heeft richtlijnen welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kosten categorie 'beheer en administratie', namelijk kosten voor directie, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Het Oranje Fonds volgt deze richtlijnen.

Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de hiernonder genoemde categorieën toegerekend.

Categorie	Toerekening
Beheer en administratie	30%
• directie	
• financiële administratie	
• directiesecretariaat	
• post, receptie en archief	
• ICT	
Totaal fte	8,7 fte
Besteding aan doelstelling	67%
• projectadvies	
• pers en communicatie	
• projectbegeleiding	
Totaal fte	24,3 fte
Fondsenwerving	3%
• fondsenwerving	
Totaal fte	1,5 fte

Ratio's

Zowel de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 als het CBF-keurmerk schrijven het hanteren van een aantal ratio's voor, die hieronder nader worden toegelicht.

Daarnaast hanteert het Oranje Fonds zelf nog een ratio die de relatie laat zien tussen de kosten van de eigen organisatie en de bestedingen aan de doelstelling.

Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

In de jaarrekening 2011 zijn eenmalig twee berekeningssystematieken gehanteerd: een waarbij de extra eenmalige lasten als gevolg van de stelselwijziging bij waardering van het pand Maliebaan 18 zijn ingerekend, het tweede percentage gaf de uitkomst weer exclusief deze extra lasten.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed. Hiervoor rekent het Oranje Fonds met twee normen: een waarbij de baten uit

de beleggingen wel (conform de RJ 650) en een waarbij deze niet zijn opgenomen. Deze laatstgenoemde norm geeft een evenwichtiger beeld voor vergelijkingsdoeleinden over meerdere jaren, omdat de sterk fluctuerende en moeilijk te sturen baten uit beleggingen het beeld hierbij niet beïnvloeden. Het streefpercentage dat het Oranje Fonds hiervoor hanteert is minimaal 100%.

Ook een deel van de kosten van de eigen organisatie heeft direct betrekking op het (kunnen) realiseren van de doelstelling. Deze kosten worden betaald vanuit de opbrengst van het vermogen. Op die manier worden ook zelf gegenereerde baten aan de doelstelling besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

Dit kengetal geeft de verhouding weer tussen de besteding aan de doelstelling en de totale lasten.

Kosten van beheer en organisatie

Dit betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten, dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving.

Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5%.

Kosten fondsenwerving

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan.

Het CBF maximeert dit percentage op 25%.

Kosten eigen organisatie

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie gerelateerd aan de besteding aan de doelstelling. De beleggingskosten worden niet meegewogen in deze ratio, omdat deze geen directe relatie hebben met de kosten die nodig zijn om de doelstelling te realiseren.

Het streefpercentage stelt het Oranje Fonds op maximaal 17,5%.

Balans op 31 december 2012

			2012 €	2011 €
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	ref. 1		7.450.037	7.580.453
Financiële vaste activa	ref. 2		13.343.437	11.689.950
			<u>20.793.474</u>	<u>19.270.403</u>
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3		4.384.496	7.605.705
Effecten	ref. 4		168.510.791	158.513.007
Liquide middelen	ref. 5		1.286.713	3.835.642
			<u>174.182.000</u>	<u>169.954.354</u>
Totaal activa			<u>194.975.474</u>	<u>189.224.757</u>
Passiva				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
- Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1		144.472.676	140.688.141
- Continuïteitsreserve	ref. 6.2		7.000.000	7.000.000
			<u>151.472.676</u>	<u>147.688.141</u>
<i>Fondsen</i>				
- Fondsen op Naam	ref. 7		25.377.349	24.762.974
			<u>176.850.025</u>	<u>172.451.115</u>
Voorzieningen	ref. 8		390.698	339.928
Langlopende schulden	ref. 9		-	186.667
Kortlopende schulden	ref. 10		17.734.751	16.247.047
Totaal passiva			<u>194.975.474</u>	<u>189.224.757</u>

Staat van baten en lasten 2012

		2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving				
- Schenkingen aan Fondsen op Naam	ref. 11.1	2.251.052	2.000.000	2.130.762
- Schenkingen en giften	ref. 11.2	404.498	305.000	153.648
- Nalatenschappen	ref. 11.3	98.278	-	105.259
		<u>2.753.828</u>	<u>2.305.000</u>	<u>2.389.669</u>
Baten uit acties derden				
- Opbrengst kansspelen	ref. 12	20.273.283	23.825.000	22.164.662
Baten uit subsidie van overheden				
- Subsidie Ministerie OCW	ref. 13	1.347.300	250.000	927.500
Baten uit beleggingen				
- Resultaat beleggingen	ref. 14	11.881.747	6.375.000	4.494.341
Overige baten				
- Overige baten	ref. 15	287.960	271.350	288.623
Som der baten		<u>36.544.118</u>	<u>33.026.350</u>	<u>30.264.795</u>
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
- Besteding aan doelstelling	ref. 16	26.372.159	27.290.200	26.449.402
- Toegerekende uitvoeringskosten	ref. 17	3.226.680	3.258.381	4.329.965
		<u>29.598.839</u>	<u>30.548.581</u>	<u>30.779.367</u>
Werving baten		ref. 17		
- Eigen fondsenwerving		613.597	613.525	518.566
- Werving baten acties derden		191.702	250.000	241.326
- Beleggingskosten		458.987	350.000	312.314
		<u>1.264.286</u>	<u>1.213.525</u>	<u>1.072.206</u>
Beheer en administratie		ref. 17		
- Beheer en administratie		1.282.082	1.242.245	1.710.996
Som der lasten		<u>32.145.206</u>	<u>33.004.350</u>	<u>33.562.569</u>
Resultaat		<u>4.398.912</u>	<u>22.000</u>	<u>-3.297.775</u>
Resultaatsverdeling				
- Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	3.913.327		-2.918.293
- Continuïteitsreserve	ref. 6.2	-		-
- Fondsen op Naam	ref. 7	485.585		-379.482
		<u>4.398.912</u>		<u>-3.297.775</u>

Vervolg Staat van baten en lasten 2012

	2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie
Ratio's			
- Besteding van baten aan doelstelling	81,0%	92,3%	101,7%
- Idem, excl. baten uit beleggingen	118,9%	113,1%	115,9%
- Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,1%	92,3%	91,7%
- Kosten/baten eigen fondsenwerving	22,3%	26,6%	21,7%
- Kosten van beheer en administratie	4,0%	4,0%	5,1%
- Kosten eigen organisatie	17,5%	17,0%	21,3%
- Nettorendement beleggingen	6,6%	3,5%	2,4%

Kasstroomoverzicht 2012

Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatie-rekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

	2012 €	2011 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	4.398.912	-3.297.775
Aanpassing voor:		
- afschrijvingen/afwaarderingen	350.124	1.898.699
- mutaties in langlopende schulden	-186.667	-70.000
- mutaties in werkkapitaal		
- vorderingen	3.221.208	-1.099.756
- schulden op korte termijn	1.487.703	-3.970.766
- mutatie voorzieningen	50.770	90.000
	9.322.050	-6.449.598
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in kantoorpand	-68.168	-12.843
Investerings in overige bedrijfsmiddelen	-151.540	-246.371
	-219.708	-259.213
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toename beleggingen	-11.651.271	7.202.848
	-11.651.271	7.202.848
Nettokasstroom	-2.548.929	494.037
Stand liquide middelen 1 januari	3.835.642	3.341.605
Stand liquide middelen 31 december	1.286.713	3.835.642
Mutatie liquide middelen	-2.548.929	494.037

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2012 realisatie x € 1.000	2012 begroting x € 1.000	verschil x € 1.000
Baten			
<i>Eigen fondsenwerving:</i>			
Schenken en Fondsen op Naam	2.251	2.000	251
Schenken en giften	405	305	100
Nalatenschappen	98	-	98
	<u>2.754</u>	<u>2.305</u>	<u>449</u>
<i>Overige baten:</i>			
Acties derden	20.273	23.825	-3.552
Subsidies	1.347	250	1.097
Beleggingen	11.882	6.375	5.507
Overige baten	288	271	17
	<u>33.790</u>	<u>30.721</u>	<u>3.069</u>
Totaal baten	36.544	33.026	3.518
Meer baten t.o.v. begroting			3.518
Lasten			
<i>Besteding aan de doelstelling:</i>			
Bestedingen algemeen budget Nederland	10.707	11.585	-878
Bestedingen Caribisch deel van het Koninkrijk	788	1.000	-212
Bestedingen aan programma's	12.384	12.795	-411
Bestedingen in Fondsen op Naam	3.303	2.910	393
Intrekkingen van toegezegde bijdragen	-810	-1.000	190
	<u>26.372</u>	<u>27.290</u>	<u>-918</u>
<i>Overige kosten:</i>			
Kosten fondsenwerving	614	614	-
Kosten werving baten acties derden	192	250	-58
Aan bestedingen toegerekende kosten	3.226	3.258	-32
Beleggingskosten	459	350	109
Beheer en administratie	1.282	1.242	40
	<u>5.773</u>	<u>5.714</u>	<u>59</u>
Totaal lasten	32.145	33.004	-859
Minder lasten t.o.v. begroting			-859
Resultaat	4.399	22	4.377

Toelichting

Het resultaat over 2012 is ca. € 4,4 mln. hoger dan begroot. De samenstelling hiervan betreft in grote lijnen:

- hogere beleggingsopbrengsten (+ € 5,5 mln.);
- hogere baten uit eigen fondsenwerving (+ € 0,4 mln.);
- extra subsidiebijdrage door Ministerie OCW vanuit de Subsidieregeling Emancipatie (+ € 1,1 mln.);
- onvoorziene bijdrage IVN t.b.v. project Groen Dichterbij (+ € 0,2 mln.);
- lagere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (- € 1 mln). Dit betrof een reeds in 2012 verwachte extra bijdrage. De effectuering van het uitvoeringsbesluit heeft de facto begin 2013 plaatsgevonden. De extra bijdragen zullen vanaf 2013 gedurende 5 à 10 jaar besteed gaan worden;
- lagere bijdrage van de Stichting Nationale Sporttotalisator (SNS/Lotto-Toto-Krasloterij) vanwege achterblijvende loterij-inkomsten (- € 2,7 mln.);
- lagere besteding aan de doelstelling (- € 0,9 mln.). Hierop heeft in 2012 geen specifiek sturend beleid plaatsgevonden.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds:

Kantoorpand

Overige bedrijfsmiddelen

Onroerende zaken

1.1. Kantoorpand

In juli 2006 is een kantoorpand aangeschaft aan de Maliebaan te Utrecht. Dit pand is na een renovatie in december 2007 in gebruik genomen. Het kantoorpand wordt gewaardeerd als bedrijfspand volgens de RJ212 conform de systematiek van het kostprijsmodel. Afschrijvingen worden aan de hand van de levensduur van de onderscheiden componenten berekend. In 2011 heeft een taxatie plaatsgevonden op basis waarvan een bijzondere waardevermindering als gevolg van de economische situatie en de sterk dalende waarde van vastgoed heeft plaatsgevonden.

Boekwaarde op 1 januari

Investerings

Desinvesteringen

Bijzondere afwaardering

Inhaalafschrijving 2008-2010

Afschrijving 2012

Boekwaarde op 31 december

1.2. Overige bedrijfsmiddelen

Het verloop in de overige bedrijfsmiddelen is als volgt:

Boekwaarde op 1 januari

Investerings

Desinvesteringen

Afschrijvingen

Boekwaarde op 31 december

De investeringen betreffen met name de verdere implementatie van het in 2011 in werking gestelde CRM-systeem in combinatie met het upgraden naar een nieuwere versie van het primaire systeem voor project- en financiële administratie. De afschrijvingstermijnen variëren van 3 tot en met 10 jaar.

1.3. Onroerende zaken

De onroerende zaak betreft een buurtcentrum te Alphen aan den Rijn. Als beleggingsobject wordt het gewaardeerd conform RJ 213. Dit pand is tot 1 april 2013 in gebruik door de Stichting Participe te Alphen aan den Rijn. De huurovereenkomst loopt echter door tot 1 maart 2014 en Stichting Participe is eraan gehouden deze na te komen. Het beleid van het Fonds is erop gericht deze bezitting slechts tijdelijk aan te houden. Inspanningen om het pand in 2012 te verkopen hebben nog geen resultaat opgeleverd; de huidige slechte woningmarkt en de onzekere economische tijden zijn hier debet aan.

2012 | €

2011 | €

6.822.948

6.924.446

509.491

538.409

117.597

117.597

7.450.037

7.580.453

6.924.446

8.546.370

68.168

12.843

-

-

-

-683.472

-

-782.269

-169.666

-169.025

6.822.948

6.924.446

538.409

555.972

151.540

246.371

-

-

-180.458

-263.933

509.491

538.409

117.597

117.597

Vervolg Toelichting op de balans

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelenparticipaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed. Deze activa zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Er wordt rente resp. dividend vergoed, hetgeen wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Stand op 1 januari :

- aanschafprijs	9.500.000	2.189.950	9.500.000	2.099.600
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- boekwaarde	<u>9.500.000</u>	<u>2.189.950</u>	<u>9.500.000</u>	<u>2.099.600</u>

Mutaties in het boekjaar:

- nieuwe verstrekkingen	1.650.000	-	-	-
- vervallen verstrekkingen	-	-	-	-
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- stockdividend	-	3.487	-	90.350
Saldo	<u>1.650.000</u>	<u>3.487</u>	<u>-</u>	<u>90.350</u>

Stand 31 december:

- aanschafprijs	11.150.000	2.193.437	9.500.000	2.189.950
- cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-
- boekwaarde	<u>11.150.000</u>	<u>2.193.437</u>	<u>9.500.000</u>	<u>2.189.950</u>

3. Vorderingen en overlopende activa

Afrekeningen kansspelorganisaties
 Nog te ontvangen stortingen in Fondsen op Naam
 Nog te ontvangen subsidies Ministerie OCW
 Overige vorderingen, overlopende rente en vooruitbetaalde kosten

2012 €	2011 €
3.054.782	6.827.512
276.000	6.000
609.730	500.000
443.985	272.194
<u>4.384.496</u>	<u>7.605.706</u>

Vervolg Toelichting op de balans

4. Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit vastrentende waarden (obligaties), zakelijke waarden (aandelen) en alternatieve beleggingen (te weten: participaties in een duurzaam vastgoedfonds). Het streefrendement voor het Oranje Fonds bedraagt 3,5% à 4%. In 2012 is een brutorendement behaald van 6,9% (2011: 2,64%).

Het effectenbezit en de overige waarden bestaan uit:

	2012 €	2012 %	2011 €	2011 %
Vastrentende waarden	125.303.499	74,4	120.862.906	76,2
Aandelen	29.084.255	17,3	27.840.287	17,6
Participaties	3.285.574	1,9	3.785.650	2,4
Beurswaarde op 31 december	157.673.328	93,6	152.488.843	96,2
Opgelopen coupon- en depositorente	2.894.468	1,7	2.987.717	1,9
Overige vorderingen en overlopende transacties	6.357	-	-33.581	-
Liquiditeiten – deposito's (1 tot 12 maanden)	-	-	2.200.000	1,4
Liquiditeiten – spaarrekening en rekeningen-courant	7.936.638	4,7	870.028	0,5
Totale waarde op 31 december	168.510.791	100,0	158.513.007	100,0

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde op 1 januari

Aankopen

Verkopen

Boekwaarde op 31 december

Koersresultaten ultimo

Beurswaarde op 31 december

Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop

2012 €	2011 €
152.488.843	154.394.382
43.760.808	40.568.105
196.249.651	194.962.487
-43.732.453	-40.583.776
152.517.198	154.378.711
5.156.130	-1.889.868
157.673.328	152.488.843
-70.675	-561.926

5. Liquide middelen

Direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen

1.286.713	3.835.642
-----------	-----------

Vervolg Toelichting op de balans

6. Reserves

De samenstelling van de reserves en fondsen is als volgt:

Reserves

- Reserve als bron van inkomsten
- Continuïteitsreserve

6.1. Reserve als bron van inkomsten

Het eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als Reserve als bron van inkomsten. Hiermee wordt verduidelijkt dat het vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Met het rendement op dit vermogen worden de kosten van de eigen organisatie gefinancierd, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

De mutatie over 2012 is als volgt te specificeren:

Stand op 1 januari

Mutatie als gevolg van :

- resultaatverdeling 2012 (resp. 2011)
- (vervallen) garantstelling Fonds Kinderen Maken Muziek
- bijdrage aan Fonds Kinderen Maken Muziek

Stand op 31 december

6.2. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is in 2004 gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn . Het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft hiervoor een norm gesteld van maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. Het Oranje Fonds volgt dit maximum. In 2009 heeft een evaluatie plaatsgevonden waarbij de reserve op het gewenste niveau is gekomen. Het volume van de reserve wordt als voldoende beschouwd.

Stand op 1 januari

Toevoeging

Onttrekking

Stand op 31 december

7. Fondsen op Naam

Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:

Stand op 1 januari

Ontvangen schenkingen

Toegerekende subsidie

Rentevergoeding

Bestedingen

Subtotaal

Garantstelling Fonds Kinderen Maken Muziek

Bijdrage Oranje Fonds vanuit eigen vermogen aan Fonds Kinderen Maken Muziek

Stand op 31 december

2012 | €

2011 | €

144.472.676	140.688.141
7.000.000	7.000.000
151.472.676	147.688.141

140.688.141	144.377.642
3.913.327	-2.918.293
271.208	-271.208
-400.000	-500.000
144.472.676	140.688.141

7.000.000	7.000.000
-	-
-	-
7.000.000	7.000.000

24.762.975	24.371.248
2.251.052	2.130.762
390.000	-
1.147.934	1.202.561
28.551.960	27.704.571
-3.303.402	-3.712.804
25.248.558	23.991.767
-271.208	271.208
400.000	500.000
25.377.350	24.762.975

Vervolg Toelichting op de balans

Specificatie van de Fondsen op Naam:

	vermogen 01-jan-12 €	schenken en toegerekende subsidie €	rentevergoeding €	bestedingen €	garantstelling en vermogens- mutaties €	vermogen 31-dec-12 €
Adoptiefonds	214.971		7.444	-6.563		215.852
Andries Haanstra Fonds	1.429.372		49.408	-43.857		1.434.923
Barnard Hillenius Fonds	284.919		9.860	-8.905		285.874
Fonds De Achterste Molen	113.064		6.696	-4.058		115.702
Fonds Etentje voor een ander	-	2.505				2.505
Finas Fonds	1.367.807	57.310	49.462	-47.066		1.427.513
Helffer Kootkar Prijs	1.050.405		57.772	-5.252		1.102.925
Jeugdfonds	888.513		30.169	-31.310		887.372
Fonds Kinderen Maken Muziek	-	712.227		-760.298	128.792	80.721
Fonds Kreatum/OpSlag	200.482		7.017	-7.002		200.497
Labouchere-Van Weede Fonds	139.698	57.310	6.629	-3.947		199.690
Louis Speth Fonds	4.231.944	1.000	250.858	-149.905		4.333.897
Muller Cohen Fonds	61.955		1.978	-6.783		57.150
Neyenburghfonds	-39.138	1.755.500	16.834	-1.402.859		330.337
Fonds Ons Limburg	5.456.328		320.753	-190.266		5.586.815
Ouderen- en gehandicaptenfonds	4.374.629		150.377	-150.415		4.374.591
Reinoud Gorissen Fonds	117.653		7.024	-4.085		120.592
Fonds Robert & Josephine ter Linden	109.543		6.573	-548		115.568
Fonds Roelie van Seumeren	-	30.000		-30.000		-
Fonds voor de sociale integratie van hoog- begaafde jongeren	253.994		8.890	-1.270		261.614
Fonds Soldaat van Oranje	25.391	200	653	-15.430		10.814
Steunfonds De Drie Linden	2.518.753		87.467	-107.995		2.498.225
Fonds Stichting Van der Toorn	18.500	25.000		-43.500		-
Tom Sebastiaan Gans Fonds	143.707		4.993	-18.213		130.487
Trijna Feenstra Fonds	81.360		4.819	-2.902		83.277
Van Harskamp Verspoor Fonds	399.686		13.697	-13.957		399.426
Fonds Zorg en Welzijn	1.319.438		48.561	-247.016		1.120.983
	24.762.974	2.641.052	1.147.934	-3.303.402	128.792	25.377.350

8. Voorzieningen

Samenstelling:

Voorziening programma's

Voorziening groot onderhoud

8.1. Voorziening programma's

Dit betrof een project dat in samenwerking met de provincie Zuid-Holland in de jaren 2009 t/m 2011 heeft plaatsgevonden. In 2012 is dit fonds geliquideerd. Hierbij was geen sprake van een batig of nadelig saldo. De provincie Zuid-Holland heeft haar bijdrage definitief vastgesteld op € 240.000.

Stand op 1 januari

Afwikkeling van het restantbudget van afgesloten projecten

Toekenningen en projectkosten

Stand op 31 december

	2012 €	2011 €
	-	29.927
	390.697	310.000
	390.697	339.927
	29.927	29.927
	-	-
	29.927	29.927
	-29.927	-
	-	29.927

Vervolg Toelichting op de balans

Specificatie van de mutaties per programma:

	stand 01-jan-12 €	intrekking budgetten	toekenningen/ projectkosten €	stand 31-dec-12 €
	29.927	-	-29.927	-
Samen Zuid-Holland	29.927	-	-29.927	-
			2012 € realisatie	2011 € realisatie
8.2. Voorziening groot onderhoud				
Op basis van een Meerjaren Onderhoudsbegroting voor 15 jaar is er een voorziening gevormd voor groot onderhoud voor het kantoorpand aan de Maliebaan 18 te Utrecht.				
Het verloop van de voorziening is als volgt:				
Stand van de voorziening op 31 december			310.000	220.000
- Bij: dotatie			90.000	90.000
- Af: onttrekking vanwege besteding cf. onderhoudsplan			-9.303	-
Stand op 31 december			390.697	310.000
9. Langlopende schulden				
Dit betrof een meerjarige onvoorwaardelijke toekenning aan de Bijzondere Leerstoel Management van Diversiteit en Integratie aan de VU te Amsterdam voor de jaren 2013 t/m 2015. Deze Leerstoel is vanaf 1 september 2012 echter als reguliere leerstoel gevestigd bij de Faculteit der Sociale Wetenschappen van de Vrije Universiteit te Amsterdam. De financiële liquidatie vindt in 2013 plaats. Ultimo 2012 is er dus geen sprake meer van een langlopende verplichting (> 1 jaar).			-	186.667
10. Kortlopende schulden				
Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten			15.793.568	15.065.580
Vooruitontvangen subsidie Ministerie OCW			750.000	-455
Belastingen en sociale lasten			104.929	68.306
Pensioenlasten			24.452	17.382
Verplichting verlofdagen			132.045	78.864
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen			929.757	1.017.371
			17.734.751	16.247.048

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Stichting Neyenburgh

Met de Stichting Neyenburgh is een overeenkomst gesloten voor onbepaalde tijd, waarin is vastgelegd dat jaarlijks een bedrag aan het Oranje Fonds beschikbaar wordt gesteld. De grootte van deze bijdrage wordt jaarlijks door het bestuur van de Stichting Neyenburgh vastgesteld.

Stichting Van der Toorn

Met de Stichting Van der Toorn is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Fonds op Naam waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. Het Oranje Fonds zal alle opbrengsten aanwenden voor het overeengekomen doel. De jaarlijkse schenking door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bedraagt € 25.000 gedurende een periode van 10 jaren. De tweede schenking is in januari 2012 ontvangen.

Roelie van Seumeren Fonds

Met het bestuur van het Roelie van Seumeren Fonds is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Fonds op Naam Roelie van Seumeren. In 2012 en 2013 zal het bestuur een schenking doen van € 30.000 per jaar. Het Oranje Fonds zal deze bijdragen aanwenden voor het overeengekomen doel. De eerste en tweede schenking zijn in januari 2013 ontvangen.

Meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolgfianciering voor het volgende projectjaar. Op basis van de toekenningen in 2012 heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen: € 3,9 miljoen in 2013, € 3,3 miljoen in 2014 en € 0,8 miljoen in 2015.

Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie
11. Baten uit eigen fondsenwerving			
11.1. Schenkingen aan Fondsen op Naam			
Neyenburgh Fonds (excl. toegerekende subsidie)	1.365.500	1.365.000	1.450.000
Finas Fonds	57.310	97.300	110.000
Helffer Kootkar Fonds	-	-	-
Labouchere-Van Weede Fonds	57.310	97.300	110.000
Louis Speth Fonds	1.000	-	-
Fonds Soldaat van Oranje	200	-	-
Fonds Kinderen Maken Muziek	712.227	400.000	435.762
Fonds Stichting Van der Toorn	25.000	25.000	25.000
Fonds Roelie van Seumeren	30.000	-	-
Overig	2.505	15.400	-
	2.251.052	2.000.000	2.130.762
11.2. Schenkingen en giften			
Vrienden van het Oranje Fonds	176.851	200.000	130.606
Overige schenkingen en giften	227.647	105.000	23.042
	404.498	305.000	153.648
11.3. Nalatenschappen			
Nalatenschappen	98.278	PM	105.259
	98.278	-	105.259
Baten uit eigen fondsenwerving	2.753.828	2.305.000	2.389.669
12. Baten uit acties van derden			
12.1. Nationale Postcode Loterij			
Aandeel lopend jaar	15.000.000	16.000.000	15.000.000
Uitkering uit extra trekking	-	-	-
	15.000.000	16.000.000	15.000.000
12.2. Stichting De Nationale Sporttotalisator (Lotto/Toto)			
Aandeel lopend jaar	4.636.125	7.350.000	6.872.684
Aandeel voorgaand jaar	-173.450	-	-34.651
	4.462.675	7.350.000	6.838.033
12.3. Stichting De Nationale Sporttotalisator (Krasloterij)			
Aandeel lopend jaar	590.960	450.000	309.194
Aandeel voorgaand jaar	-	-	-
	590.960	450.000	309.194

Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

12.4. Runnerz

Aandeel lopend jaar

2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie
21.748	25.000	17.435
21.748	25.000	17.435

12.5 Samenwerkingsverbanden

IVN inz. project Groen Dichterbij

197.900	-	-
---------	---	---

Baten uit acties van derden

20.273.283	23.825.000	22.164.662
-------------------	-------------------	-------------------

13. Baten uit subsidies van overheden

Dit betreft subsidietoekenningen door het Ministerie OCW vanuit of ten behoeve van:

- Emancipatie

1.097.300	-	927.500
-----------	---	---------

- Kansen voor Jongeren

250.000	250.000	-
---------	---------	---

1.347.300	250.000	927.500
------------------	----------------	----------------

14. Resultaat beleggingen

Couponrente, dividenden en overige rentebedragen

6.712.431		6.362.139
-----------	--	-----------

Gerealiseerde koersresultaten

-70.675		-561.926
---------	--	----------

Niet gerealiseerde (koers)resultaten

5.226.809		-1.327.943
-----------	--	------------

Overige opbrengsten

13.182		22.071
--------	--	--------

11.881.747	6.375.000	4.494.341
-------------------	------------------	------------------

15. Overige baten

Rente aangehouden liquide middelen

915	1.350	1.418
-----	-------	-------

Administratiekosten Fondsen op Naam en TGE

249.822	232.500	254.503
---------	---------	---------

Detachering personeel

37.222	37.500	32.701
--------	--------	--------

287.960	271.350	288.622
----------------	----------------	----------------

16. Bestedingen aan doelstelling

16.1. Eigen budget

Algemene projecten

Nederland

10.707.098	11.585.300	12.281.807
------------	------------	------------

Caribisch deel van het Koninkrijk

787.954	1.000.000	827.413
---------	-----------	---------

Midden- en Oost-Europa

-	-	409
---	---	-----

11.495.052	12.585.300	13.109.629
-------------------	-------------------	-------------------

Programma's

Actief Ouder Worden

-	-	21.578
---	---	--------

Burendag

1.712.246	1.760.000	1.785.136
-----------	-----------	-----------

De Beste Maatjes

801.387	825.000	957.690
---------	---------	---------

NLdoet

2.578.148	2.795.000	2.508.989
-----------	-----------	-----------

Oranje Fonds Buurtcadeau

129.000	156.000	192.000
---------	---------	---------

Oranje Fonds Groeiprogramma

778.465	647.500	829.686
---------	---------	---------

Stimulering mentorprogramma

675.400	802.500	1.532.385
---------	---------	-----------

Taalontmoetingen

1.079.640	1.412.500	1.226.569
-----------	-----------	-----------

Zomerscholen

335.432	384.200	244.606
---------	---------	---------

Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2012 € realisatie	2012 € begroting	2011 € realisatie
Man 2.0	1.027.918	300.000	1.046.453
Kracht van Sport	-	300.000	29.187
Appeltjes van Oranje	411.849	497.000	63.230
Kansen voor Jongeren	1.686.406	2.250.000	17.842
Project 10 jaar Oranje Fonds	247.874	265.000	-
Etentje voor een ander	391.221	400.000	-
Groen Dichterbij	276.204	-	-
Ontwikkelkosten nieuwe programma's	252.489	-	357.895
	12.383.679	12.794.700	10.813.246
Intrekkingen verleende subsidies	-809.974	-1.000.000	-1.186.277
Totaal bestedingen eigen budget	23.068.757	24.380.000	22.736.598
16.2. Fondsen			
Fondsen op Naam	3.303.402	2.910.200	3.712.804
Totaal fondsen	3.303.402	2.910.200	3.712.804
Totaal bestedingen aan doelstelling	26.372.159	27.290.200	26.449.402

17. Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 conform RJ 650)

	Doelstelling	Werving baten			Beheer en administratie	Totaal
Lasten	Toerekening aan doelstelling	Eigen fondsen-werving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal
Bestedingen aan doelstelling						
Totale bestedingen	26.372.159					26.372.159
Kosten eigen organisatie						
Personeelskosten	2.056.128	92.065	-	-	920.655	3.068.848
Communicatie en fondsenwerving	586.373	495.374	191.702	-	-	1.273.449
Huisvestingskosten	270.837	12.127	-	-	121.271	404.235
Kantoorkosten	195.226	8.741	-	-	87.415	291.382
Bestuurskosten en adviescommissie	-	-	-	-	6.419	6.419
Controle- en advieskosten	-	-	-	-	93.435	93.435
Afschrijvingskosten	118.115	5.289	-	-	52.889	176.293
Kosten beleggingen	-	-	-	458.988	-	458.987
	3.226.680	613.597	191.702	458.988	1.282.082	5.773.050
TOTAAL	29.598.839	613.597	191.702	458.988	1.282.082	32.145.206

De aan de doelstelling toegerekende kosten van de eigen organisatie zijn aanzienlijk lager dan in 2011 (€ 4.329.965). In dat jaar vond een taxatie van het kantoorpand plaats, wat een afwaardering tot gevolg had. Daarnaast werd het kantoorpand gerubriceerd als bedrijfs- in plaats van beleggingsobject en dienden er afschrijvingen berekend te worden.

Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

18. Kosten van de eigen organisatie

18.1. Totale kosten van de eigen organisatie naar kostensoort

Personeelskosten

Brutobeloningen	2.092.133	2.600.000	2.040.100
Bijzondere beloningen	41.643		22.264
Jubileumuitkeringen	3.595	4.000	-
Onbelaste vergoedingen	4.771		1.857
Sociale lasten	304.980		250.982
Pensioenlasten	280.747		258.811
Reis- en verblijfkosten	104.524	132.550	114.596
Wervingskosten	18.087	15.000	23.562
Inhuur derden	70.343	35.000	39.196
Deskundigheidsbevordering	25.093	50.000	32.550
Overige personeelskosten	122.933	66.150	54.298
	3.068.849	2.902.700	2.838.216

In 2012 was er sprake van substantiële onderbezetting als gevolg van langdurig niet-werkgerelateerd ziekteverzuim. Ook bracht het 10-jarig jubileum van het Fonds extra activiteiten met zich mee. Al met al heeft dit geresulteerd in een forse toename van niet opgenomen of gecompenseerde verlof- en overuren en is er meer gebruik gemaakt van inhuur van derden. Een afvloeiingsregeling en hogere sociale verzekerings- en pensioenpremies hebben eveneens bijgedragen aan hogere personeelskosten dan begroot.

Communicatie & fondsenwerving

Directe wervingskosten	495.374	500.000	601.056
Communicatiekosten	778.075	973.000	782.620
	1.273.449	1.473.000	1.383.676

Overige kosten

Bestuurskosten en adviescommissie	6.419	11.500	12.141
Kantoorkosten	126.555	113.500	109.986
Verzekeringen en afschrijvingen	184.253	213.050	266.980
ICT-kosten	156.867	133.650	195.148
Controle- en advieskosten	93.435	95.500	110.490
Huisvestingskosten	314.235	331.250	1.794.217
Dotatie voorziening groot onderhoud	90.000	90.000	90.000
	971.764	988.450	2.578.962

De overige kosten zijn aanzienlijk lager dan in 2011. In dat jaar vond een taxatie van het kantoorpand plaats, wat een afwaardering tot gevolg had. Daarnaast werd het kantoorpand gerubriceerd als bedrijfspand in plaats van beleggingsobject en dienden er afschrijvingen berekend te worden.

Kosten beleggingen

Kosten vermogensbeheerders	331.929	225.000	185.103
Kosten fiduciair beheer	126.693	125.000	-
Overige kosten	366	-	127.211
	458.988	350.000	312.314

De kosten van vermogensbeheer zijn gekoppeld aan de hoogte van het vermogen. Het behaalde rendement in 2012 is hoger dan begroot, waardoor ook de kosten hoger zijn. Daarnaast heeft het verder verduurzamen van de portefeuille ook extra kosten met zich meegebracht.

Totale kosten eigen organisatie	5.773.050	5.714.150	7.113.168
--	------------------	------------------	------------------

Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	aantal medewerkers ultimo		aantal fte's ultimo	
	2012	2011	2012	2011
Personeelssamenstelling				
- Directie	1	1	1,0	1,0
- Afdelingshoofden	4	4	3,6	3,6
- Projectadvies	14	14	11,7	11,1
- Communicatie & fondsenwerving	11	9	8,8	7,2
- Ondersteunende diensten	14	14	9,8	9,9
Totaal	44	42	34,9	32,7
Jaargemiddelde	43,6	42,9	34,5	33,6

naam: R.C. van der Giessen	
functie: directeur	
dienstverband	
- aard	onbepaald
- uren	37,5
- parttimepercentage	100,0
- periode	1/1 - 31/12
bezoldiging	€
jaarinkomen:	
- brutoloon	139.198
- vakantiegeld	12.426
- eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
- variabel inkomen	-
	151.624
- SV-lasten (wg-deel)	8.518
- belastbare vergoedingen/bijtellings	-
- pensioenlasten (wg-deel)	23.116
- overige beloningen op termijn	18.012
Totaal 2012	201.270
Totaal 2011	195.775

Beloning directeur

Het brutojaarloon van de statutair directeur bedraagt in 2012 € 151.624. Het werkgeversdeel van de pensioenlasten en sociale lasten bedraagt € 49.646. Voor reparatie van pensioenbreuken is in het jaar 2012 € 9.070 toegekend. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk Personeel en organisatie in het jaarverslag.

Verklaring van het bestuur

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2012 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 26 maart 2013

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld

Gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2013 is een bedrag van € 10 miljoen ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Dit betreft een compensatie als gevolg van de wijziging van het financieel reglement. Dit bedrag wordt in een periode van 5 à 10 jaar besteed vanuit het Fonds Op Naam Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag.

Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat

- het bestuur van het Oranje Fonds een toezichthoudende rol heeft en dat er voldoende scheiding is tussen toezicht en uitvoering,
- als in ieder jaar ook in 2012 gestreefd is naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen,
- in 2012 het beleid is gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden op uiteenlopende wijze te optimaliseren.

Utrecht, 26 maart 2013

De heer mr. drs. J.G. Wijn, voorzitter
Mevrouw drs. A.Th.B. Bijleveld-Schouten
De heer prof. dr. R.J.M. Dassen RA
De heer prof. dr. G.B.M. Engbersen
Mevrouw drs. J.M. Ferrier
De heer P.A.C.M. van der Velden
De heer dr. R.R.R. van der Vorst

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het Bestuur van Stichting Oranje Fonds

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over 2012 van Stichting Oranje Fonds te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag beide in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis

van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van

de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met RJ 650 Fondswervende Instellingen.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig RJ 650 Fondswervende Instellingen is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 26 maart 2013

KPMG Accountants N.V.

S. Haringa

© 2013, Oranje Fonds, Utrecht

Oranje Fonds
Malhebaan 18
3581 CP Utrecht

Postbus 90
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24
F 030 656 22 04
E info@oranjefonds.nl
www.oranjefonds.nl

Dit jaarverslag is gedrukt op
FSC® gecertificeerd papier



